



GAUDEAMUS IGITUR

Inauguracja roku akademickiego 2004/2005

**Przemówienie JM Rektora AMG
prof. dr. hab. Wiesława Makarewicza**

*Dostojni Goście, Wysoki Senacie,
Koleżanki i Koledzy, Drodzy Studenci,*

Rok akademicki, który żegnamy, był niezwykle trudny i wymagający dla rektora i całego kierownictwa Uczelni. Otoczenie zewnętrzne było wyjątkowo niestabilne, a kryzysowi politycznemu państwa towarzyszył szczególnie głęboki kryzys w organizacji i finansowaniu systemu ochrony zdrowia. Nie nastąpiło także oczekiwane uchwalenie nowego prawa o szkolnictwie wyższym, jakkolwiek z radością witamy realizację trzeciego etapu podwyżki wynagrodzeń przewidzianych dotychczasową ustawą. Jednocześnie otworzyły się nowe perspektywy związane z wejściem Polski do Unii Europejskiej. Uczelnia i Akademickie Centrum Kliniczne zmuszone były prowadzić

swoją działalność w coraz bardziej konkurencyjnym i wymagającym otoczeniu. W tych okolicznościach musiała zwiększyć się efektywność naszej pracy, niezbędne stało się przyspieszenie i pewna radykalizacja naszych zamierzeń restryktoryzacyjnych.

Rok akademicki, w który wkraczamy, najpewniej przyniesie ze sobą wybory nowych władz akademickich na kadencję 2005 – 2008. Będzie to wydarzenie o olbrzymiej wadze i znaczeniu dla przyszłości Uczelni. Z perspektywy rektora kończącego drugą kadencję sprawowania urzędu pragnę zaapelować do całej społeczności akademickiej o rozważę i odpowiedzialność przy podejmowaniu decyzji wyborczych. Ze swej strony pragnę zapewnić, że ten ostatni rok naszej kadencji przepracujemy ➡ str. 5

**REKTOR I SENAT AKADEMII
MEDYCZNEJ W GDAŃSKU
mają zaszczyt zaprosić na
UROCZYSTOŚĆ INAUGURACJI
ROKU AKADEMICKIEGO
2004 / 2005**

która odbędzie się w piątek 8 października 2004 r. o godz. 10.00 w sali wykładowej im. prof. St. Hillera Collegium Biomedicum, Gdańsk-Wrzeszcz, ul. Dębinki 1.

W programie:

- *Hymn państwowy*
- Przemówienie rektora, prof. Wiesława Makarewicza
- Wręczenie świadectwa akredytacyjnego dla kierunku kształcenia farmacja, na Wydziale Farmaceutycznym AMG – prof. Maciej Gembicki, przewodniczący Komisji Akredytacyjnej Konferencji Rektorów Uczelni Medycznych
- Immatrykulacja
- *Gaude Mater Polonia*
- Wystąpienie przedstawiciela studentów
- Wystąpienia gości
- Wręczenie dyplomów oraz medali *PRIMUS INTER PARES* wyróżniającym się absolwentom i ogłoszenie listy nagrodzonych studentów
- Wręczenie odznaczeń
- Wykład inauguracyjny: *Depresja – kluczowy problem współczesnej medycyny* – prof. Jerzy Landowski, kierownik Kliniki Chorób Psychicznych i Zaburzeń Nerwicowych AMG
- *Gaudeamus*

Inauguracja poprzedzona zostanie uroczystą Mszą św. o godz. 8.30 w kościele pw. Matki Boskiej Częstochowskiej w Gdańsku-Wrzeszczu przy ul. M. Skłodowskiej-Curie 3B.

**JM Rektor i Stowarzyszenie
Absolwentów AMG zapraszają
na „Piknik Poinauguracyjny”
roku akademickiego 2004/2005**

w piątek 8 października o godz. 18⁰⁰ w leśniczówce „Wróblówka”. W programie: ognisko, pieczony dzik, bigos, piwo, śpiewy. Do tańca przygrywać będzie kapela. Wstęp 15 zł od osoby. Liczba miejsc ograniczona. Karty wstępu do nabycia w Dziale Współpracy z Zagranicą i Programów Międzynarodowych, ul. M. Skłodowskiej-Curie 3a (tel. 349-12-00).



Nowy budynek Katedry i Zakładu Medycyny Sądowej

Z życia Uczelni

Profesor Adam Bilikiewicz doktorem *honoris causa* Akademii Medycznej w Bydgoszczy



AKADEMIA MEDYCZNA W GDAŃSKU
MEDICAL UNIVERSITY OF GDAŃSK

Gdańsk, 27.09.2004 r.

Szanowny Pan
Profesor Adam Bilikiewicz

Wielce Szanowny Panie Profesorze,

Z ogromną radością przyjąłem wiadomość o nadaniu Panu Profesorowi tytułu Doktora Honoris Causa Akademii Medycznej w Bydgoszczy.

Uhonorowanie Pana tak zaszczytnym tytułem jest dowodem uznania Pańskich zasług dla polskiej i światowej medycyny.

Z tej szczególnej okazji, w imieniu Senatu, całej Społeczności Akademickiej Akademii Medycznej w Gdańsku oraz własnym, składam Panu Profesorowi serdeczne gratulacje oraz życzenia zdrowia i wszelkiej pomyślności w życiu osobistym.

Z wyrazami głębokiego szacunku,

Prof. dr hab. med. Wiesław Makarewicz
Rektor

KADRY AMG

Zmiany i powierzenie funkcji:

Z dniem 31.08.2004 r. przestał pełnić funkcję kierownika Ośrodka Szkolenia Podyplomowego Wydziału Farmaceutycznego AMG prof. dr hab. farm. Wojciech Czarnowski.

Z dniem 1.09.2004 r. powierzono funkcję kierownika Ośrodka Szkolenia Podyplomowego Wydziału Farmaceutycznego AMG dr. hab. farm. Wiesławowi Sawickiemu.

Z dniem 31.08.2004 r. przestał pełnić funkcję kierownika Samodzielnej Pracowni Informatyki Medycznej dr n. fiz. Andrzej Wiszniewski.

Z dniem 1.09.2004 r. powierzono funkcję kierownika Samodzielnej Pracowni Informatyki Medycznej dr. med. Jarosławowi Furmańskiemu.

Jubileusz długoletniej pracy w AMG obchodzą:

20 lat

dr hab. med. Leszek Bidzan, prof. nzw.
dr med. Jacek Kozłowski
mgr inż. Beata Nowicka
dr hab. med. Krzysztof Preis
Krystyna Różycka
mgr Maria Rudowska
Katarzyna Stachowska
dr med. Aleksander Stanek

25 lat

dr n. med. Maria Dąbrowska-Szponar
dr n. med. Maciej Dijakiewicz
dr med. Leopold Glasner
dr med. Maria Korpala-Szczyrńska
dr med. Janina Mechlińska-Bączkowska
dr med. Ewa Semetkowska-Jurkiewicz
dr med. Iwona Szychlińska
dr med. Marzena Welnicka-Jaskiewicz

30 lat

dr hab. med. Roman Hauser
dr med. Zbigniew Jankowski
dr med. Alicja Renkielska
dr hab. med. Andrzej Smoczyński
dr hab. med. Zofia Szczerkowska, prof. nzw.
dr n. hum. Michał Woroniecki

35 lat

dr med. Zbigniew Afeltowicz
dr farm. Krystyna Szefer

40 lat

prof. dr hab. Ewa Dilling-Ostrowska
prof. dr hab. Jan Ereciński

45 lat

prof. dr hab. Grażyna Świątecka

Z Uczelni odeszli:

1. dr n. med. Jan Wysocki
2. dr n. farm. Lidia Zabrocka
3. mgr biol. Ewa Szmit

W numerze...

Inauguracja roku

akademickiego 2004/2005 1

Przemówienie JM Rektora AMG ... 1, 5

Profesor Adam Bilikiewicz

doktorem *honoris causa* Akademii

Medycznej w Bydgoszczy 2

Kadry AMG 2

Podwyżki w Akademii Medycznej

w Gdańsku 3

Kalendarium Rektorskie 4

Z Senackiej Komisji Nauki 4

Forum dyskusyjne wokół etyki 4

Działalność

Akademii Medycznej w Gdańsku

w roku akademickim 2003/2004 ... 8

Ocena zarządcza przekształcenia

Szpitali Klinicznych

w SPSK nr 1 – ACK AMG 36

Posiedzenia, Towarzystwa 39

Kadry ACK AMG 39

Nowy system obsługi czytelników

w Bibliotece Głównej AMG 40

Kalendarium Rektorskie

24.08.2004 r. – prorektor ds. nauki prof. Roman Kaliszan wraz z Małżonką uczestniczył w przyjęciu zorganizowanym przez Konsula Generalnego Ukrainy w Gdańsku z okazji Święta Niepodległości Ukrainy.

25.08.2004 r. – posiedzenie Pomorskiego Komitetu Sterującego dla Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2004–2006 z udziałem prorektora ds. nauki prof. Romana Kaliszana.

30.08.2004 r. – spotkanie w Centrum Multimedialnym Foksal w Domu Dziennikarza w Warszawie z udziałem prorektora ds. nauki prof. Romana Kaliszana poświęcone Debatie o Zdrowiu.

31.08.2004 r. – konferencja z okazji XXIV rocznicy powstania NSZZ „Solidarność” w gmachu Zarządu Regionu Gdańskiego NSZZ „Solidarność”. W konferencji uczestniczył prorektor ds. nauki Roman Kaliszan.

03.09.2004 r. – uroczyste otwarcie wystawy prac Ryszarda Horowitza, światowej sławy

fotografika i plastyka, organizowanej pod honorowym patronatem Marszałka Wojewódzkiego z udziałem prorektora ds. nauki prof. Romana Kaliszana.

06–07.09.2004 r. – prorektor ds. nauki prof. Roman Kaliszan uczestniczył w uroczystym otwarciu Polskiego Kongresu Genetyki w Gdańsku, którego organizatorem był Uniwersytet Gdański.

07.09.2004 r. – dzień otwarty obchodzony w ramach VI Obozu Adaptacyjnego dla studentów rocznika „O” KRYNICA 2004 z udziałem prorektora ds. nauki prof. Romana Kaliszana.

13.09.2004 r. – posiedzenie Konferencji Rektorów Uczelni Medycznych w Warszawie. Z ramienia AMG uczestniczył prorektor ds. nauki prof. Roman Kaliszan.

15.09.2004 r. – uroczyste otwarcie I Międzynarodowego Kongresu Europejskiej Akademii Nauk Chirurgicznych (EASS) w Gdańsku z udziałem rektora prof. 

PODWYŻKI W AKADEMII MEDYCZNEJ W GDAŃSKU

Na podstawie rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej i Sportu z dnia 11.08.2004 (Dz. U. Nr 187 z dnia 27.08.2004 r. poz. 1931) od 1.09.2004 r. został wykonany III etap poprawy poziomu przeciętnych wynagrodzeń dla pracowników szkół wyższych. Efekt podwyżki w Akademii Medycznej w Gdańsku przedstawia tabela:

Grupa stanowisk	Stanowiska w grupie	% wzrostu wynagrodz. zasadnicz.	Kwota ¹ podwyżki wynagrodz. zasadniczego [zł/m]	Wynagrodz. zasadnicze po podwyżce [zł/m]	Średnie wynagrodz. brutto po podwyżce [zł/m]
I	Prof. zwyczaj.	14,5%	649	5124	8362
	Prof. nadzw. z tytułem	14,5%	549	4335	6385
	Prof. nadzw. bez tytułu	14,5%	458	3614	5686
II	Adiunkt z habilit.	20%	601	3603	4852
	Adiunkt	24%	601	3102	3666
	St. wykł. z dr.	24%	601	3102	4050
	St. wykł.	24%	465	2402	3191
III	Asystent	15%	246	1882	1980
	Wykładowca Lektor, instruk.	15%	236	1809	2129
	Asystent do 1 roku	13,3%	200	1700	1762
IV	Pracow. nie będący naucz.	15,7%	213 ²	1550 ²	1916 ²

¹ jeżeli w indywidualnych przypadkach kwota podwyżki powodowała przekroczenie górnej stawki tzw. widełek w siatce płac w danej grupie, to została ona odpowiednio zmniejszona do tej górnej granicy

² wartości średnie wyliczono zbiorczo dla wszystkich grup

dr n. pryzr. Sławomir Bautembach
dyrektor administracyjny

GAZETA AMG

Redaguje zespół: prof. dr hab. Marek Hebanowski, prof. dr hab. Brunon Imieliński (red. naczelny), prof. dr hab. Roman Kaliszan, prof. dr hab. Marek Latośzek, mgr Józefa de Laval (z-ca red. naczelnego), dr Emilia Mierzejewska, dr hab. Antoni Nasal, prof. nzw., dr Tomasz Zdrojewski, sekretarz red.: mgr Danuta Gołębiowska, red. tech.: mgr Tadeusz Skowrya. Fot. Dariusz Omernik.

Adres redakcji: **Gazeta AMG**

Biblioteka Główna AMG,

Gdańsk, ul. Dębinki 1, tel. 349-14-83;

e-mail: gazeta@amg.gda.pl;

www: <http://www.gazeta.amg.gda.pl>

Druk: **Drukonsul**. Nakład: 750 egz.

Redakcja zastrzega sobie prawo niewykorzystania materiałów nie zamówionych, a także prawo do skracania i adiustacji tekstów oraz zmiany ich tytułów.

Warunki prenumeraty:

Cena rocznej prenumeraty krajowej wynosi 36 zł, pojedynczego numeru 3 zł; w prenumeracie zagranicznej – 3 USD.

Należność za prenumeratę należy wpłacać na konto Akademii Medycznej w Gdańsku z dopiskiem: prenumerata „Gazety AMG”:

Bank Zachodni WBK S.A. Oddz. Gdańsk
76 10901098 0000 0000 0901 5327

Z SENACKIEJ KOMISJI NAUKI

W dniu 17 września 2004 r. odbyło się posiedzenie Senackiej Komisji Nauki, mające na celu weryfikację wniosków o dofinansowanie badań własnych w latach 2005–2007 oraz ustalenie zasad dotyczących rozpatrywania wniosków w konkursie prac własnych w latach 2006–2008. Prorektor ds. nauki, prof. Roman Kaliszan przedstawił oceny recenzentów dotyczące projektów prac własnych na lata 2005–2007.

Komisja Nauki przyjęła następujące ustalenia:

- ilość przyznawanych badań własnych musi być ograniczona w celu zahamowania spadku wielkości finansowania indywidualnych projektów badawczych
- poszczególne podkomisje zostały zobowiązane do preselekcji formalnej złożonych wniosków na etapie poprzedzającym przesłanie do recenzentów
- wprowadzono zmiany oceny punktowej projektów: punktacja w zakresie 0–6 dokonywana będzie przez recenzenta i dotyczyć będzie wartości merytorycznej pracy, zaś punktacja w zakresie 0–4 dotyczyć będzie dorobku publikacyjnego według punktów Ministerstwa Nauki i Informatyzacji (przebieg punktowy ustali Dział Nauki)
- w gestii prorektora ds. nauki pozostanie możliwość przyznania dotacji na badania własne osobom przygotowującym doktorat poza Studium Doktoranckim
- wnioski o dotację na badania własne, zgłaszane w ramach przygotowania rozprawy habilitacyjnej, traktowane będą na takich samych zasadach jak wnioski autorskie.

prof. Roman Kaliszan
prorektor ds. nauki

FORUM DYSKUSYJNE WOKÓŁ ETYKI

W ostatnim przedwakacyjnym numerze naszej *Gazety AMG* zamieściłam informację o zorganizowanym na przełomie maja i czerwca kursie „Etyka organizacji”.

Przypomnieć pragnę, że w kursie z inicjatywy JM Rektora prof. Wiesława Makarewicza uczestniczyło 22 samodzielnych pracowników naukowych, będących kierownikami poszczególnych jednostek w naszej Uczelni. W artykule tym wspomniałam, że kurs prowadzony był metodą *e-learning*, co umożliwiło udział w nim osób obciążonych licznymi obowiązkami, włączających się w program kursu o dowolnej porze dnia, a nawet i w porze nocnej.

Kurs prowadzony był przez dr. Michała Wrzesińskiego, konsultanta ds. zarządzania, wykładowcy etyki biznesu organizacji. Umowa zawarta w tym roku pomiędzy Akademią Medyczną a Politechniką Gdańską umożliwiła realizację kursu drogą internetową (*on line*), na bazie Centrum Edukacji Niestacjonarnej Politechniki Gdańskiej, kierowanym przez dr. Annę Grabowską. Miejszem koordynacji organizacyjnej kursu był Zakład Etyki, Bioetyki i Deontologii naszej Uczelni.

Po zakończeniu kursu, który ukończyło 16 osób, w tym 10 osób z wyróżnieniem za aktywność, przeprowadzona została ankieta oceniająca kurs. Miała ona na celu określenie potrzeb kontynuowania szkoleń tego typu, ocenę przydatności kursu w wykonywanej pracy oraz ocenę strony technicznej i organizacyjnej.

Kurs został bardzo pozytywnie oceniony, szczególnie w zakresie merytorycznych treści i jego przydatności w dalszym rozwoju zawodowym. Większość ankietowanych poleciłaby go innym. Oceniono też bardzo dobrze prowadzącego kurs. W treści kursu wyróżniono tematy obejmujące znaczenie zachowań etycznych dla uczelni medycznej. Najwięcej krytycznych uwag przekazano odnośnie terminu kursu, który niefortunnie został

ustalony na najbardziej „gorący” czas dla Uczelni, związany z końcem roku akademickiego, egzaminami, przygotowaniami do rekrutacji, organizacją zjazdów i pracami naukowo-badawczymi. Dlatego ustalono, że najlepszym okresem do organizacji w przyszłości takiego kursu są miesiące styczeń i luty.

Zbiór opracowań wyników ankiety przekazano JM Rektorowi, dziękując równocześnie za uzyskane poparcie, zaangażowanie i obecność wspierającą realizację tego zamierzenia, które mogło również stać się nieudanym eksperymentem. Tymczasem przebieg kursu, jak i jego ocena przez uczestników, sprawiła wszystkim działającym w tym kręgu dużo satysfakcji.

Dyskusja wśród uczestników kursu na forum dyskusyjnym była żywa i zaangażowana, szczególnie w zakresie kluczowych zagadnień uczelni – takich jak działalność naukowo-badawcza, relacje pomiędzy nauczycielami akademickimi a studentami i między pracownikami uczelni, jak również zagadnień rozwiązywania problemów etycznych w działalności klinicznej.

Wynikiem dyskusji, zawierających ważne treści merytoryczne o znaczącym potencjale intelektualnym i twórczym, jest idea, aby toczące się w kręgu uczestników dyskusje rozszerzyć na całą naszą społeczność akademicką. Ta kolejna inicjatywa organizatorów i uczestników kursu znalazła poparcie władz Uczelni, jak również kolegium redakcyjnego *Gazety AMG*, udostępniającego nam łamy swego miesięcznika, którego założeniem jest przecież odzwierciedlanie wszystkich istotnych spraw w życiu naszej Akademii. Będziemy inicjować tematyczne dyskusje dotyczące najbardziej istotnych dla Uczelni problemów i poszukiwać wspólnych rozwiązań.

Mam głęboką nadzieję, że społeczność akademicka pragnie uczestniczyć w budowaniu systemu wartości etycznych i wzorców postępowania, które stanowią ważny element w prawidłowym i efektywnym funkcjonowaniu tworzącym wizerunek naszej *Alma Mater*.

Gazeta AMG udostępnia nam swoje łamy pod stałym tytułem **Forum dyskusyjne wokół etyki**.

prof. Janina Suchorzewska
Zakład Etyki, Bioetyki i Deontologii

Kalendarium Rektorskie



Wiesław Makarewicz oraz prorektor ds. nauki prof. Romana Kaliszana.

17.09.2004 r. – rektor prof. Wiesław Makarewicz przyjął członków zarządu European Academy of Surgical Sciences (EASS) i uhonorował Medalami Pamiątkowymi AMG prof. Erola Durena – prezesa EASS i prof. Robrecha Van Hee – sekretarza generalnego EASS.

18.09.2004 r. – rektor prof. Wiesław Makarewicz uczestniczył w konferencji pt: Sztu-

ka Lekarska – Dusza Artysty, zorganizowanej przez Katolickie Stowarzyszenie Lekarzy Polskich Oddział w Gdańsku.

21.09.2004 r. – rektor prof. Wiesław Makarewicz przyjął delegację z Uniwersytetu Agostinho Neto w Luandzie (Angola) pod przewodnictwem rektora prof. Joao Sebastiao Teta. W trakcie spotkania podpisano umowę o wzajemnej współpracy.

mgr Marlena Piór-Chastre

PRZEMÓWIENIE INAUGURACYJNE JM REKTORA AKADEMII MEDYCZNEJ W GDAŃSKU

➔ równie aktywnie, tworząc jak najlepsze perspektywy bezpiecznego dalszego rozwoju naszej *Alma Mater*.

Inaugurując dziś nowy rok akademicki stwierdzamy z bólem, że niektórzy nasi pracownicy w minionym roku odeszli z naszego grona na zawsze, pograżając w głębokim żalu całą naszą społeczność akademicką, są to:

- prof. dr hab. Kazimierz Adamkiewicz – wieloletni kierownik Katedry i Kliniki Urologii
 - mgr fil. ang. Ewa Brzozowska-Chowaniec – lektor w Studium Praktycznej Nauki Języków Obcych
 - prof. dr hab. n. med. Aleksander Dubrzyński – emerytowany kierownik Katedry i Zakładu Medycyny Sądowej Akademii Medycznej w Warszawie, absolwent i wychowanek naszej Uczelni
 - Stanisław Falkowski – pracownik gospodarczy Ogrodu Roślin Leczniczych
 - dr Marta Kłosowska – emerytowana kierownik Studium Wychowania Fizycznego i Sportu
 - dr med. Wojciech Martyński – były adiunkt Katedry i Kliniki Chorób Nosa, Uszu, Gardła i Krtani
 - mgr inż. Jan Nosorowski – emerytowany wieloletni dyrektor Zarządu Inwestycji
 - Romana Wronkova – emerytowana kierownik Działu ds. Osobowych
 - dr med. Monika Żyromska – Frydrych – były adiunkt Katedry Neurologii
- Cześć ich pamięci !

W minionym roku akademickim władze Uczelni były skoncentrowane na następujących sprawach:

- pracach nad zdefiniowaniem misji i opracowaniem strategii rozwoju Uczelni
- kontynuowaniu w Akademickim Centrum Klinicznym podjętych wcześniej kroków restrukturyzacyjnych i opracowaniu planu strategicznego szpitala
- współdziałaniu z dyrekcją ACK celem zapewnienia bezpieczeństwa i płynnego bieżącego funkcjonowania szpitala, mimo coraz bardziej pogarszających się uwarunkowań zewnętrznych i narastającej nierównowagi finansowej
- zakończeniu inwestycji budowlanych: Zakład Medycyny Sądowej i Trójmiejska Akademicka Zwierzętarnia Doświadczalna oraz prowadzeniu prac w nowym budynku dla Kliniki Hematologii i Onkologii Dziecięcej
- integracji w strukturze AMG Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej
- akredytacji studiów farmaceutycznych i niektórych kierunków studiów licencjackich
- przygotowaniach Uczelni do wykorzystania funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i aktywnego udziału w innych programach międzynarodowych.

Kontynuując prace na strategią rozwoju przedstawiliśmy społeczność akademickiej propozycję sformułowania misji Uczelni, cele kierunkowe i analizę SWOT, czyli identyfikację mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń. Odbyły się na ten temat nadzwyczajne posiedzenia rad wydziałów, a podstawowe dokumenty wraz z materiałami z tych posiedzeń zostały opublikowane w *Gazecie AMG*. Ważnym elementem strategii rozwoju Uczelni jest przyjęty przez Senat Plan Strategiczny Akademickiego Centrum Klinicznego i zawarty w nim program restrukturyzacji. W opracowaniu jest także koncepcja komer-

cyjnego udzielania świadczeń zdrowotnych w oparciu o istniejące, a nie w pełni wykorzystywane zasoby Akademickiego Centrum Klinicznego.

Zamierzamy w nowym roku akademickim zakończyć te prace przyjęciem ostatecznej wersji opracowywanych dokumentów programowych przez Komisję Rozwoju Uczelni, a następnie uchwaleniem ich przez Senat.

Rok finansowy 2003 Uczelnia zamknęła wynikiem ujemnym (stratą) w wysokości 3,7 mln złotych. Na to przekroczenie kosztów złożyły się w głównej mierze dwa czynniki: zwiększenie o 1 mln złotych niezbędnych, wobec znacznego wzrostu liczby studentów, nakładów na remonty bazy dydaktycznej i konieczność wydatkowania 700 tys. zł. na sfinansowanie w IV kwartale 2003 r. kosztów włączenia Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej. Całkowite przychody Uczelni jak i dochody własne miały w porównaniu do poprzedniego roku tendencję wzrostową, a udział dochodów własnych w ogólnych przychodach utrzymał się na poziomie 29%. Znaczący wzrost liczby studentów w roku 2003 pociągnął za sobą nieuchronny, chociaż niewielki wzrost zatrudnienia. Uczelnia stoi jednakże nadal przed pilną koniecznością racjonalizacji zatrudnienia, szczególnie w grupie pracowników nie będących nauczycielami akademickimi, bowiem dotacja budżetowa na potrzeby dydaktyczne w roku 2004 była o 3,3 mln mniejsza od planowanego funduszu płac. W *Gazecie AMG* znajdują Państwo bardziej szczegółowe dane obrazujące różne aspekty funkcjonowania Uczelni w minionym roku akademickim.

Integracja w strukturze AMG Międzyuczelnianego Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej, zapoczątkowana decyzją o włączeniu z dniem 1 października 2003 r. jest procesem, który wciąż trwa i ma swoją dynamikę. Mija właśnie rok, w którym na podstawie kodeksu pracy, obowiązująca gwarancja zatrudnienia, otwiera się więc możliwość jego restrukturyzacji, z której zamierzamy skorzystać. Przewidujemy także ogłoszenie konkursów na obsadę niektórych stanowisk kierowniczych. Przenosimy do Instytutu Zakład Higieny i Epidemiologii z zamiarem połączenia go z istniejącymi w Instytucie jednostkami, a mianowicie: Zakładem Toksykologii Środowiska i Zakładem Ochrony Środowiska i Higieny Transportu w jedną Katedrę Medycyny Środowiskowej. Z drugiej strony do budynku przy ul. Do Studzienki przenosimy Zakład Mikrobiologii, Immunologii i Epidemiologii – Krajowy Ośrodek Salmonella z zamiarem połączenia go z istniejącą Katedrą i Zakładem Mikrobiologii Lekarskiej w jedną jednostkę w strukturze Wydziału Lekarskiego. Trwają niezbędne prace remontowo-adaptacyjne, a stosowne wnioski w sprawie zmian struktury zostaną niebawem przedstawione Radzie Wydziału i Radzie Instytutu. W siedzibie Instytutu w Gdyni przygotowywane jest odpowiednie zaplecze dydaktyczne w postaci sal seminaryjnych i sal ćwiczeniowych na potrzeby zajęć z przedmiotów: parazytologia, higiena i epidemiologia.

Akcesja Polski do Unii Europejskiej otworzyła nowe możliwości ubiegania się o wsparcie z funduszy strukturalnych i innych. Poświęciliśmy w minionym roku wiele uwagi i troski szkoleniom, gromadzeniu informacji i należytemu przygotowaniu się pod względem formalno-prawnym do wykorzystania tych możliwości. Marszałek Województwa powołał rektora w skład Regionalnego Komitetu Sterującego, który opiniuje projekty w regionie. W administracji Uczelni dokonaliśmy reorganizacji Działu Współpracy z Zagranicą, przekształcając go w Dział

PRZEMÓWIENIE JM REKTORA AMG

Współpracy z Zagranicą i Programów Międzynarodowych. Stopień przygotowania i motywacji naszej kadry do skutecznego aplikowania o fundusze europejskie wydaje się być wciąż jednak niezadawalający.

Mijają niebawem dwa lata od konsolidacji naszej bazy klinicznej w jedno Akademickie Centrum Kliniczne. Podjęte przez AMG kroki są bezprecedensowe w skali kraju. Doświadczenia tych dwu lat wskazują, że było to posunięcie właściwe i konieczne. Podjęty proces konsolidacji nie tylko uchronił dawny SPSK-3 przed katastrofą finansową, uchronił także wielu pracowników przed utratą pracy oraz umożliwił dalsze kroki restrukturyzacyjne. Przy okazji ujawnił i wyeliminował wiele nieprawidłowości w funkcjonowaniu obu włączanych szpitali. W bieżącym numerze *Gazety AMG* znajdują Państwo szczegółową analizę i ocenę tego wydarzenia przygotowaną przez zarząd szpitala.

Akademickie Centrum Kliniczne działało w minionym roku akademickim w coraz bardziej pogarszających się uwarunkowaniach zewnętrznych i w sytuacji narastającej nierównowagi finansowej. Jednocześnie z koniecznością zapewnienia niezbędnego bezpieczeństwa i bieżącego funkcjonowania szpitala, kontynuowano podjęte wcześniej kroki restrukturyzacyjne, opracowując Plan Strategiczny, który został przedstawiony Radzie Wydziału i ostatecznie przyjęty do realizacji przez Senat w maju br.

Dobiegł końca proces wycofywania z eksploatacji budynków szpitala przy ul. Kieturakisa i otrzymaliśmy zgodę Ministra Skarbu na sprzedaż tych obiektów. Aktualnie Katedra i Klinika Urologii rozpoczęła już działalność w gmachu przy ul. Klinicznej, a II Klinika Chorób Serca w niedługim czasie zacznie funkcjonować w głównym kompleksie szpitalnym przy ul. Dębinki. Wcześniej przeniesiono Klinikę Chirurgii Ogólnej, Gastroenterologicznej i Endokrynologicznej włączając ją w nowo powołaną Katedrę i Klinikę Chirurgii Ogólnej, Endokrynologicznej i Transplantacyjnej.

Dla funkcjonowania ACK bardzo ważnym zdarzeniem było uruchomienie w czerwcu br. Klinicznego Oddziału Ratunkowego, który w całości przejął także funkcję dotychczasowej Głównej Izby Przyjęć.

Powołana została Klinika Rehabilitacji, której brak Uczelnia odczuwała dotkliwie od wielu lat – na jej potrzeby trwają obecnie prace adaptacyjne w budynku nr 38. Jednocześnie powołano Katedrę Rehabilitacji, w skład której wchodzi Klinika i Zakład Rehabilitacji oraz dwie samodzielne pracownie.

Znaczącej poprawie uległy także warunki pracy Kliniki Hematologii. Trwają prace zmierzające do restrukturyzacji szeroko pojętej diagnostyki laboratoryjnej oraz umieszczenia Laboratorium Centralnego w wolnych pomieszczeniach Apteki Szpitalnej.

Działaniem o dużym znaczeniu dla efektywności i skuteczności ACK jest rozpoczęta właśnie reorganizacja pionu finansowo-księgowego szpitala, realizowana równolegle z I etapem wdrażania nowoczesnego, zintegrowanego systemu informacyjnego.

Sytuacja finansowa ACK jest wciąż dramatycznie trudna i niebezpieczna. Z jednej strony wdrażany jest plan restrukturyzacyjny, co zaowocowało już redukcją liczby łóżek z 1500 do 1240 i obniżeniem zatrudnienia z 3231 do 3058 etatów. Z drugiej strony konieczne remonty i prace adaptacyjne związane z restrukturyzacją pociągnęły za sobą nakłady w wysokości 2,2 mln złotych. Podkreślić należy, że już drugi rok mają miejsce bardzo znaczące zakupy nowoczesnej aparatury diagnostyczno-leczniczej; w roku 2004 za około 15,5 mln zł., w poprzednim roku za 18,5 mln zł. Tak więc łącznie pozyskaliśmy w krótkim

czasie nowoczesny sprzęt wartości 34 mln zł, co znacząco poprawia jakość i atrakcyjność naszej oferty leczniczej. Pozyskana w tym roku aparatura to przyspieszacz liniowy, tomograf komputerowy, angiograf, dwa echokardiografy, system monitorujący z centralą i inne urządzenia. Szpital moźlnie przekształca się w sprawnie działającą i nowoczesną placówkę lecznictwa akademickiego.

Szpital kliniczny pod nazwą Akademickie Centrum Medycyny Morskiej i Tropikalnej utworzony na bazie dawnego IMMiT w Gdyni kończy niebawem pierwszy rok swego funkcjonowania. Pierwsze półrocze 2004 roku ACMMiT zamknęło ujemnym wynikiem finansowym w wysokości 530 000 zł, a prognoza na koniec roku 2004 każe się spodziewać straty w wysokości ok. 700 tys. zł. Wynika to w pierwszym rzędzie z niedoszacowania kwoty kontraktu w odniesieniu do nietypowych procedur wykonywanych w tym szpitalu.

Dostosowywanie Uczelni i jej szpitali klinicznych do coraz szybciej zmieniającego się otoczenia tworzy wiele napięć i wyzwala wiele oporów. Zasadniczą trudność, jaką napotykamy, leży bynajmniej nie w braku dostatecznego finansowego wsparcia, ale w mentalności ludzi, w niskim etosie pracy i złych nawykach pracowników. Odbieram to jako przejaw klasycznej walki nowego ze starym! Jako duża zbiorowość nie nadążamy za zmianami w otoczeniu społecznym, nie odczytujemy dostatecznie szybko znaków czasu! Bardzo niski jest stopień identyfikacji z Uczelnią jako instytucją i akceptacji jej hierarchicznej, opartej przecież na akademickiej tradycji, struktury. Niestety wielu pracowników akademickich traktuje Uczelnię nader instrumentalnie. Obrona wąsko pojmowanych własnych czy grupowych interesów, a czasem wręcz prywatnych, dość powszechnie stanowią usprawiedliwienie dla działań sprzecznych z obowiązującym prawem, niekorzystnych dla Uczelni lub nie leżących w kompetencjach danego szczebla zarządzania. Decyzje organów statutowych i ciał kolegialnych bywają kwestionowane i dezawuowane w środkach masowego przekazu, jak też na forum ogólnokrajowym, bez oglądania się na szkody, jakie to wyrządza wizerunkowi Uczelni. W tak szczególnej i dużej organizacji, jaką jest Uczelnia i jej szpitale kliniczne, dla sprawowania funkcji kierowniczych nie wystarczają wysokie kwalifikacje zawodowe. Niezbędna jest też umiejętność kierowania zespołem ludzi, formułowania obiektywnych ocen i wysoki poziom etyczny rozumiany także jako etyka organizacji. Niedostatki w tym zakresie są przyczyną mnożących się konfliktów na linii szef-podwładny, nierzadko skutkujących odejściami wartościowych pracowników, oskarżeń o plagiat i dziwacznych, nieraz rozmiągających się z prawdą lub tendencyjnych opinii, feroowanych także przez ciała kolegialne. Niestety, wiele pod tym względem do życzenia pozostawiają także relacje nauczycieli akademickich ze studentami.

Uważam, że ważnym sposobem ograniczającym tego rodzaju niekorzystne zjawiska jest dążność do maksymalnej jawności procesów decyzyjnych i formułowanych ocen. Zamierzamy także zaoferować osobom podejmującym funkcje kierownicze przeszkolenie w zakresie etyki organizacji. Pierwszy taki trzytygodniowy kurs internetowy, realizowany we współpracy z Politechniką Gdańską w systemie *e-learning* odbył się w Uczelni w tym roku i zyskał bardzo pozytywne opinie uczestników.

Pomyślnie rozwijała się działalność naukowo-badawcza udokumentowana aktywnością publikacyjną naszych pracowników. W minionym roku akademickim 7 pracowników uzyskało tytuły naukowe, 9 – habilitacje (w tym 4 oczekuje w CKK na zatwierdzenie), a 81 zdobyło stopień naukowy doktora. W roku 2003 pracownicy naukowcy osiągnęli wybitne sukcesy w konkursach na projekty zamawiane finansowane przez MNiI. W ra-

PRZEMÓWIENIE JM REKTORA AMG

mach ogłoszonego przez przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych konkursu z Uczelni przyjęto do realizacji 7 projektów na łączną kwotę blisko 10 mln zł. Dalszych 9 projektów z udziałem AMG otrzymało finansowanie z Programu Ramowego Unii Europejskiej. Biblioteka Główna wdrożyła ambitny projekt skompletowania nowoczesnej bibliografii publikacji pracowników AMG.

Uczelnia nasza aktywnie uczestniczyła w staraniach o utworzenie w regionie Centrum Zaawansowanych Technologii „POMORZE”. Opracowany projekt, koordynowany przez Politechnikę Gdańską, który ma olbrzymie znaczenie dla transferu technologii i integracji środowiska naukowo-badawczego i biznesowego regionu, zyskał niedawno ostateczną akceptację Ministra Nauki i Informatyzacji. Sukcesem osobistym prorektora ds. nauki prof. Romana Kaliszana, ale także sukcesem Uczelni, było uhonorowanie go prestiżową nagrodą indywidualną Fundacji na Rzecz Nauki Polskiej. W konkursie studenckich kół naukowych o nagrodę „Czerwonej Róży” zwycięski laur przypadł w tym roku Kołu Naukowemu Immunologii Doświadczalnej przy Zakładzie Immunologii AMG, kierowanym przez prof. Jolantę Myśliwską, a którego opiekunem jest mgr Joanna Więckiewicz.

W nowym roku akademickim podejmuje w AMG studia ponad 4000 studentów na 9 kierunkach kształcenia, w tym rekordowa liczba ponad 1000 studentów przyjętych na I rok w wyniku tegorocznej rekrutacji, których za chwilę w sposób symboliczny, będziemy immatrykulować. Z satysfakcją odnotowujemy wzrost zainteresowania studiami lekarskimi w AMG wśród obcokrajowców, których 64 rozpoczyna kształcenie na *English Division* Wydziału Lekarskiego i studiami prowadzonymi w trybie wieczorowym. W minionym roku akademickim wydaliśmy pierwsze dyplomy absolwentom 3-letnich studiów licencjackich i 5-letnich magisterskich studiów pielęgniarstwa. Akredytacji przez Komisję Akredytacyjną KRUM został poddany kierunek kształcenia: farmacja. Gościmy dziś przewodniczącego tej Komisji prof. Macieja Gembickiego z Poznania, który przybył specjalnie, aby uroczystie wręczyć Dziekanowi Wydziału Farmaceutycznego świadectwo akredytacyjne. Krajowa Rada Akredytacyjna Szkolnictwa Medycznego przy Ministrze Zdrowia dokonała w AMG akredytacji studiów pielęgniarstwa, a Państwowa Komisja Akredytacyjna aktualnie prowadzi akredytację kierunku kształcenia: zdrowie publiczne. Aby sprostać wymaganiom porządkujemy na kierunkach licencjackich strukturę, obsadę personalną i programy nauczania. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom młodzieży uruchamiamy w tym roku nowe przedsięwzięcia edukacyjne, takie jak studia pomostowe dla pielęgniarzek, uzupełniające studia magisterskie w zakresie pielęgniarstwa, położnictwa, fizjoterapii i studia dzienne z zakresu ratownictwa medycznego. Coraz szerzej wykorzystujemy sieć komputerową dla celów edukacyjnych. Z nowym rokiem akademickich pragniemy udostępnić studentom szeroką informację oraz materiały dydaktyczne w kodowanym systemie intranetowym. Dostosowujemy się do dwóch nowych, już obowiązujących, ważnych regulacji prawnych. Studia farmaceutyczne zostały wydłużone do 5,5 lat przez włączenie w tok studiów przeddyplomowych 6-miesięcznego stażu zawodowego – dlatego tej jesieni absolwentom jeszcze nie wręczymy dyplomów. Druga ważna zmiana, wprowadzona nowelizacją ustawy o szkolnictwie wyższym dotyczy zakresu pomocy materialnej dla studentów. Obok rozszerzenia dostępu do pomocy stypendialnej część studentów straciła w nowym roku akademickim możliwość uzyskiwania dopłat do zakwaterowania w domach studenckich i dopłat do obiadów w stołówce.

Bardzo pomyślnie, na zasadach partnerskich, układa się współdziałanie z Samorządem Studenckim i Studenckim Towarzystwem Naukowym. Pragnę w tym miejscu przekazać podziękowanie za wieloletnią współpracę przewodniczącemu Rady Samorządu Łukaszowi Balwickiemu, który kończy w tym roku studia lekarskie. Z powodzeniem kontynuowano, w nieco zmienionej formule, już tradycyjne, znaczące, majowe imprezy jak Dni Kultury i Nauki Studentów AMG „MEDYKALIA 2004” oraz kolejną, już 12. Międzynarodową Konferencję Naukową Studentów Medycyny i Młodych Lekarzy.

Tegoroczne, także już tradycyjne, uroczystości odnowienia dyplomów lekarskich odbyły się na Wydziale Lekarskim i Oddziale Stomatologicznym. Rocznik był to szczególny i wielce zasłużony, bowiem wśród Jubilatów znalazło się 15 profesorów naszej i innych uczelni medycznych w Polsce. Pragniemy w przyszłości podnieść rangę tego wydarzenia przez wybiecie specjalnego okolicznościowego Medalu Hipokratesa wg projektu Witolda Totkina – apel rektora w tej sprawie znalazł się we wrześniowym numerze *Gazety AMG*.

Szanowni Państwo,

Przedstawione skrótkowo podsumowanie minionego roku daje wyobrażenie, jak burzliwy przeżywamy okres. Zapewnienie w tych warunkach Uczelni i szpitalom klinicznym względnej stabilizacji wymaga olbrzymiego wysiłku, wielu wyrzeczeń i daleko idącej woli kompromisu. Niezbędna jest wyobraźnia, dobra wola, cierpliwość i konsekwencja – by działając doraźnie nie tracić równocześnie z oczu perspektyw rozwoju i pozycji Uczelni w przyszłości. Wierzę głęboko, że wraz z całą społecznością akademicką sprostamy tym wyzwaniom naszego czasu.

Drodzy Studenci,

Zwracam się teraz do Was, którzy po raz pierwszy jako studenci wkraczacie w mury naszej Uczelni, którzy w symbolicznym akcie immatrykulacji w imieniu wszystkich studentów I roku odbierzecie indeks z rąk rektora w obecności sztabu Akademii Medycznej oraz tak wielu naszych znakomych gości. To jest przede wszystkim Wasze święto, to dla Was jest ta uroczystość, to dla Was zabrzmi uroczyste *Gaude Mater Polonia* – dla Was, abyście wiedzieli, jak ważny jest ten akt wstąpienia w szeregi społeczności akademickiej z jej tradycją, jej wartościami, jej dobrym imieniem.

Życzę Wam, drodzy studenci, abyście dobrze wykorzystali lata studiów, abyście wykazywali się aktywnością i nie ograniczali się do zadań wyznaczanych przez nauczycieli akademickich. Abyście nam, nauczycielom, stawiali najwyższe wymagania. Pamiętajcie też, że studia to nie tylko nauka ale także takie kształtowanie Waszej osobowości, abyście byli jak najlepiej przygotowani do służenia Waszym pacjentom. Życzę by czas, który przed Wami, był nie tylko wypełniony pracą, ale także refleksją, radością i rozrywką. Życzę rozważi i mądrości, byście umieli ten czas właściwie spożytkować.

Serdeczne podziękowanie pragnę przekazać nauczycielom akademickim i wszystkim pracownikom naszej Uczelni za ich wyłożoną pracę i oddanie sprawom Uczelni. Życzę wytrwałości, satysfakcji i dalszych sukcesów w nowym roku akademickim.

Oby tak się szczęśliwie stało

Quod felix faustum fortunatumque sit

Rok akademicki 2004/2005 w Akademii Medycznej w Gdańsku ogłaszam za otwarty.



DZIAŁALNOŚĆ AKADEMII MEDYCZNEJ W GDAŃSKU

W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

1. WPROWADZENIE

W minionym roku akademickim funkcjonowanie Uczelni i uwaga jej kierownictwa były skoncentrowane na:

- Pracach nad zdefiniowaniem misji i opracowaniem strategii rozwoju Uczelni.
- Kontynuowaniu w ACK podjętych wcześniej kroków restrukturyzacyjnych i opracowaniu planu strategicznego szpitala.
- Współdziałaniu z dyrektorem ACK dla zapewnienia bezpieczeństwa i płynnego bieżącego funkcjonowania szpitala, mimo coraz bardziej pogarszających się uwarunkowań zewnętrznych i narastającej nierównowagi finansowej.
- Działaniach na rzecz intensyfikacji i podwyższania poziomu badań naukowych oraz kompletowania nowoczesnej bibliografii publikacji AMG.
- Zakończeniu inwestycji budowlanych: Zakład Medycyny Sądowej i Trójmiejska Akademicka Zwierzętarnia Doświadczalna oraz prowadzeniu prac w budynku dla Kliniki Hematologii i Onkologii Dziecięcej budowanym ze środków Fundacji „Porozumienie bez barier”.
- Integracji w strukturę AMG Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej. Proces został zapoczątkowany decyzją z dnia 1 października 2003 r. Powołano Szpital Kliniczny pod nazwą Akademickie Centrum Medycyny Morskiej i Tropikalnej – rozszerzając kompetencje naukowe, dydaktyczne i usługowe Uczelni o takie dziedziny jak choroby tropikalne i pasożytnicze, medycynę hiperbaryczną (baromedycynę) i medycynę pracy.
- Akredytacji studiów farmaceutycznych i niektórych kierunków studiów licencjackich.
- Przygotowaniach Uczelni do wykorzystania funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i aktywnego udziału w innych programach międzynarodowych.

2. ZMIANY ORGANIZACYJNE W UCZELNI

2.1. POWOŁANO:

2.1.1. NA WYDZIALE LEKARSKIM

- Klinikę Alergologii.
Równocześnie zmieniono nazwę Katedry i Kliniki Chorób Płuc i Gruźlicy na Katedrę Pneumonologii i Alergologii, w skład której wchodzi: Klinika Alergologii i Klinika Pneumonologii.
- W ramach Instytutu Radiologii i Medycyny Nuklearnej powołano dwie nowe jednostki organizacyjne:
 - Samodzielną Pracownię Neuroradiologii
 - Samodzielną Pracownię Informatyki Radiologicznej.
- Klinikę Rehabilitacji, równocześnie zmieniono nazwę Katedry i Zakładu Rehabilitacji na Katedrę Rehabilitacji, w skład której wchodzi:
 - Klinika i Zakład Rehabilitacji
 - Samodzielna Pracownia Kinezyterapii i Diagnostyki Funkcjonalnej
 - Samodzielna Pracownia Fizykoterapii, Balneoklimatologii i Masażu.
- Katedrę i Klinikę Chirurgii Ogólnej, Endokrynologicznej i Transplantacyjnej.
Równocześnie zniesiono Katedrę Chirurgii wraz z jednostkami znajdującymi się w jej strukturze:

- Klinikę Chirurgii Ogólnej, Gastroenterologicznej i Endokrynologicznej
- Klinikę Chirurgii Ogólnej i Transplantacyjnej.
- Zakład Neuropatologii i Patologii Molekularnej.
- Zakład Higieny i Epidemiologii wyłączono ze struktury Instytutu Medycyny Społecznej Wydziału Lekarskiego.

2.1.2. NA WYDZIALE FARMACEUTYCZNYM

- Samodzielną Pracownię Patofizjologii.
- Z dniem 1.01.2004 r. przekształcono Katedrę i Zakład Analityki Klinicznej w Katedrę Analityki Klinicznej, powołując w jej ramach 4 nowe jednostki:
 - Samodzielną Pracownię Chemii Klinicznej
 - Samodzielną Pracownię Terapii Monitorowanej i Farmakogenetyki
 - Samodzielną Pracownię Diagnostyki Hematologicznej
 - Samodzielną Pracownię Zarządzania i Organizacji Laboratorium.

2.1.3. W JEDNOSTKACH ORGANIZACYJNYCH MIĘDZYWYDZIAŁOWYCH

Z dniem 1.10.2003 powołano Międzywydziałowy Instytut Medycyny Morskiej i Tropikalnej, w którego skład weszły:

- Katedra Medycyny Tropikalnej i Parazytologii – Krajowy Ośrodek Medycyny Tropikalnej, w skład której wchodzi:
 - Zakład Parazytologii Tropikalnej
 - Zakład Medycyny Tropikalnej i Epidemiologii
 - Klinika Chorób Tropikalnych i Pasożytniczych
- Klinika Medycyny Hiperbarycznej i Ratownictwa Morskiego – Krajowy Ośrodek Medycyny Hiperbarycznej
- Klinika Chorób Zawodowych i Wewnętrznych z Pracownią Orzecznictwa Zawodowego
- Klinika Chorób Wewnętrznych
- Zakład Mikrobiologii, Immunologii i Epidemiologii – Krajowy Ośrodek Salmonella
- Zakład Toksykologii Środowiska
- Zakład Ochrony Środowiska i Higieny Transportu
- Zakład Medycyny Morskiej – Międzyregionalne Centrum Medycyny Morskiej WHO
- Samodzielna Pracownia Psychologiczna
- Ośrodek Szkoleniowy – Dom Asystenta.

2.1.4. W JEDNOSTKACH ORGANIZACYJNYCH OGÓLNOUCZELNIANYCH

- Centrum Badawczo-Rozwojowe „Trójmiejska Akademicka Zwierzętarnia Doświadczalna”.

2.2. PRZEMIANOWANO:

- Centrum Szkoleniowe – Hotel Asystenta MIMMiT w Gdyni na „Ośrodek Szkoleniowy – Dom Asystenta”; jednocześnie z dniem 24.05.2004 r. wyłączono jednostkę ze struktury Instytutu i umieszczono w strukturze organizacyjnej Administracji Uczelni.
- Klinikę Gastroenterologii Instytutu Chorób Wewnętrznych na Klinikę Gastroenterologii i Hepatologii Instytutu Chorób Wewnętrznych Akademii Medycznej w Gdańsku.
- Zakład Stomatologii Dziecięcej na Katedrę i Zakład Stomatologii Wieku Rozwojowego.
- Dział Współpracy z Zagranicą na Dział Współpracy z Zagranicą i Programów Międzynarodowych.

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

2.3. INNE

- Z dniem 27.11.2003 r. utworzono w Centrum Medycyny Rodzinnej, Medycyny Pracy i Promocji Zdrowia dwie nowe jednostki:
 - Poradnię Pielęgniarki Środowiskowej
 - Poradnię Położnej Środowiskowej.
- Z dniem 1 grudnia 2003 r. zniesiono Samodzielną Pracownię Alergologii w Instytucie Chorób Wewnętrznych Akademii Medycznej w Gdańsku.
- Ogłoszono jednolity tekst Regulaminu Pracy AMG.
- Wprowadzono do wewnętrznego użytku służbowego w Akademii Medycznej w Gdańsku „Instrukcję Kancelaryjną” oraz „Rzeczowy Wykaz Akt”.
- Wprowadzono w życie znowelizowany Regulamin Uczelnianego Samorządu Studenckiego AMG.

- Ogłoszono jednolity tekst Regulaminu nadawania medalu „Zasłużonemu Akademii Medycznej w Gdańsku”.
- Ogłoszono jednolity tekst Statutu Akademii Medycznej w Gdańsku.
- Z dniem 1.05.2004 r. wprowadzono do stosowania w Akademii Medycznej w Gdańsku Regulamin Sieci Komputerowej AMG.

3. STUDIA I STUDENCI

Tabela 1 przedstawia liczbę studentów w Akademii Medycznej w Gdańsku w roku akademickim 2003/2004 z rozbićm na wydziały, oddziały i kierunki.

Tab. 1. Liczba studentów w Akademii Medycznej w Gdańsku w roku akademickim 2003/2004

	Studenci studiów dziennych		Studenci studiów wieczorowych	Studenci studiów zaocznych
	ogółem	obcokrajowcy		
WYDZIAŁ LEKARSKI				
kierunek lekarski	1315	11	110	–
kierunek lekarski – studia dzienne prowadzone w języku angielskim – English Division	40	–	–	–
ODDZIAŁ STOMATOLOGICZNY				
kierunek stomatologia	332	14	48	–
kierunek: zdrowie publiczne specjalność: techniki dentystyczne – protetyka dentystyczna – studia licencjackie	73	–	10	–
kierunek: zdrowie publiczne specjalność: higiena stomatologiczna – studia licencjackie	31	–	3	–
ODDZIAŁ PIELĘGNIARSTWA				
kierunek pielęgniarstwo – studia licencjackie	90	1	1	–
kierunek położnictwo – studia licencjackie	53	–	–	–
kierunek pielęgniarstwo – studia magisterskie	–	–	–	359
ODDZIAŁ ZDROWIA PUBLICZNEGO				
kierunek: zdrowie publiczne specjalność: techniki medyczne elektroradiologia	97	–	5	–
kierunek: ratownictwo medyczne	–	–	–	35
kierunek: fizjoterapia – studia licencjackie	116	1	18	32
WYDZIAŁ FARMACEUTYCZNY				
kierunek: farmacja	494	1	83	–
ODDZIAŁ MEDYCYN LABORATORYJNEJ				
kierunek: analityka medyczna – studia magisterskie	55	–	–	–
kierunek: analityka medyczna – studia licencjackie	90	–	–	–
MIĘDZYUCZELNIANY WYDZIAŁ BIOTECHNOLOGII UG i AMG				
kierunek: biotechnologia – studia magisterskie	80	–	–	–
kierunek: biotechnologia – studia licencjackie	116	–	–	–
Razem	2982	28	278	426
OGÓŁEM: 3686 studentów				

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Dyplom ukończenia studiów, do dnia 14.09.2004 r., uzyskało 488 osób, w tym:

dyplom lekarza	198
dyplom lekarza stomatologa	62
dyplom magistra biotechnologii	30
dyplom magistra pielęgniarstwa	61
dyplom licencjata położnictwa	16
dyplom licencjata pielęgniarstwa	32
dyplom licencjata fizjoterapii	34
dyplom licencjata na kierunku zdrowie publiczne	
w specjalności techniki medyczne – elektroradiologia	17
dyplom licencjata na kierunku zdrowie publiczne	
w specjalności techniki dentystyczne	6
dyplom licencjata biotechnologii	32

W roku akademickim 2003/2004 ze względu na przedłużenie studiów o 6-miesięczny staż apteczny, dyplom magistra farmacji absolwenci Wydziału Farmaceutycznego uzyskują dopiero po 31.03.2005 r.

3.1. POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW

Zakres pomocy materialnej dla studentów obejmuje wypłaty:

- stypendiów socjalnych,
- stypendiów specjalnych dla osób niepełnosprawnych,
- stypendiów za wyniki w nauce,
- dopłat do zakwaterowania w domach studenckich,
- dopłat do posiłków w stołówce,
- zapomóg losowych.

Tabela 2 przedstawia wypłacone świadczenia socjalne.

Podstawa naliczania stypendium pozostaje w wysokości 500,00 zł.

Liczba stypendiów socjalnych i za wyniki w nauce utrzymywała się w ubiegłym roku akademickim na poziomie z lat wcześniejszych.

Stypendyści Marszałka Województwa Pomorskiego:

1. Paulina Krygier – V rok Wydz. Lekarskiego
2. Jarosław Kobiela – V rok Wydz. Lekarskiego

Stypendyści Prezydenta Miasta Gdańska:

1. Paweł Stasiak – Wydział Farmaceutyczny
2. Marta Szczykowska – Wydział Farmaceutyczny
3. Robert Wasilewski – Wydział Farmaceutyczny
4. Monika Wróbel – Wydział Farmaceutyczny
5. Monika Harasim – Wydział Lekarski

Zgodnie z obowiązującą ustawą o powszechnym ubezpieczeniu zdrowotnym ubezpieczeniem ZUS objętych jest aktualnie 109 studentów (w tym również od października 2002 r. – 10 obcokrajowców pochodzenia polskiego – w świetle przepisów o repatriacji). W okresie od października 2003 r. do czerwca 2004 r. odprowadzono do ZUS składki na kwotę – 27.705,24 zł.

W maju 2004 przyjmowane były wnioski o przyznanie miejsc w Domach Studenckich na rok akademicki 2004/2005. Komisja przyznała miejsca wszystkim ubiegającym się studentom.

W okresie od października 2003 r. do maja 2004 r. w Domach Studenckich mieszkało łącznie 821 studentów:

DS-1	356 studentów na 408 miejsc
DS-2	251 studentów na 300 miejsc
DS-3	214 studentów na 239 miejsc
DS-4	32 studentów na 80 miejsc
DS-5	37 studentów na 48 miejsc

W roku akademickim 2004/2005 domy studenta DS-4 i DS-5 zostaną wyłączone z eksploatacji.

Ze stołówki studenckiej w Osiedlu Akademickim AMG w okresie od października 2003 r. do maja 2004 r. korzystało dziennie średnio 265 studentów. Od lutego 2003 r. działa stołówka przy Wydziale Farmaceutycznym, z której dziennie korzysta średnio 102 studentów.

3.2. REKRUTACJA 2004/2005

Wyniki rekrutacji na I rok studiów w Akademii Medycznej w Gdańsku w roku akademickim 2004/2005. W tabeli 3 umieszczono dane dostępne na dzień 20 września 2004 r.

Tab. 2. Wypłacone świadczenia socjalne

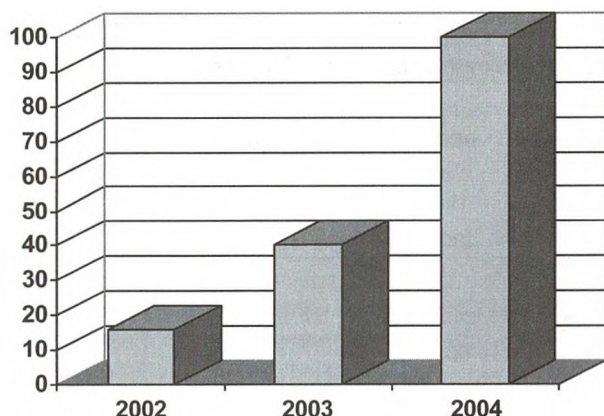
Rodzaj świadczenia	Okres wypłaty	Liczba stypendiów i zasiłków	Kwota (zł)	Wysokość pojedynczego stypendium (zł)
Stypendium socjalne	październik – lipiec	437	678.771,29	100,00 – 500,00
Stypendium za wyniki w nauce	październik – lipiec	729	1.822.500,00	150,00 – 500,00
Stypendium specjalne dla osób niepełnosprawnych	październik – lipiec	21	39.600,00	200,00
Stypendium fundowane Miasta Gdańska	październik – lipiec	5	19.000,00	380,00
Stypendium fundowane Urzędu Marszałkowskiego	październik – lipiec	2	5.400,00	300,00
Zasiłki losowe	październik – lipiec	119	31.650,00	100,00 – 500,00
Obcokrajowcy – stypendyści Rządu RP	październik – lipiec	10	77.600,00	800,00
Stypendia za wyniki w nauce dla obcokrajowców	październik – lipiec	3	9.000,00	150,00 – 500,00

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

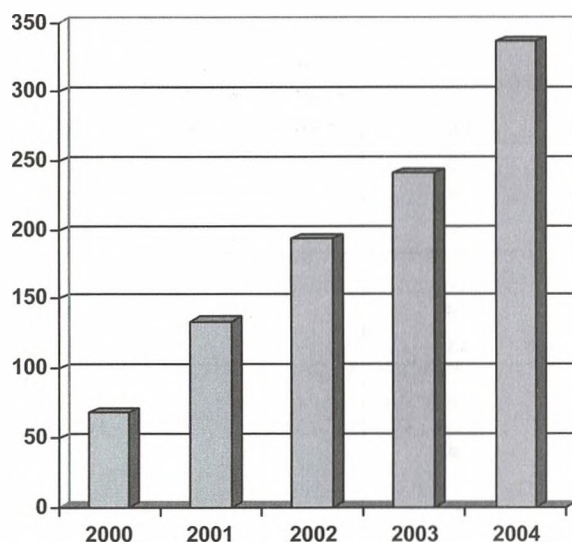
Tab. 3. Wyniki rekrutacji na I rok studiów w Akademii Medycznej w Gdańsku w roku akademickim 2004/2005

	Liczba złożonych podań	Liczba przyjętych osób	Limit miejsc
WYDZIAŁ LEKARSKI			
kierunek lekarski – studia dzienne	964	204	200
kierunek lekarski – studia dzienne prowadzone w języku angielskim – English Division	71	60	90
kierunek lekarski – studia wieczorowe	130	49	40
ODDZIAŁ STOMATOLOGICZNY			
kierunek lekarsko-dentystyczny – studia dzienne	283	53	50
kierunek lekarsko-dentystyczny – studia wieczorowe	50	16	15
kierunek zdrowie publiczne specjalność: techniki dentystyczne – studia dzienne licencjackie	75	21	20
kierunek zdrowie publiczne specjalność: techniki dentystyczne – wieczorowe studia licencjackie	11	11	10
kierunek zdrowie publiczne specjalność: higiena stomatologiczna – dzienne studia licencjackie	24	13	20
ODDZIAŁ PIELĘGNIARSTWA			
kierunek pielęgniarstwo – dzienne studia licencjackie	61	26	25
kierunek pielęgniarstwo – wieczorowe studia licencjackie	4	4	8
kierunek pielęgniarstwo – studia wieczorowe licencjackie z tokiem nauczania w języku angielskim	2	(studia zawieszone do następnego roku)	30
kierunek pielęgniarstwo – zaoczne uzupełniające studia magisterskie	20	(rekrutacja w toku)	30
kierunek położnictwo – dzienne studia licencjackie	45	24	25
kierunek położnictwo – wieczorowe studia licencjackie	2	2	5
kierunek położnictwo – zaoczne uzupełniające studia magisterskie	9	(rekrutacja w toku)	30
STUDIA POMOSTOWE			
kierunek pielęgniarstwo – zaoczne uzupełniające studia licencjackie	124	93	111
kierunek położnictwo – zaoczne uzupełniające studia licencjackie	43	27	27
ODDZIAŁ ZDROWIA PUBLICZNEGO			
kierunek zdrowie publiczne, specjalność: techniki medyczne – elektroradiologia – dzienne studia licencjackie	38	26	25
kierunek zdrowie publiczne, specjalność: techniki medyczne – elektroradiologia – wieczorowe studia licencjackie	1	1	25
kierunek zdrowie publiczne, specjalność ratownictwo medyczne – dzienne studia licencjackie	69	20	20
kierunek zdrowie publiczne, specjalność ratownictwo medyczne – wieczorowe studia licencjackie	5	4	15
kierunek zdrowie publiczne, specjalność ratownictwo medyczne – zaoczne studia licencjackie	32	29	35
kierunek fizjoterapia – dzienne studia licencjackie	179	31	30
kierunek fizjoterapia – wieczorowe studia licencjackie	19	19	20
kierunek fizjoterapia – zaoczne studia licencjackie	16	14	40
kierunek fizjoterapia – zaoczne uzupełniające studia magisterskie	23	(rekrutacja w toku)	20
WYDZIAŁ FARMACEUTYCZNY			
kierunek farmacja – dzienne studia magisterskie	458	95	95
kierunek farmacja – wieczorowe studia magisterskie	31	30	30
ODDZIAŁ MEDYCyny LABORATORYJNEJ			
kierunek analityka medyczna – dzienne studia licencjackie	225	54	55
MIĘDZYUCZELNIANY WYDZIAŁ BIOTECHNOLOGII UG i AMG			
kierunek biotechnologia – dzienne studia licencjackie	209	37	35
kierunek biotechnologia – dzienne magisterskie studia uzupełniające	32	32	35
Razem	3255	995	1216

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004



■ Ogólna liczba studentów (obcokrajowców)
Wydziału Lekarskiego (English Division)



■ Ogólna liczba studentów studiujących w
trybie wieczorowym (studia magisterskie)

3.3. UDZIAŁ AMG W PROGRAMIE SOCRATES/ERASMUS

W ramach programu SOCRATES/Erasmus w roku akademickim 2003/2004 kontynuowaliśmy współpracę z następującymi uniwersytetami:

- Ernst-Moriz-Arndt-Universität Greifswald
- Leipzig Universität
- Universität Bremen
- Henrich Heine Universität Düsseldorf
- Martin-Luther-Universität Wittenberg Halle
- Universität Köln
- Humboldt-Universität Berlin
- Fachhochschule für Technik Mannheim
- Georg-August-Universität Göttingen
- Katholieke Universiteit Leuven
- Universidad Lleida
- Universidad de Santiago de Compostela

- Universidad de Alcala de Henares
- University of Turku
- University of Kuopio
- Universite Claude Bernard I Lyon
- Università degli Studi di Perugia
- Università di Palermo
- Università degli Studi di Milano
- Lund University
- Technische Universiteit Eindhoven
- University of Glasgow
- University of Bradford
- University of Salford

Podpisane zostały również 4 nowe umowy o współpracy z:

- Kaunas University of Medicine
- Université Joseph Fourier Grenoble
- Albert-Ludwigs Universität Freiburg
- Norwegian University of Science and Technology, Trondheim – podpisana po zawarciu kontraktu z Agencją Narodową Programu Socrates, w związku z czym nie objęta finansowaniem w roku akademickim 2004/2005.

48 studentów i 4 doktorantów AMG wyjechało do zagranicznych uczelni partnerskich celem odbycia części studiów oraz 2 nauczycieli akademickich wyjechało w celu wygłoszenia wykładów.

W naszej Uczelni część swoich studiów odbyło 14 studentów zagranicznych. Byli to studenci z uniwersytetów w Lipsku, Santiago de Compostela, Kolonii, Freiburga i Palermo oraz kilku studentów poza umowami z uniwersytetów w Giessen, Pradze, Leicester oraz Chicago.

Przeprowadzono również rekrutację na wyjazdy w ramach programu SOCRATES/Erasmus na rok 2004/2005. W wyniku rekrutacji do wyjazdów zakwalifikowano 48 osób, w tym: 28 osób z Wydziału Lekarskiego, 13 z Międzyuczelnianego Wydziału Biotechnologii, 7 z Wydziału Farmaceutycznego.

W ramach Programu Socrates AMG bierze również udział w jednym projekcie wielostronnym (PROG) pt. „Graduate and Postgraduate Study of Transdisciplinary Environmental Science (GRATE)” w dziedzinie ochrony środowiska, który koordynuje prof. Berndt Jastorff z Uniwersytetu w Bremie. Ze strony AMG w projekcie bierze czynny udział prof. Andrzej Składanowski z Zakładu Enzymologii Molekularnej.

Jak co roku zorganizowaliśmy w ostatnim tygodniu września „Orientation Week” dla studentów zagranicznych zakończony wspólną imprezą w Klubie Studenckim „Medyk” z udziałem wszystkich zagranicznych studentów Socratesa, którzy przyjechali studiować w trójmiejskich uczelniach oraz studentów English Division. Działający na terenie AMG Erasmus Student Network przygotował dla nich atrakcyjny program, w tym cykl wycieczek po Trójmieście, „Orientation Run”, wieczór artystyczny organizowany przez Teatr „Znak”, grupowe wyjście na „Carmen” w Operze Bałtyckiej, wigilię SOCRATESA, Eurodinner, wspólne uczestnictwo w lodowiskach, spotkanie wielkocenne na Politechnice Gdańskiej, Erasmus Karaoke na Medykaliach 2004, rejs po jeziorach mazurskich i pożegnalne spotkanie studentów zagranicznych.

Dwóch studentów AMG wzięło udział w Annual General Meeting organizacji Erasmus Student Network w Helsinkach, na którym Gdańsk został wybrany na miejsce następnego spotkania w 2005 roku.

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

3.4. DZIAŁALNOŚĆ SAMORZĄDU I INNYCH ORGANIZACJI STUDENCKICH

Przedstawiciele Samorządu Studenckiego aktywnie uczestniczą w życiu Uczelni reprezentując wszystkich studentów AMG na posiedzeniach Senatu, Rad Wydziałów i Komisji Senackich. Reprezentują także Uczelnię na ogólnopolskich spotkaniach i konferencjach organizowanych przez centrale organizacji studenckich. Do ważniejszych spotkań zorganizowanych przez USS należy zaliczyć spotkanie z prodziekanem Oddziału Stomatologicznego, udział w pracach komisji planów i programów studiów Wydziału Lekarskiego, przeprowadzenie ankiety dotyczącej jakości zajęć fakultatywnych na Wydziałach Lekarskim i Farmaceutycznym. W lutym 2004 roku uruchomiono sieć internetową na terenie Osiedla Studenckiego. W biurze USS w „Medyku” rozpoczęła działalność kafejka internetowa, otwarto biuro USS na Wydziale Farmaceutycznym. Skład Zarządu Uczelnianego Samorządu Studenckiego wybranego na kadencję 2003–2005 przedstawia się następująco: Łukasz Balwicki (przewodniczący), Rafał Kruczkowski, Bartosz Goyke, Maciej Bobowicz, Tytus Kuczkowski, Joanna Lach, Wojciech Majda, Kamil Pachatko, Marta Powroźnik, Klaudiusz Rogalski, Anna Sakwińska, Anastazja Skuras, Agnieszka Sobierajska, Anna Wistowicz, Maciej Wojtecki, Marzena Zydorek. Główną imprezą zorganizowaną przez Samorząd przy wsparciu władz Uczelni były Dni Kultury i Nauki Studentów AMG – MEDYKALIA 2004, które odbyły się w dniach 7–10 maja 2004 r. Impreza ma charakter cykliczny i cieszy się coraz większym zainteresowaniem i uznaniem środowiska studenckiego Trójmiasta. Program imprezy był bardzo bogaty, a jego budżet zamknął się kwotą 53.416 zł, z czego 33.416 zł ofiarowali sponsorzy.

Studenckie Towarzystwo Naukowe (STN), wzorem lat ubiegłych, zorganizowało w dniach 6–8 maja 2004 r. 12 Międzynarodową Konferencję Naukową Studentów Medycyny i Młodych Lekarzy, w której uczestniczyło 235 osób. Na konferencji wyróżniono prace 45 studentów w różnych dyscyplinach naukowych.

Studenci zrzeszeni w PCK aktywnie uczestniczą w corocznym organizowaniu dwóch turnusów dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej, na których około 60 studentów z różnych lat studiów oraz absolwentów sprawuje całodobową opiekę pielęgniarską. W Cieciorku i w Garczynie odbyły się 4 obozy. Obóz w Cieciorku odwiedził prorektor ds. dydaktyki prof. Bolestaw Rutkowski.

Dział Dydaktyki, podobnie jak w latach ubiegłych, w minionym roku akademickim uczestniczył w organizacji Balu Andrzejkowego dla uczestników obozów PCK. Przygotowano listy gratulacyjne i podziękowania dla opiekunów oraz organizatorów tej ze wszech miar pożytecznej i pożądanej akcji.

3.5. DZIENNE STUDIUM DOKTORANCKIE (DSD)

W okresie sprawozdawczym liczba słuchaczy DSD wynosiła 113 osób, w tym 93 na Wydziale Lekarskim i 16 na Wydziale Farmaceutycznym oraz 4 osoby na Oddziale Stomatologicznym.

W roku akademickim 2003/2004 przyjęto 35 nowych uczestników. Dodatkowo na DSD zostały przyjęte 3 osoby – doktoranci z terenu byłego ZSRR, które otrzymują stypendia Rady Wydziału Lekarskiego.

W roku akademickim 2003/2004 dzienne studia doktoranckie ukończyło 14 osób, w miesiącu wrześniu 2004 roku studia zakończy kolejnych 19 osób. Liczba godzin dydaktycznych realizowanych przez słuchaczy DSD wzrosła z 5700 do 6580.

W roku bieżącym uczestnicy drugiego roku studiów prezentowali swoje dotychczasowe osiągnięcia związane z tematyką otwartych przewodów doktorskich na specjalnej sesji podczas 12. Międzynarodowej Konferencji Studenckiej w maju 2004 r.

3.6 CHÓR IM. TADEUSZA TYLEWSKIEGO

W roku akademickim 2003/2004 Chór Akademii Medycznej w Gdańsku im. Tadeusza Tytlewskiego pod dyrekcją mgr. Jerzego Szarafińskiego dał 26 koncertów, wyjechał na tournée koncertowe „Spirituals & Gospel” do Niemiec i Belgii oraz odbył 3 obozy kondycyjno-szkoleniowe. Chór AMG w bieżącym roku akademickim dokonał nagrania, piątej w swoim dorobku, płyty CD, z muzyką amerykańską „Spirituals & Gospels” pt. „Hold On”.

4. DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO-BADAWCZA I SZKOLENIOWA

Tabela 4 przedstawia liczbę publikacji pracowników Akademii Medycznej w Gdańsku w latach 2003–2004.

Tab. 4. Liczba publikacji pracowników AMG w latach 2002–2003

	2002	2003
1A Publikacje recenzowane zawarte na liście filadelfijskiego Instytutu Informacji Naukowej (ISI)	204	227
1B Publikacje w recenzowanych czasopismach zagranicznych	46	14
1C Publikacje w czasopismach umieszczonych na liście Index Copernicus	478	563
2A1 Autorstwo monografii lub podręcznika akademickiego o zasięgu międzynarodowym publikowanym w języku angielskim	10	0
2A2 Autorstwo monografii lub podręcznika akademickiego o zasięgu międzynarodowym publikowanym w języku innym niż angielski	32	8
2B1 Autorstwo rozdziału w monografii lub podręczniku akademickim o zasięgu międzynarodowym publikowanym w języku angielskim	60	17
2B2 Autorstwo rozdziału w monografii lub podręczniku akademickim o zasięgu międzynarodowym publikowanym w języku innym niż angielski	9	197
2C Redakcja naukowa monografii lub podręcznika akademickiego	8	15
Liczba publikacji ogółem	847	1041

W tabeli rok 2003 obejmuje Wydział Lekarski, Wydział Farmaceutyczny oraz Międzywydziałowy Instytut Medycyny Morskiej i Tropikalnej. Od roku 2003 publikacje całej Uczelni są klasyfikowane formalnie na podstawie bazy bibliograficznej utworzonej w Bibliotece Głównej i Bibliotece Wydziału Farmaceutycznego, stąd tak widoczne różnice w liczbach publikacji zakwalifikowanych do poszczególnych typów publikacji między rokiem 2002 a 2003. Dotyczy to zwłaszcza pozycji 1B, 2A2, 2B1 i 2B2. Należy dodać, że baza jest stale aktualizowana i uzupełniana pozycjami za lata ubiegłe.

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

W 2004 r. Senacka Komisja Nauki przyjęła nowe zasady rozdziału funduszy przeznaczonych na stypendia doktorskie i habilitacyjne, które obowiązują od dnia 01.05.2004 r.

Stypendia są przyznawane w następującej wysokości:

- stypendium doktorskie - 1/3 uposażenia zasadniczego asystenta, tj. 545 zł / m-c
- stypendium habilitacyjne - 1/3 uposażenia zasadniczego adiunkta, tj. 834 zł / m-c

Na poprzednio obowiązujących zasadach do końca kwietnia br. stypendia w okresie sprawozdawczym pobierało:

- stypendia doktorskie 14 osób
- stypendia habilitacyjne 3 osoby

Planowany koszt ww. stypendiów w roku 2004 wynosi 47.906 zł.

W okresie sprawozdawczym miała miejsce intensywna wymiana naukowa z zagranicą. Odnotowano 633 wyjazdy, w tym:

- staże 7
- wyjazdy organizacyjne (nie związane bezpośrednio z działalnością naukową) 36
- stypendia 7
- szkolenia 45
- zjazdy, sympozja, kongresy 420
- inne wyjazdy 118

Najczęściej występowali o urlopy naukowe związane z zagranicznymi wyjazdami naukowymi pracownicy następujących jednostek:

1. Katedry i Kliniki Chirurgii Ogólnej, Endokrynologicznej i Transplantacyjnej 39
2. Katedry i Kliniki Onkologii i Radioterapii 37
3. Katedry i Kliniki Nadciśnienia Tętniczego i Diabetologii 28
4. II Kliniki Chorób Serca 15
5. Zakładu Radiologii 14

4.1. FINANSOWANIE BADAŃ NAUKOWYCH

Ministerstwo Nauki i Informatyzacji oraz Ministerstwo Zdrowia w latach 2003–2004 finansowało działalność naukową oraz działalność wspomagającą badania zgodnie z przyznanymi AMG dotacjami i zawartymi umowami:

Tab. 5. Finansowanie badań naukowych

Rok	Nazwa dotacji/Umowy	Kwota (zł)	Razem
2003	Działalność statutowa (w tym z przeznaczeniem na inwestycje aparaturowe - 1.120.000)	5.437.050	7.735.050
	Badania własne	2.197.000	
	Działalność wspomagająca badania	101.000	
2004	Działalność statutowa	4.983.200	8.801.100 (wg stanu na dzień 30.06.2004 r.)
	Badania własne	2.241.900	
	Działalność wspomagająca badania	126.000	
	Inwestycje budowlane / aparaturowe	1.450.000	

Inwestycje aparaturowe i budowlane finansowane w latach 2003/2004

1. Spektrometr Elektronowego Rezonansu Paramagnetycznego
2. System poligraficznej rejestracji sygnałów biologicznych

3. Cytometr przepływowy

4. Pracownia Biologii Molekularnej i Fitochemii (inwestycja budowlana).

4.1.2. PRACE STATUTOWE

Decyzją KBN nr 179/E-389/S/2003-1 została przyznana dotacja podmiotowa na dofinansowanie działalności statutowej w roku 2003 w wysokości 5.437.050 zł z podziałem na:

działalność statutową	4.001.650
działalność Biblioteki Głównej	287.000
współpracę naukową z zagranicą	28.400
inwestycje aparaturowe	1.120.000

Decyzją nr 179/E-389/S/2004 została przyznana dotacja podmiotowa na dofinansowanie działalności statutowej w roku 2004 w wysokości 4.983.200 zł z podziałem na:

działalność statutową	4.533.200
utrzymanie łączności komputerowej	50.000
współpraca naukowa z zagranicą	40.000
działalność Biblioteki Głównej	360.000

4.1.3. PRACE WŁASNE

W roku 2003 zgodnie z Decyzją nr 179/E-389/BW/2003 została przyznana dotacja na badania własne w wysokości 2.197.000 zł, z podziałem na:

utrzymanie łączności komputerowej krajowej i zagranicznej	163.000
badania własne	2.034.000

W roku 2004 zgodnie z Decyzją nr 179/E-389/BW/2004 została przyznana dotacja na badania własne w wysokości 2.241.900 zł.

Ogółem w latach 2003/2004 z przyznaných dotacji były finansowane następujące projekty badań własnych (tab. 6):

Tab. 6.

Rodzaj projektu	Liczba projektów	
	2003 r.	2004 r.
Rozprawa habilitacyjna	34	31
Rozprawa doktorska	137	113
Projekty autorskie	166	212
Projekty studenckie ¹⁾	45	55
RAZEM:	382	411

¹⁾ Uczelnia wspomaga badania naukowe studentów prowadzone w ramach Studenckich Kół Naukowych.

Rok 2004 jest pierwszym rokiem finansowania 18 projektów autorskich MIMMiT.

4.1.4. PROJEKTY BADAWCZE WŁASNE/PROMOTORSKIE (GRANTY)

Zgodnie z podpisanymi dwustronnie umowami z MNiI przyznano AMG na finansowanie projektów badawczych własnych i promotorskich w latach 2003–2004 następujące kwoty (tab. 7).

Dział Nauki nadzorował realizację (łącznie z kontynuacjami) wg stanu na dzień 31.08.2004 r. 81 projektów, w tym:

na Wydziale Lekarskim	65
na Wydziale Farmaceutycznym	12
w MIMMiT	4

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Tab. 7. Zgodnie z umowami z MNil przyznano AMG

	Liczba przyznanych projektów	Kwota przyznana na realizację
2003 r.		
– konkurs XXIV	9	1.328.000
– konkurs XXV	11	1.928.620
RAZEM:		3.256.620
2004 r.		
– konkurs XXVI	9	1.158.400
– konkurs XXVII	14	1.449.100
RAZEM:		2.607.500

4.2. PROJEKTY BADAWCZE ZAMAWIANE (GRANTY ZAMAWIANE)

W roku 2003 pracownicy naukowcy osiągnęli wybitne sukcesy w konkursach na projekty zamawiane finansowane przez MNil. W ramach ogłoszonego przez Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych konkursu z Uczelni przyjęto do realizacji 7 projektów na łączną kwotę 9.960.240 zł. Funkcję koordynatora projektu PBZ-KBN-090/PO5/2003 powierzono prof. dr. hab. Januszowi Limonowi (tab. 8).

4.3. PRACE USŁUGOWO-BADAWCZE

W oparciu o obowiązujące nowe przepisy prawne – Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 10 grudnia 2002 r. (Dz. U. nr 221, poz. 1864) oraz Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 20 grudnia 2002 r. (Dz. U. 2003 nr 21, poz. 183), Akademia Medyczna jako uczelnia wyższa nie może być podmiotem, który prowadzi badania kliniczne produktów leczniczych i wyrobów medycznych.

Na mocy zawartej w dniu 11 lutego 2004 r. umowy pomiędzy AMG a SPSK nr 1 ACK-AMG ustalono – jeżeli badaczem lub członkiem zespołu badawczego będzie pracownik Akademii,

to Akademia sprawować będzie nadzór naukowy, z tytułu którego otrzyma wynagrodzenie stanowiące 15% przychodów Szpitala. Wpłata nastąpi po zrealizowaniu przez Szpital umowy o badanie kliniczne, na podstawie wystawionej przez AMG faktury.

4.4. WDROŻENIA I PATENTY

Wdrożenia:

Dr hab. J. Rogowski, prof. nzw., dr hab. J. Siebert, prof. nzw. we współpracy z Katedrą Konstrukcji i Eksploatacji Maszyn Politechniki Gdańskiej:

- „Przyssawka do urządzenia do unieruchomienia pola operacji chirurgicznej na pracującym sercu”
- „Urządzenie do unieruchomienia pola operacji chirurgicznej na pracującym sercu”

Zainteresowani odbiorcy: ośrodki kardiochirurgiczne na terenie całego kraju.

Prof. M. Sznitowska:

- Emulsja dożylna do znieczulenia ogólnego z propofolem „Plofed”

Zainteresowany odbiorca: Warszawskie Zakłady Farmaceutyczne „Polfa”.

Udzielone patenty:

Rok 2003

- Pat. Nr 184001 „Profilaktyczno-leczniczy środek do pielęgnacji jamy ustnej, zwłaszcza przeciwdziałający chorobom przyzębia”. Twórcy wynalazku: dr hab. Jadwiga Sadlak-Nowicka, prof. nzw., dr hab. Wiesława Stożkowska, Marek Ruzikowski, Warszawa
- Pat. Nr 185719 „Nowe pochodne 1,1-dioksy-1,4,2-benzoditiazyny i sposoby ich otrzymywania”. Twórca wynalazku: prof. Zdzisław Brzozowski

Rok 2004

- Pat. Nr 187965 „Nowe pochodne 2-merkaptobenzenosulfonamidu i sposób ich otrzymywania”. Twórca wynalazku: prof. Zdzisław Brzozowski

Tab. 8. Granty zamawiane

Kierownik projektu	Projekt	Tytuł projektu
1. Prof. dr hab. Jacek Jassem	PBZ-KBN-091/PO5/03/21	Rokownicza i predykcyjna wartość badania profilu ekspresji metodą mikromacierzy DNA i Redl Time MCF w niedrobnokomórkowym raku płuca
2. Prof. dr hab. Jacek Witkowski	PBZ-KBN-091/PO5/03/52	Aktywność proteaz z grupy kalpain jako marker prognostyczny i potencjalny cel terapii w przebiegu przewlekłej białaczki B-limfocytarnej
3. Prof. dr hab. Renata Ochocka	PBZ-KBN-092/PO5/03/41	Poszukiwanie nowych źródeł produktów naturalnych o aktywności biologicznej: przeciwdrobnoustrojowej, przeciwzapalnej, przeciwutleniającej i cytostatycznej – pozyskiwanych z wybranych gatunków roślin, z hodowli in vivo i in vitro, z wykorzystaniem metod biotechnologicznych
4. Dr Mirosława Krauze-Baranowska	PBZ-KBN-092/PO5/03/42	Badania fotochemiczne gatunków i klonów rodzaju Salix w aspekcie technologicznym i biofarmaceutycznym
5. Prof. dr hab. Janusz Limon	PBZ-KBN-091/PO5/03/10	Prospektywna charakterystyka cytogenetyczna mięsaków z zastosowaniem FISH i CGH oraz analiza transkryptów fuzyjnych
6. Prof. dr hab. Janusz Limon	PBZ-KBN-090/PO5/03/02	Ocena częstości nosicielstwa mutacji genów BRCA1 i CHEK2 w populacjach województw: pomorskiego i warmińsko-mazurskiego z uwzględnieniem zróżnicowania regionalnego oraz struktury zachorowań na nowotwory w rodzinach nosicieli tych genów
7. Prof. dr hab. Janusz Limon	PBZ-KBN-091/PO5/03/13	Badania nad dziedzicznymi uwarunkowaniami zachorowań na nowotwory złośliwe – koordynacja

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

- Prawo ochronne Nr 60827 „Przyssawka urządzenia do unieruchamiania pola operacji chirurgicznej wykonywanej na pracującym sercu”. Twórca wzoru użytkowego: dr hab. Jan Rogowski, prof. nzw.

Zgłoszenia patentowe:

Rok 2003

- P-363457 „Nowe karboksamidynowe pochodne dibenz/b,f/azepiny i ich sole oraz sposób ich otrzymywania”. Twórca: dr n. chem. Marek Konieczny
- P-363403 „Sposób i urządzenie badawcze do izolacji i pobierania próbek lotnych związków chemicznych wydzielanych przez zwierzęta, zwłaszcza ssaki, w odpowiedzi na stres”. Twórca: dr hab. Roman Hauser, prof. nzw.

Rok 2004

- P-367861 „Sposób zakładania klipsa tętniakowego na szyję tętniaka mózgu, prowadnica do zakładania klipsa tętniakowego na szyję tętniaka mózgu oraz sposób prowadzenia leczenia operacyjnego tętniaka mózgu”. Twórca: dr med. Piotr Zieliński
- P-368930 „Urządzenie do unieruchomienia pola operacji chirurgicznej na pracującym sercu”. Twórcy: dr hab. Jan Rogowski, prof. nzw., dr hab. Janusz Siebert, prof. nzw.
- W-114930 „Przyssawka do urządzenia do unieruchomienia pola operacji chirurgicznej na pracującym sercu”. Twórcy: dr hab. Jan Rogowski, prof. nzw., dr hab. Janusz Siebert, prof. nzw.

4.5. UCZESTNICTWO AMG W II BAŁTYCKIM FESTIWALU NAUKI

W dniach 27–30 maja 2004 r. odbył się II Bałtycki Festiwal Nauki, który był wspólną inicjatywą rektorów Uniwersytetu Gdańskiego, Politechniki Gdańskiej i Akademii Medycznej w Gdańsku. Zrealizowano 330 imprez z udziałem około 2000 osób z 30 instytucji. Koordynatorem całokształtu udziału AMG w II Bałtyckim Festiwalu Nauki był prof. dr hab. Krzysztof Narkiewicz. W ramach udziału naszej Uczelni w tegorocznym festiwalu zorganizowany został przez Samodzielną Pracownię Nadciśnienia Tętniczego w dniach 24–27 maja cykl wykładów pod tytułem „Spotkania z medycyną”, odbywający się w sali kinowej Cinema City „Krewetka”. W dniu 28 maja br. w Collegium Biomedicum odbyły się wykłady w ramach dni otwartych Akademii Medycznej z wykładem laureata tegorocznej nagrody Fundacji na Rzecz Nauki Polskiej prof. Romana Kaliszana pt. „Leki: od magii do współczesnej medycyny”. W dniach 29–30.05.04 r. zorganizowany został Piknik Naukowy na terenie Centrum Promocji Nauki i Technologii „Hewelium” w Gdańsku. W czasie Pikniku Naukowego przeprowadzono badania profilaktyczne, udzielano porady oraz rozpowszechniano materiały edukacyjne na temat czynników ryzyka chorób przewlekłych. W niedzielę 30.05.04 r. uczestnicy II BFN wzięli udział w „Marszu Przeciwytytoniowym” odbywającym się na Sopockim Molo. Ogółem w 24 imprezach zorganizowanych przez AMG wzięło udział ponad 5.000 osób.

5. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA

Odnaczeniami państwowymi Prezydent RP uhonorował 38 pracowników Uczelni. Krzyż Oficerski Orderu Odrodzenia Polski otrzymało 5 osób, Krzyż Kawalerski Orderu Odrodzenia Polski otrzymały 3 osoby, Złoty Krzyż Zasługi otrzymały 3 oso-

by, Srebrny Krzyż Zasługi otrzymało 13 osób, Brązowy Krzyż Zasługi otrzymało 14 osób.

Minister Edukacji Narodowej wyróżnił 14 osób Medalem Komisji Edukacji Narodowej. Pełna lista odznaczonych została opublikowana w *Gazecie AMG* nr 11/2003.

5.1. NAGRODY INDYWIDUALNE MINISTRA ZDROWIA

- dr Jan Zaucha
- prof. dr hab. Krzysztof Narkiewicz
- dr hab. Wiesław Sawicki

5.2. NAGRODY ZESPOŁOWE MINISTRA ZDROWIA

- prof. dr hab. Jacek Jassem, dr hab. Ewa Jassem, prof. dr hab. Jan Skokowski, dr Dorota Dworakowska, lek. Rafał Dziadziuszko, prof. dr hab. Jan Marek Stomiński, dr Grażyna Kobińska, lek. Iwona Damps
- prof. dr hab. Janusz Moryś, dr Joanna Biranowska-Moryś, dr Jerzy Dziewiątkowski, dr Hanna Jagalska-Majewska, dr Ilona Klejbor, dr Przemysław Kowiański, dr Beata Ludkiewicz, lek. Edyta Spodnik, lek. Sławomir Wójcik
- dr hab. Michał Woźniak, prof. nzw., lek. Jan Henryk Spodnik, dr hab. Takashi Wakabayashi, prof. nzw., lek. Narcyz Knap
- dr hab. Jacek Witkowski, prof. nzw., prof. dr hab. Andrzej Hellmann, dr Hanna Ciepluch, lek. Krzysztof Lewandowski, dr Mirosława Cichorek
- prof. dr hab. Roman Kaliszan, dr Danuta Siluk, dr Tomasz Bączek, dr Michał Markuszewski
- prof. dr hab. Zdzisław Brzozowski, prof. dr hab. Franciszek Sączewski

5.3. INNE NAGRODY I WYRÓŻNIENIA

Rektor AMG przyznał nagrody za osiągnięcia naukowe i dydaktyczno-organizacyjne w roku 2002 na łączną kwotę 291 460 zł.

Nagrody Rektora AMG za osiągnięcia w roku 2002:

	Liczba osób
Nagrody naukowe:	
indywidualne I ^o	3
indywidualne II ^o	1
zespołowe I ^o	42 (12 zespołów)
zespołowe II ^o	28 (8 zespołów)
Wyróżnione rozprawy doktorskie	4
Nagrody dydaktyczno-organizacyjne	23
Dyplomy za działalność naukową dla osób nie będących nauczycielami akademickimi	22

- Prof. dr hab. Roman Kaliszan otrzymał NAGRODĘ Fundacji na Rzecz Nauki Polskiej – w dziedzinie nauk przyrodniczych i medycznych – za zastosowanie metod modelowania matematycznego oraz chromatografii do określania związku między strukturą chemiczną leków i ich właściwościami farmakologicznymi.
 - Do konkursu o „Stypendium krajowe dla młodych naukowców” Fundacji na Rzecz Nauki Polskiej w 2004 wpłynęło 747 ogólnopolskich wniosków. Przyznano 104 stypendia. Z AMG otrzymali je:
 - lek. Dominik Rachoń, Zakład Immunologii Katedry Histologii i Immunologii
 - dr Wojciech Kamysz, Katedra i Zakład Chemii Fizycznej.
- Równocześnie przedłużono na drugi rok 86 stypendiów FNP, w tym z AMG przedłużenie finansowania otrzymał dr

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Tomasz Bączek z Katedry i Zakładu Biofarmacji i Farmakodynamiki.

- Nagrodę Gdańskiego Towarzystwa Naukowego otrzymał dr Michał Markuszewski, adiunkt w Katedrze i Zakładzie Biofarmacji i Farmakodynamiki Wydziału Farmaceutycznego AMG. Nagroda została przyznana za cykl prac dotyczących przystosowania nowych metod analitycznych do wykrywania i oznaczania różnych metabolitów w pojedynczych komórkach.
- Nagrodę Oddziału Gdańskiego Towarzystwa Chemicznego za najlepszą pracę doktorską obronioną na Wydziale Farmaceutycznym AMG w 2002 r. otrzymała dr Danuta Siluk z Katedry i Zakładu Biofarmacji i Farmakodynamiki.
- Nagrodą „AMICUS STUDENTIS” za rok akademicki 2003/2004 studenci wyróżnili następujących nauczycieli akademickich:
 - prof. dr hab. inż. Ryszarda Piękosia
 - lek. Edytę Spodnik
 - mgr. Władysława Grabowskiego
- Medalem „Zastużonemu Akademii Medycznej w Gdańsku” uhonorowano:
 - prof. Zbigniewa Machalińskiego
 - prof. Bartłomieja Kwiatkowskiego
 - dr. med. Jerzego Kossaka
- Medalem „Sint sua praemia laudi” wojewoda pomorski Jan Ryszard Kurylczyk wyróżnił następujące osoby:
 - prof. Grażynę Świątecką
 - prof. Marię Korzon
 - prof. Andrzeja Rynkiewicza

W roku akademickim 2003/2004 studenci AMG zdobyli następujące nagrody i wyróżnienia:

- Laureatem I miejsca w konkursie o nagrodę „Czerwonej Róży” zostało Koło Naukowe Immunologii Doświadczalnej przy Katedrze Histologii i Immunologii AMG, którego opiekunem jest prof. dr hab. Jolanta Myśliwska.
- Decyzją Senatu wyróżnieniem „Primus Inter Pares” została uhonorowana lek. Izabela Żelazny, absolwentka Wydziału Lekarskiego
- X Ogólnopolski Konkurs Wiedzy Fizjologicznej Wielka Synapsa 2003 odbył się w dniach 27 i 28 maja 2004 r. w Akademii Medycznej w Bydgoszczy. Uczelnię reprezentowali, pod opieką prof. dr hab. Witolda Juzwy, studenci II roku Wydziału Lekarskiego: Anna Lemańczyk, Marta Załęska oraz Seweryn Kobierowski.
- W uczelnianym konkursie „Abecadło Interny” zorganizowanym dla studentów III roku Wydziału Lekarskiego wyróżnienie otrzymało 12 studentów: Piotr Czapiewski, Jakub Czapiewski, Aleksandra Kulesza, Monika Olszewska, Justyna Pellowska, Karolina Rak, Olga Staszak, Michał Siek, Urszula Waszczyszyn, Aleksandra Wnuk, Kamil Winnik, Wojciech Zachalski.

6. WSPÓŁPRACA Z ZAGRANICĄ

6.1. UMOWY MIĘDZYUCZELNIANE

Kontynuowane umowy międzyuczelniane:

- Nagoya University, School of Medicine – Japonia (od 1995)
- University of Turku, Finlandia (od 1996)
- Lund University, Szwecja (od 1997)
- Instytut Medyczny w Grodnie, Białoruś (od 1994) – otrzymaliśmy list od Rektora Uniwersytetu Medycznego w Grodnie z deklaracją przedłużenia umowy i podziękowaniem za dotychczasową współpracę

- Università degli Studi di Camerino, Włochy (od 1990) – prof. Giancarlo Falcioni wygłosił wykład w ramach 12. Międzynarodowej Studenckiej Konferencji Naukowej, która odbyła się w dniach 6–8 maja 2004 r. w Gdańsku
- University degli Studi di Ancona, Włochy (od 1990) – prof. Lucedio Greci i prof. Enrico Bertoli wygłosili wykłady w ramach 12. Międzynarodowej Studenckiej Konferencji Naukowej, która odbyła się w dniach 6–8 maja 2004 r. w Gdańsku
- University of Rouen, Francja (od 2000)
- The Baltic Sea Region University Network (od 2000), której członkami są:
 - o Baltic Fishing Fleet State Academy
 - o Estonian Agricultural University
 - o Gdańsk University of Technology
 - o Grodno State Agrarian University
 - o Herzen State Pedagogical University of Russia
 - o International School of Management (ISM)
 - o Kaliningrad State Technical University
 - o Kaliningrad State University
 - o Kaunas University of Technology
 - o Klaipėda University
 - o Medical University of Gdańsk
 - o Pultusk School of Humanities
 - o Riga Technical University
 - o St. Petersburg State University
 - o Tallinn Pedagogical University
 - o Tallinn Technical University
 - o University of Gdańsk
 - o University of Latvia
 - o University of Tartu
 - o University of Turku
 - o University of Warmia and Mazury in Olsztyn
 - o Warsaw School of Economics
 - o Vilnius University

W roku akademickim 2003/2004 BSRUN była organizatorem następujących spotkań:

- University PR and the Media, Ryga, Łotwa, 3–4 października 2003
- Research Support Services Promoting Exploitation of University Expertise, Ryga, Łotwa, 3–4 października 2003
- Plenary Meeting, Ryga, Łotwa, 5–6 marca, 2004 (spotkanie rektorów zrzeszonych uczelni)
- Baltic Seminar of University Administrators (BSUA), Warsaw, Poland, 14–15 May, 2004

W ostatnim roku do udziału w BSRUN przystąpiły dwie uczelnie:

- Baltic Fishing Fleet State Academy, Kaliningrad, Rosja
- Grodno State Agrarian University, Grodno, Białoruś

Spotkania Komitetu Sterującego BSRUN odbyły się 14 listopada 2003 r. oraz 13 maja 2004 r. w Warszawie. Do czasu Spotkania Plenarnego BSRUN w marcu 2004 r. gdańskie uczelnie należące do sieci reprezentował przedstawiciel AMG, dr Jacek Kaczmarek. Polska, z której aż 6 uczelni należy do BSRUN, jest reprezentowana w Komitecie Sterującym przez 2 osoby. Drugim reprezentantem Polski jest przedstawiciel Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie.

Na mocy decyzji Komitetu Sterującego, zaakceptowanej przez ogół partnerów na posiedzeniu plenarnym w Rydze, każdy członek Komitetu Sterującego będzie miał swojego zastępcę z tego samego kraju lub regionu. Od marca 2004 gdańskie uczelnie reprezentuje prof. Janusz Neider, prorektor ds. rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, a dr Jacek Kaczmarek pełni funk-

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

cję reprezentanta–zastępcy. Ostatnie spotkanie Komitetu Sterującego odbyło się w dniach 23–24 sierpnia 2004 r. w Wilnie.

Ważnym wydarzeniem będą organizowane przez Uniwersytet w Turku i BSRUN warsztaty pt. „Good Scientific Practice – BSRUN Workshop on Research Ethics”, Turku, Finlandia, 12–13 listopada 2004 r.

Dalsze plany obejmują: Baltic Seminar of University Administrators (BSUA), Wilno, Litwa, 13–14 maja 2005 r. i Plenary Meeting, Tallinn, Estonia, 24–25 marca 2006 r.

- University of Bremen, Niemcy (od 2000)
- USAMEDDAC Heidelberg, Niemcy (od 2000)
- Università degli Studi di Padova, Włochy (od 2003)
- Università degli Studi di Perugia, Włochy (od 2001)
- Tokyo Medical and Dental University, Japonia – Wizyta prof. Michała Woźniaka miała miejsce w dniach 23.05. – 26.05.2004 r. Przyjmujący: prof. Masatoshi Hagiwara. Wizytujący: prof. Michał Woźniak i prof. Takashi Wakabayashi. Cel wyjazdu: Omawianie warunków współpracy naukowej pomiędzy jednostkami w ramach umowy dwustronnej jak i umowy międzyrządowej. Współpraca będzie dotyczyła promocji obydwu ośrodków w Gdańsku i Tokio. Wymiana doświadczeń pomiędzy ośrodkami prowadzić ma do wzmocnienia potencjału naukowego obu jednostek oraz opracowania innowacyjnych metod w zakresie biologii komórek i chemicznej struktury cząsteczek rejestrujących odpowiedź komórki na stres oksydacyjny. Podczas wizyty w Tokio prof. Michał Woźniak wygłosił wykład pt. „Impact of lipid rafts on cell apoptosis induced by aminoxyls”, natomiast prof. Takashi Wakabayashi był prelegentem wykładu pt. „The switch mechanism of the cell death mode from apoptosis to necrosis”.
- Instytut Higieny i Medycyny Tropikalnej w Lisbonie, Portugalia (od 2002)
- WHO (Światowa Organizacja Zdrowia) (od 1972) – MIMMiT jest ośrodkiem referencyjnym WHO w dziedzinie medycyny morskiej, jego działalność jest włączona w plan pracy WHO na lata 2001–2005.
- Centrum Zdrowia „Sao Lucas” w Kifangondo, Angola (od 2002) – w dniach 19–25 września br. planowana jest wizyta rektora Uniwersytetu im. Agostinho Neto – prof. Joao Teta w sprawie współpracy w zakresie specjalistycznego kształcenia kadr medycznych Angoli i Polski oraz wspólnych badań naukowych mających zastosowanie w leczeniu chorób endemicznych (malaria, AIDS, gruźlica).
- Narodowy Uniwersytet Farmaceutyczny na Ukrainie w Charkowie – umowa jest w trakcie podpisywania; współpraca będzie dotyczyła wymiany studentów oraz absolwentów. Uczelnię naszą odwiedziła 7-osobowa grupa studentów z Charkowa wraz z Anną Zaychenko – zastępcą rektora ds. edukacji i współpracy międzynarodowej. Władze AMG otrzymały zaproszenie do złożenia rewizyty, która jest przewidziana na wiosnę 2005 r.
- HELIOS Klinika Św. Elżbiety w Hünfeld (Niemcy) –Rektora AMG odwiedził dr. Kai Witzel – dyrektor medyczny Kliniki, który gościł także w Katedrze i Klinice Chirurgii Ogólnej, Endokrynologicznej i Transplantacyjnej. Podpisano porozumienie o współpracy obu instytucji. Celem jest promocja obydwu ośrodków chirurgicznych, wzmocnienie ich naukowego i dydaktycznego potencjału, polepszenie umiejętności chirurgicznych pracowników, stworzenie standardów w za-

kresie podyplomowego szkolenia chirurgicznego oraz wprowadzenie innowacyjnych technik chirurgicznych.

6.2. UMOWY MIĘDZYRZĄDOWE

W ramach współpracy naukowej i naukowo–technicznej z zagranicą wynikającej z umów międzyrządowych w AMG realizowane są aktualnie 3 projekty:

- Vrije Universiteit Brussel (Belgia) – Katedra i Zakład Stomatologii Zachowawczej AMG (dr hab. n. med. Barbara Kochańska) – wymiana osobowa w ramach projektu pt. *Prace nad nową metodą spektroskopowej tomografii impedancyjnej (EIT) w zastosowaniu do wykrywania ukrytej próchnicy*.
- Vrije Universiteit Brussel (Belgia) – Katedra i Zakład Biofarmacji i Farmakodynamiki – (prof. Roman Kaliszan) – wymiana osobowa w ramach projektu pt. *Badania możliwości penetracji cząstek potencjalnych leków przez błony biologiczne w oparciu o parametry retencji chromatograficznej i deskryptory strukturalne pochodzące z modelowania molekularnego*.
- University of the Witwatersrand (Johannesburg) – Katedra i Zakład Farmacji Stosowanej (prof. dr hab. n. farm. Małgorzata Sznitowska) – wymiana osobowa w ramach projektu pt. *Nowa postać leków w formie krążka porowatego dozującego substancje lecznicze przez błonę śluzową jamy ustnej*.

6.3. UMOWY W RAMACH PROGRAMÓW MIĘDZYNARODOWYCH

W ramach programu *Leonardo da Vinci* został opracowany i złożony wniosek o dofinansowanie projektu pt. *Program praktyk i staży dla młodych farmaceutów w aptekach, laboratoriach i przemyśle*. Kierownikiem Projektu będzie prof. Małgorzata Sznitowska. Projekt został złożony 13 lutego 2004 roku i otrzymał bardzo wysoką ocenę komisji sprawdzającej: przyznano finansowanie w wysokości 30.888 euro. W ramach programu 10 studentów/absolwentów odbędzie staże w aptekach, laboratoriach i przemyśle farmaceutycznym 5 krajów unijnych (Dania, Finlandia, Irlandia, Malta, Włochy).

Program *CEEPUS* jest to Środkowoeuropejski Program Studiów Uniwersyteckich wymiany akademickiej.

European University Association – EUA

Od grudnia 2003 r. AMG uczestniczy w jednorocznym projekcie współpracy europejskiej pt. *Quality Culture – Round II* pod egidą i ze wsparciem finansowym ze strony European University Association (http://www.eua.be/eua/en/projects_quality_round2.jsp). Zgodnie z preferencjami wyrażonymi we wniosku aplikacyjnym, nasza Uczelnia bierze udział w pracach grupy tematycznej 4: Teaching and Learning.

Celem projektu jest wspólne określenie najważniejszych aspektów i wykładników jakości w działalności dydaktycznej uczelni wyższej, opracowanie przez każdą z uczelni partnerskich własnej analizy SWOT dotyczącej jakości nauczania i uczenia się, wspólne określenie działań pozwalających w najbardziej skuteczny sposób wyeliminować własne słabości uczelni oraz ominąć lub przezwyciężyć istniejące lub spodziewane przeszkody zewnętrzne, opracowanie przez każdą z uczelni własnego instytucjonalnego planu działania (Institutional Action Plan) zmierzającego do poprawy jakości realizowanej dydaktyki i wprowadzenia w swoim środowisku wewnętrznym Kultury Jakości (Quality Culture).

Koordynatorem projektu jest prof. Manfred Lueger z Vienna University of Economics and Business Administration, Austria. Akademię Medyczną w Gdańsku reprezentują prof. Bolesław Rutkowski, prorektor ds. dydaktyki AMG oraz dr Jacek Kaczma-

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

rek, kierownik Samodzielnej Pracowni Edukacji Medycznej. Dotychczas w ramach projektu zrealizowane zostały następujące aktywności:

1. Spotkanie I, 22–23 marca 2004 r., Wiedeń – prezentacja uczestników projektu, debata nt. aspektów i kryteriów jakości w działalności dydaktycznej uczelni wyższej, dyskusja nad metodyką analizy SWOT, omówienie dalszego toku realizacji projektu.
2. Opracowanie przez uczelnie uczestniczące w projekcie własnych analiz SWOT dotyczących działalności dydaktycznej i udostępnienie ich wszystkim członkom grupy tematycznej.
3. Spotkanie II, 28–29 czerwca 2004 r., Gdynia – wspólna dyskusja nt. priorytetowych zagadnień analizy SWOT każdej uczelni, wspólne sformułowanie dla każdej uczelni propozycji mogących pomóc w rozwiązaniu najważniejszych problemów dotyczących działalności dydaktycznej uczelni, omówienie modelu realizacji projektu budowania kultury jakości, planowanie dalszej realizacji projektu. Gospodarzem spotkania była AMG. Spotkanie odbyło się w siedzibie Międzywydziałowego Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej AMG w Gdyni.

Kolejne istotne etapy realizacji projektu obejmują opracowanie Instytucjonalnego Planu Działania (do 30.10.2004 r.), spotkanie podsumowujące projekt (10–11.01.2005 r., Bristol) oraz złożenie do EUA ostatecznej wersji sprawozdania z realizacji projektu.

Association for Medical Education in Europe – AMEE

Association for Medical Education in Europe (www.amee.org) jest jedną z najważniejszych organizacji skupiających osoby związane z szeroko pojętym kształceniem medycznym, zarówno na poziomie przed- jak i podyplomowym. Stowarzyszenie jest wydawcą bardzo poczytnego pisma „Medical Teacher” i organizatorem dorocznych konferencji poświęconych edukacji medycznej. Tegoroczna konferencja odbyła się w dniach 5–8 września 2004 r. w Edynburgu. Od początku 2004 r. członkiem indywidualnym AMEE jest dr Jacek Kaczmarek, kierownik Samodzielnej Pracowni Edukacji Medycznej.

6.4. PROGRAMY RAMOWE UNII EUROPEJSKIEJ

Projekty realizowane:

- Klinika Nefrologii Dziecięcej AMG – FP5 QLGI-CT-2002-00908 *Molecular Mechanisms of Disease Progression and Renoprotective Pharmacotherapy in Children with Chronic Renal Failure*.
- Klinika Chirurgii Plastycznej i Leczenia Oparzeń AMG – FP5 QLGI-CT-2001-02083 *Pooling of European Data to Harmonize Transnational Research in Breast Cancer ONCOPOOL*.
- Klinika Hematologii AMG – LSHC-CT-2004-503216 *Strengthen and develop scientific and technological excellence in research and therapy of leukemia (CML, AML, ALL, CLL, MDS, CMPD) by integration of the leading national leukemia networks and their interdisciplinary partner groups in Europe*.
- Klinika Onkologii i Radioterapii AMG – C510736 *Trans-European Network for Clinical Trial Service TENALEA*.
- Klinika Onkologii i Radioterapii AMG – LSHC – CT – 2004-503426 *Translating molecular knowledge into early breast cancer management building on the BIG (Breast Internatio-*

nal Group) network for improved treatment tailoring – TRANSBIG.

- Centrum Doskonałości w Dziedzinie Biobezpieczeństwa i Biomedycyny Molekularnej „BioMoBiL” – Dział Współpracy z Zagranicą zajmuje się koordynacją administracyjno-finansową projektu. Pierwszy rok realizacji (kwiecień 2003 – marzec 2004) został rozliczony pomyślnie przez Komisję Europejską i AMG otrzymała drugą transzę na realizację bieżących zadań projektu. Budżet projektu wynosi 434.200 euro.
- AMG uczestniczy w Inicjatywie Wspólnotowej Interreg III B, w ramach której I Klinika Chorób Serca realizuje projekt COOR-CT-2004-508/8 pt. *Integrated regional health care structures : e-health in the Baltic Sea Region*.

Udział w konkursach 6 Programu Ramowego:

- Klinika Hematologii AMG nawiązała współpracę z Department of Hematology Charite Virchow-Klinikum Humboldt University at Berlin oraz z BioEngineering Research Group Instituto Superior Tecnico, Lisbon w ramach tematu *Improving outcome of stem cell therapy (SCT) in chronic myeloid leukemia (CML) by molecular risk stratification*.
- Zakład Żywienia Klinicznego i Diagnostyki Laboratoryjnej nawiązał współpracę z:
 - Guillem Garcia CODIMA, Barcelona, Hiszpania w ramach *Integrated Project – Informatic Model using Qualitative Reasoning for T2 Diabetes Mellitus under Genome Approach Including Emotional Factors*;
 - Department of Anatomy & Physiology The Royal Vet. & Agric. University KVL, Denmark w ramach *Integrated Project – Diet and prevention of cardiovascular disease*;
 - Dr Joachim J. Schmitt Research Cooperations Numico Research, Germany w ramach *Coordination Actions – Interactions between diet and health for patients*;
 - Local Health Care Authority, Rovigo Italy w ramach tematu *European Telematic Network of Nephrology, Hemodialysis and Clinical Nutrition*;
 - Dr Andrea Peter, Medical Faculty of Novi Sad, Slovenia w ramach tematu *Obesity and cardiovascular risk factors*;
 - Begona Amezaga, European Projects Department, Madrid, Spain w ramach tematu *ComuNET Education Solutions*.
- Samodzielna Pracownia – Regionalne Centrum Nadciśnienia Tętniczego nawiązała współpracę z University of Leuven, Hypertension Unit, Leuven, Belgium w ramach *Network/Partnership Information – eHealth Development and Implementation of Cardiovascular Health Information and Knowledge*.
- Zakład Biologii Komórki MWB UG i AMG nawiązał kontakt z Lise Vinkel, Projekt Manager ScanBalt-Borderless Biotech, Biomedico Forum, Denmark w ramach *ScanBalt – an European model case; a non – traditional life science university formation at a meta-regional level*.
- Katedra Medycyny Tropikalnej i Parazytologii Międzywydziałowego Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej nawiązała współpracę z Instituto de Hygiene e Medicina Tropical, Universidade Nova de Lisboa, Lisboa, Portugal w ramach tematu *Integrated Network on Malaria Research* oraz z Sektion Infektologie und Klinische Immunologie, Ulm, Germany w ramach tematu *Echinococcus multilocularis*.
- W ramach współpracy bliźniaczej programu CARDS i TA-CIS Akademia Medyczna w Gdańsku zgłosiła w Ministerstwie Zdrowia, w Biurze ds. Zagranicznych Programów Po-

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

mocy w Ochronie Zdrowia udział w *Community Assistance for Reconstruction, Development and Stabilisation*. Głównym celem programu jest między innymi promowanie ścisłej współpracy i kooperacji pomiędzy krajami Półwyspu Bałkańskiego a krajami Unii Europejskiej.

- Uczelniany Punkt Kontaktowy Programów Ramowych Unii Europejskiej AMG nawiązał współpracę z:
 - Max Schiraldi, Università di Roma, Production and Operations Management w ramach *Intelligent Risk Management in Public Health*;
 - European & External Resources Office, University of Glamorgan, Pontypridd, Walia w ramach wymiany doświadczeń i zarządzania projektami zgłoszonymi w ramach konkursów FP6.
 - Wspólnie z Działem Integracji Europejskiej i Współpracy Międzynarodowej Collegium Medicum Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz akademiami medycznymi z Poznania, Białegostoku, Łodzi, Warszawy, Szczecina, Bydgoszczy zgłoszono projekt *Promotion of Working on European Research Area in Life Sciences– Specific Support Actions*.

6.5. FUNDUSZE STRUKTURALNE

W Internetowym Systemie Ewidencji Kart Projektów (ISEKP) Akademia Medyczna zarejestrowała następujące projekty do Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego:

- ERDF/9290: „Dostawy wyposażenia i usługi szkoleniowe dla Centralnej Trójmiejskiej Zwierzętni Doświadczalnej” – prof. dr hab. J. Bigda
- ERDF/9706: „Rozbudowa i modernizacja Kliniki Hematologii” – prof. dr hab. A. Hellmann
- ERDF/11524: „Modernizacja Audytorium Maksimum Wydziału Farmaceutycznego AMG” – prof. dr hab. M. Wesołowski
- ERDF/10059: „Modernizacja i wyposażenie Pracowni Immunomodulacji Zakładu Immunologii AMG” – prof. dr hab. J. Myśliwska
- ERDF/10166: „Laboratorium badawczo-edukacyjne oceny stanu odżywienia u ludzi” – prof. dr hab. W. Łysiak-Szydłowska
- ERDF/10171: „Modernizacja Biblioteki Akademii Medycznej w Gdańsku” – dyrektor Biblioteki – mgr inż. A. Grygorowicz
- ERDF/10303: „Budowa interaktywnego systemu dostępu do informacji w rejonie kampusu uczelni” – inż. Ewa Brzozowska
- ERDF/10339: „Modernizacja Pracowni Neurofizjologicznej Kliniki Neurologii” – Klinika Neurologii Dorosłych – dr Renata Hebel
- ERDF/10955: „Budowa systemu medycyny laboratoryjnej i rodzinnej w województwie pomorskim” – dr Z. Jakubowski (z-ca dyrektora ds. diagnostyki laboratoryjnej SPSK 1)
- ERDF/12024: „Centrum Medycyny Snu” – prof. dr hab. Z. Nowicki, prof. dr hab. K. Narkiewicz
- ERDF/12341: „Wyposażenie Pracowni Zwierząt Doświadczalnych Trójmiejskiej Akademickiej Zwierzętni Doświadczalnej” – prof. dr hab. J. Bigda
- ERDF/12350: „Pracownia Zastosowań Terapii Komórkowych” – prof. A. Myśliwski, dr P. Trzonkowski
- ERDF/12393: „Rozwój ośrodka diagnostyki i leczenia niewydolności oddychania w Akademii Medycznej w Gdańsku” – dr hab. E. Jassem, prof. nzw.
- ERDF/12530: „Laboratorium badań dostępności biologicznej według standardu Good Laboratory Practice” – prof. dr hab. R. Kaliszan

- ERDF/12663: „Modernizacja wyposażenia i infrastruktury Instytutu Radiologii i Medycyny Nuklearnej AMG” – prof. dr hab. M. Studniarek
- ERDF/12855: „Dietetyka i kontrola żywności – Regionalne Centrum Promocji Zdrowia” – prof. dr hab. W. Łysiak-Szydłowska
- ERDF/13024: „Doposażenie laboratorium dydaktycznego Samodzielnej Pracowni Chemii Klinicznej OML AMG” – dr hab. A. Pacanis
- ERDF/13062: „Laboratorium badawczo-rozwojowe zaburzeń metabolizmu gospodarki lipidowej AMG” – dr hab. A. Pacanis.

W ramach konkursu ogłoszonego przez przewodniczącego KBN zgłoszono wniosek o dofinansowanie Centrum Zaawansowanych Technologii „Pomorze”. Centrum składa się z czterech sprzężonych modułów naukowo-badawczych: biotechnologii, chemii żywności i leków, technologii informacyjnych i telekomunikacji, materiałów funkcjonalnych i nanotechnologii oraz ochrony środowiska, ze szczególnym uwzględnieniem obszarów nadmorskich, bazujące na potencjale akademickim, naukowym i gospodarczym regionu pomorskiego. Zrzeszałoby ono w formie konsorcjum uczelnie wyższe, jednostki naukowo-badawcze, przedsiębiorstwa oraz inne jednostki podnoszące wartość projektu. Jest to inicjatywa konsolidacji potencjału naukowo-badawczego Pomorza. Jednostką reprezentującą Centrum jest Politechnika Gdańska.

15 kwietnia 2004 r. w odpowiedzi na ogłoszenie przewodniczącego KBN w sprawie dofinansowania działań koordynacyjnych i organizacyjnych dla koordynatorów Centrów Doskonałości zostały złożone trzy wnioski:

- Centrum Doskonałości „Nowy lek – nowa terapia – nowa technologia medyczna PHARMA BIOMOBIL” – koordynator prof. Roman Kaliszan
- Centrum Doskonałości „Zdrowie a środowisko” – koordynator prof. Marek Wesołowski
- Centrum Doskonałości „Biomed” – koordynator prof. Jerzy Łukasiak.

Wszystkie 3 wnioski zostały dopuszczone do procesu ewaluacji, który ma zakończyć się w połowie września br.

6.6. SIECI MIĘDZYNARODOWE

BIOTECHUNTE – sieć, której działalność została zainicjowana w roku 1996 w ramach programu SOCRATES pod nazwą BIOTECHNET – BIOTECHnology Thematic NETwork. Koordynatorem sieci jest prof. Mariapia Viola-Magni z Uniwersytetu w Perugii (Włochy).

Sieć zajmuje się głównie:

- rozwojem metodologii badań
- tworzeniem interaktywnych modułów umożliwiających kształcenie na odległość, w centrum działalności znajduje się również wybór najbardziej adekwatnych przedmiotów umożliwiających biotechnologii rozwój w poszczególnych sektorach, z którymi jest związana (biologia, medycyna, farmacja)
- ujednolicenie europejskiego systemu przyznawania stopni naukowych (magistra oraz doktora)
- upowszechnienie informatycznego systemu oceniania studentów
- tworzenie w należących do projektu krajach centrów kształcenia umożliwiających zarówno szkolenie pracowników jak i rozwój współpracy w ramach projektu.

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

W dniach 16–19.10.2003 r. odbyła się międzynarodowa konferencja w Uniwersytecie w Perugii poświęcona funkcjonowaniu sieci *BIOTECHNET – Biotechnology Thematic Network*. Uczestnikiem konferencji był rektor prof. Wiesław Makarewicz.

DentEd Evolves – „A network promoting best practices in dental education whose initiatives have extended globally” – koordynatorem sieci jest The Provost, Fellows and Scholars of the College of the Holy and Undivided Trinity, Dublin, Irlandia. Z siecią współpracuje Oddział Stomatologiczny AMG. Naszą Uczelnię odwiedziła grupa ekspertów, którzy przeprowadzili audyt na Oddziale Stomatologicznym i na podstawie ich uwag zostały wprowadzone zmiany do programu nauczania. W planach Oddziału Stomatologicznego jest złożeniu akcesu o członkostwo w sieci.

6.7. DZIAŁALNOŚĆ W ORGANIZACJACH MIĘDZYNARODOWYCH

European Association of International Education (EAIE) – w dniach 11–14 września 2003 r. odbyła się doroczna konferencja EAIE w Porto (Portugalia). Naszą Uczelnię reprezentowała Ewa Kiszka, kierownik Działu Współpracy z Zagranicą. W roku 2004 konferencja odbędzie się w Turynie (Włochy).

European Health Management Association (EHMA) – doroczna konferencja odbyła się w dniach 23–25 czerwca 2004 r. w Berlinie. Naszą Uczelnię reprezentował dyrektor administracyjny – dr Sławomir Baumbach.

Stowarzyszenie ScanBalt – to sieć współpracy krajów Morza Bałtyckiego, skupiająca uniwersytety, przedstawicieli przemysłu, szpitali, organizacji publicznych różnych krajów basenu Morza Bałtyckiego w dziedzinie biotechnologii. Celem jest budowanie sieci współpracy, koordynowanie oraz nawiązywanie nowych kontaktów, jak również ułatwianie nawiązywania kontaktów pomiędzy już istniejącymi sieciami oraz finansowanie działań w dziedzinie biotechnologii. Polską przedstawicielką w ScanBalt jest prof. Anna J. Podhajska (UG). W dniach 25 – 26 sierpnia 2004 r. w Turku, w Finlandii odbędzie się III Forum ScanBalt. Udział w nim wezmą prof. Jacek Bigda i prof. Andrzej Składanowski, jako przedstawiciele naszej Uczelni i Centrum Doskonałości „BioMoBiL”.

6.8. GOŚCIE UCZELNI

Tabela 9 zawiera wykaz gości Uczelni.

Goście brali między innymi udział i byli wykładowcami w IX Letniej Szkole Biotechnologii. Konferencji im. Prof. Taylora, Studenckiej Konferencji Naukowej, Zjeździe Polskiego Towarzystwa Biochemicznego. Ich pobyt był w głównej mierze finansowany z funduszy Centrum Doskonałości w Dziedzinie Biobezpieczeństwa i Biomedycyny Molekularnej „BioMoBiL”.

6.9. INNE

Innymi ważnymi wydarzeniami w życiu naszej Uczelni były:

Trzeci Bal Karnawałowy Pracowników AMG, który odbył się 7 lutego 2004 r. w Klubie Studenckim „Medyk”.

Tab. 9. Goście Uczelni

Prof. Fabio TANFANI	Ankona, Włochy	5–11.07.03
Dr Andres SCIRE	Ankona, Włochy	2–29.06.03
Dr Crina PETEC-CALIN	Bukareszt, Rumunia	1–31.07.03
Dr Mark THOMAS	Sheffield, Wlk. Brytania	26–31.08.03
Prof. Robert VERPOORTE	Leiden, Holandia	10–13.07.03
Prof. Fabio VERONESI	Perugia, Włochy	16–20.07.03
Prof. Christian SCHUTTLE	Giessen, Niemcy	15–18.07.03
Prof. Wim J.G. SCHIELEN	Lelystad, Holandia	8–19.07.03
Prof. Hans Joah RZIHA	Tübingen, Niemcy	10–19.07.03
Dr Lisbeth JACOBS	Lelystad, Holandia	14–18.07.03
Prof. Klaus HAHNBROCK	Kolonia, Niemcy	16–19.07.03
Prof. Herman FAVOREEL	Ghent, Belgia	15–20.07.03
Prof. Frederick BOURGAUD	Nancy, Francja	14–19.07.03
Prof. Aleksander SUWOROW	St. Petersburg, Rosja	7–12.05.03
Prof. Indriks MUIZNIEKS	Ryga, Łotwa	8–11.05.03
Prof. Daiva LESKAUSKAITE	Kaunas, Litwa	8–10.05.03
Prof. Rynno LOHMUS	Tartu, Estonia	7–12.05.03
Prof. Arvi FREIBERG	Tartu, Estonia	5–11.07.03
Prof. Vadim VASILIEW	St. Petersburg, Rosja	6–10.05.03
Prof. Vitautas SVEDAS	Moskwa, Rosja	12–19.07.03
Dr Magdalena ZERNICKA-GOETZ	Cambridge, Wlk. Brytania	10–19.07.03
Prof. Victor BERGER	St. Petersburg, Rosja	7–10.05.03
Prof. Walter MESSER	Berlin, Niemcy	22–23.09.03
Prof. Harri LONNBERG	Turku, Finlandia	20–24.09.03
Prof. Costa GEORGOPOULOS	Genewa, Szwajcaria	22–24.09.03
Dr Jonathan BALL	Nottingham, Wlk. Brytania	21–24.09.03
Dr Burkhard BRANDT	Münster, Niemcy	20–24.09.03
Dr Emanuel WIERTZ	Leiden, Holandia	19–24.09.03
Prof. Berndt BUKAU	Heidelberg, Niemcy	18–21.09.03
Prof. Ramon Diaz OREJAS	Madryt, Hiszpania	20–24.09.03
Prof. Jan van der WOLF	Wageningen, Holandia	18–24.09.03
Dr Ulf VOGT	Ibbenbuerren, Niemcy	20–24.09.03
Prof. Donald HELIŃSKI	San Diego, USA	16–20.09.03
Prof. Berndt JASTORFF	Brema, Niemcy	4–7.12.03
Prof. Maria DĘBIEC-RYCHTER	Leuven, Belgia	26–29.10.03
Prof. Patrick BEDNARSKI	Greifswald, Niemcy	5–7.01.03
Prof. Lucedio GRECI	Ankona, Włochy	6–8.05.04
Prof. Enrico BERTOLI	Ankona, Włochy	6–8.05.04
Prof. Giancarlo FALCIONI	Camerino, Włochy	6–8.5.04

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Protektorat nad imprezą objął JM Rektor. Bal cieszył się wielkim powodzeniem: uczestniczyło 300 osób.

Organizacja seminarium pt. „Aplikowanie o finansowanie medycznych projektów badawczych z funduszy Unii Europejskiej” (organizator AMG i Fundacja Pro Medicina Erudita). Seminarium odbyło się w dniu 2 kwietnia br. w nowym budynku Zakładu Medycyny Sądowej.

12 Studencka Konferencja Naukowa, która odbyła się w dniach 6–7 maja 2004 r. Sponsorem, który pokrył koszty udziału zaproszonych wykładowców oraz sesji doktoranckiej, było Centrum Doskonałości „BioMoBIL”.

Medykalia 2004 – w dniach 7–10 maja 2004 r. na terenach AMG odbyły się po raz kolejny Dni Kultury i Nauki Studentów AMG, których organizatorem był Uczelniany Samorząd Studencki. Sekcja Erasmus Student Network działająca w naszej Uczelni zorganizowała wieczór „Erasmus karaoke” oraz liczne inne atrakcje wspierane przez Dział Współpracy z Zagranicą.

W dniach 24–25 października 2003 r. odbyło się posiedzenie Europejskiego Komitetu Medycyny Hiperbarycznej w Genewie. Przedmiotem rozmów była m.in. możliwość organizacji przez AMG kształcenia podyplomowego na skalę europejską w zakresie medycyny hiperbarycznej na bazie Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej w Gdyni. Uczestnikiem konferencji byli rektor prof. Wiesław Makarewicz i dyrektor adm. dr S. Bautembach.

W dniu 3 czerwca 2004 r. odbyły się warsztaty szkoleniowe przeprowadzone przez specjalistów z Hiszpanii z Clinical Pharmacology Department University Hospital Puerta de Hierro oraz przedstawicieli Urzędu Rejestracji Produktów Leczniczych, Wyrobów Medycznych i Środków Biobójczych na temat wpływu uregulowań prawnych Unii Europejskiej na badania kliniczne oraz monitorowania niepożądanych działań produktów leczniczych.

7. DZIAŁALNOŚĆ BIBLIOTEKI GŁÓWNEJ

Rok 2003 upłynął w Bibliotece Głównej Akademii Medycznej pod znakiem:

- dalszych intensywnych prac związanych z wdrażaniem zintegrowanego komputerowego systemu bibliotecznego **VTLS VIRTUA**
- weryfikacji i kompletowania bazy *Bibliografia Publikacji Pracowników AMG*
- tworzeniu nowej wersji strony internetowej Biblioteki Głównej
- realizacji programu szkoleń bibliecznych zgodnie z tematem pracy własnej W-76.

1. W Bibliotece, kolejny rok, kontynuowane są prace nad przeniesieniem zbiorów wydawnictw zwartych z obecnego systemu komputerowego **SOWA** do systemu **VTLS VIRTUA**. W 2003 r. dokonano korekt i poprawek każdego z 10.202 rekordów przekonwertowanych do nowego systemu oraz po raz pierwszy wprowadzono bezpośrednio do systemu **VIRTUA** 134 opisy w formacie MARC 21. Do dnia 31.12.2003 roku, do tworzonego wspólnie z innymi bibliotekami naukowymi Trójmiasta, Trójmiejskiego Katalogu Komputerowego w systemie **VIRTUA**, dokonano migracji 19.240 opisów bibliograficznych i 53.737 egzemplarzy.

2. W 2003 r. Biblioteka Główna, we współpracy z Działem Nauki, podjęła działania prowadzące do większego zainteresowania środowiska naukowego Uczelni problemem bibliografii. Na mocy decyzji prorektora ds. nauki prof. dr. hab. Romana Kaliszana Biblioteka Główna i Biblioteka Wydziału Far-

maceutycznego zostały miejscami gromadzenia i opracowywania materiału bibliograficznego. Tworzona w obu bibliotekach baza *Bibliografia Publikacji Pracowników AMG* będzie podstawą oceny parametrycznej Uczelni i dorobku naukowego poszczególnych osób czy jednostek organizacyjnych.

3. W 2003 roku Biblioteka Główna rozpoczęła realizację pracy własnej W-76, której tematem jest *Ocena i doskonalenie metodyki szkoleń bibliecznych dla studentów i innych użytkowników informacji naukowej*. W czerwcu i lipcu 2003 r. wykonano adaptację części Czytelni Czasopism na Pracownię Multimedialną, przystosowaną do realizacji szkoleń bibliecznych, a poza okresem szkoleń umożliwiającą dostęp do elektronicznych zasobów Biblioteki i Internetu. W 2003 r. przeszkolono 749 studentów I roku w 20-osobowych grupach.

Od listopada 2003 r. w Bibliotece Głównej wprowadzono dla zainteresowanych pracowników naukowych i studentów szkolenia w grupach w zakresie korzystania z następujących baz:

- Polska Bibliografia Lekarska
- Medline, Embase
- Elsevier ScienceDirect, Springer Link, Blackwell Synergy, SwetsWise

Czas trwania każdych zajęć, to 60 minut.

4. Wychodząc naprzeciw potrzebom środowiska naukowego Uczelni, w zakresie wypożyczeń międzybibliecznych drogą internetową poprzez system elektronicznego dostarczania dokumentów doc@med, Biblioteka zakupiła, ze środków przyznanych na realizację pracy W – 76, kopiarkę ze skanem sieciowym. Od stycznia 2004 roku system ten jest testowany, a następnie będzie wdrożony do eksploatacji.

5. W 2003 r. odbyło się szereg spotkań dotyczących stworzenia nowej wersji strony internetowej Biblioteki Głównej. Pracownicy Biblioteki Głównej opracowali projekt struktury strony, zgromadzili i przygotowali materiał merytoryczny, a także oprawę graficzną i zdjęciową. Prace są na ukończeniu.

6. W marcu 2003 r., z polecenia dyrektora administracyjnego Akademii Medycznej w Gdańsku, miała miejsce wewnętrzna kontrola wykorzystania przyznanych Bibliotece Głównej w 2002 roku środków finansowych i dostępności użytkowników. Kontrola nie stwierdziła uchybień w realizacji obowiązujących wewnętrznych i zewnętrznych aktów normatywnych.

7. W 2003 r. nastąpiło zacieśnienie współpracy pomiędzy bibliotekami naukowymi województwa pomorskiego. Zostało opracowane *Porozumienie o Powołaniu Zespołu Bibliotek Naukowych Województwa Pomorskiego*. Powołane zostały zespoły robocze ds. prenumeraty czasopism i udostępniania zbiorów. W wyniku pracy zespołu ds. udostępniania zbiorów opracowano i podpisano wspólny regulamin w tym zakresie. Niestety, nie powiodła się inicjatywa wprowadzenia wspólnej karty bibliecznej.

8. W 2003 r. Biblioteka Główna przejęła zbiory:

- Biblioteki IMMiT w Gdyni
- Biblioteki Zespołu Szkół Medycznych Nr 3 w Gdańsku (ul. Tuwima)
- Biblioteki Medycznego Studium Zawodowego Nr 4 w Gdańsku (ul. Reduta Miś)
- Egzemplarz obowiązkowy z Uniwersytetu Gdańskiego.

Stan zbiorów Biblioteki Głównej i bibliotek zakładowych przedstawia tabela 10.

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Liczba tytułów czasopism wpływających na bieżąco

Wydawnictwa ciągłe	Polskie	Zagraniczne
z prenumeraty	289	195
z wymiany	25	33
z darów	24	15
Razem	338	243

Działalność informacyjna

Czytelnia Informacji Naukowej, oprócz udzielania informacji rzeczowych i katalogowych, udostępnia elektroniczne zasoby Biblioteki Głównej, co wymaga zmiany w sposobie pracy Oddziału Opracowania Rzeczowego i Informacji Naukowej. Obniżyła się ilość kwerend wykonywanych na zamówienie czytelników, natomiast znacznie wzrosła liczba czytelników szkolonych indywidualnie.

W 2003 roku w Czytelnii Informacji Naukowej przeszkolono indywidualnie 1.400 osób. Pracownicy tego Oddziału prowadzą wraz z samodzielnym specjalistą ds. baz danych szkolenia, których tematy obejmują korzystanie z baz:

- Polska Bibliografia Lekarska
- Medline, Embase
- Elsevier ScienceDirect, Springer Link, Blackwell Synergy, SwetsWise.

W zajęciach mogą uczestniczyć pracownicy naukowcy oraz studenci.

**Zasoby informacji tworzone przez pracowników Biblioteki,
dostępne także w Internecie:**

SOWA – katalog biblioteczny dostępny także on-line – zawierający zasoby zbiorów zwartych oraz polskich wydawnictw ciągłych zgromadzone od 1995 roku w Bibliotece Głównej oraz zasoby zagranicznych wydawnictw ciągłych nabywanych od 1993 roku.

VIRTUA – katalog zbiorów Biblioteki Głównej od 1995 roku.

Bibliografia Publikacji Pracowników Naukowych AMG w programie Expertus.

Tworzone na bieżąco katalogi zasobów Biblioteki Wydziału Farmaceutycznego:

- katalog książek:
<http://medline.amg.gda.pl/splendor/farm/zwar>
- katalog czasopism:
<http://medline.amg.gda.pl/splendor/farm/czas>.

Biuletyn nowych nabytków zagranicznych – kwartalnik, (tworzony w wersji elektronicznej i drukowanej) – 4 numery w roku.

Centralny Katalog Czasopism Zagranicznych w polskich bibliotekach medycznych –tworzony we współpracy z Główną

Biblioteką Lekarską oraz innymi bibliotekami o profilu medycznym, dostępny także w Internecie.

Wykaz czasopism naukowych i innych nośników informacji naukowej importowanych do Polski – przekazywanie do Komitetu Badań Naukowych danych o prenumeracie czasopism w wersji drukowanej i elektronicznej a także o współudziale w konsorcjach.

Świadczone usługi w zakresie informacji naukowej w 2003 r.

Ilość odwiedzin w Czytelni Informacji Naukowej	5.454
Ilość osób przeszkolonych indywidualnie	1.400
Ilość wykonanych kwerend	847

Udostępnianie zbiorów w 2003 roku

Ilość zarejestrowanych czytelników	5.329
Ilość odwiedzin w czytelnich	50.338
Ilość wypożyczeń na zewnątrz	60.524 jedn.
Ilość pozycji udostępnionych na miejscu	127.788 jedn.
Wypożyczenia międzybiblioteczne	
– wystano do bibliotek w kraju	2.621
	w tym 49 plików pdf
Wypożyczenia międzybiblioteczne	
– sprowadzono z bibliotek w kraju	2.378
	w tym 983 plików pdf

8. DZIAŁALNOŚĆ WYDAWNICZA

Stan zapasów magazynowych na dzień:

31.12.2002 r.	31.12.2003 r.	Dynamika zapasów (%)
53.865 zł	52.145 zł	96,80

Zestawienie wykonanych wydawnictw

	Tytułów / numerów	Nakład (egz.)
Skrypty	6	2287
Rozprawy habilitacyjne	8	480
Inne wydawnictwa	9	10150
<i>Gazeta AMG</i>	12	7000

Tab. 10. Stan zbiorów Biblioteki Głównej i bibliotek zakładowych

Rodzaj zbiorów	Stan na 31.12.2002 r.	Przybyło	Ubyło	Stan na 31.12.2003 r.
Wydawnictwa zwarte	349.831	6.449 vol.	1.761 vol.	354.519 vol.
Wydawnictwa ciągłe	97.905	1.148 vol.	608 vol.	98.445 vol.
Zbiory specjalne	104.070	449	6	104.513 jedn.
Razem	551.806	8.046	2.375	557.477 jedn.
Beletrystyka	29.201	304	140	29.365 vol.
Łącznie	581.007	8.350	2.515	586.842 jedn.

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

9. DZIAŁALNOŚĆ KLINICZNA

9.1. SPSK 1 – ACK

Utworzone w dniu 1 listopada 2002 r. Akademickie Centrum Kliniczne działało w roku akademickim 2003/2004 w coraz bardziej pogarszających się uwarunkowaniach zewnętrznych i narastającej nierównowagi finansowej. Jednocześnie, mając na uwadze konieczność zapewnienia niezbędnego bezpieczeństwa i bieżącego funkcjonowania szpitala, kontynuowano podjęte wcześniej kroki restrukturyzacyjne, opracowując równocześnie plan strategiczny, który został przedstawiony Radzie Wydziału i ostatecznie przyjęty do realizacji przez Senat w dniu 24 maja 2004 r.

Główne kierunki działań były następujące:

1. Likwidacja działalności leczniczej w dawnym SPSK nr 3 na ul. Kieturakisa
 - a) Katedrę i Klinikę Urologii przeniesiono do budynku Instytutu Późnictwa i Chorób Kobiety. Poniesiono nakłady w wysokości ponad 700 000 zł. Równocześnie nastąpiła restrukturyzacja liczby łóżek w Instytucie Późnictwa i Chorób Kobiety.
 - b) Przeniesiono II Klinikę Chorób Serca do budynku Instytutu Chorób Wewnętrznych – na piętro zajmowane przez Klinikę Chorób Wewnętrznych i Ostre Zatrucia, a także do wolnych pomieszczeń Samodzielnej Pracowni Diagnostyki Inwazyjnej Chorób Układu Krążenia, gdzie zostały zlokalizowane sale zabiegowe służące wszczepianiu stymulatorów, defibrylatorów oraz wykonywaniu ablacji. Łączne nakłady, docelowo z pracami adaptacyjnymi w Klinice Nadciśnienia i Klinice Ostre Zatrucia – wraz z salami zabiegowymi dla pracowni elektrofizjologicznej wyniosą ponad 1 mln zł. Jednocześnie nastąpiło znaczące pomniejszenie bazy łóżkowej Kliniki Nadciśnienia, Kliniki Ostre Zatrucia i II Kliniki Chorób Serca przewidziane przyjętym programem restrukturyzacji ACK.
2. Doprowadzono do porozumienia pomiędzy kierownikami Kliniki Dermatologii, Wenerologii i Alergologii oraz Kliniki Hematologii o przekazaniu jesienią 2003 r. parteru budynku dla potrzeb Kliniki Hematologii. Wykonano znaczące prace remontowo-adaptacyjne w obu budynkach – o wartości ponad 200 000 zł (środki pochodziły częściowo z darowizn, co świadczy o dużym i godnym podkreślenia zaangażowaniu kierowników obu Klinik).
3. Przeprowadzono prace pozwalające na uruchomienie Klinicznego Oddziału Ratunkowego. Uzupełniono sprzęt, brakującą kadrę i przygotowano pomieszczenia dla intensywnego nadzoru. Włączono Główną Izbę Przyjęć w strukturę KOR; oficjalnie uruchomiono Kliniczny Oddział Ratunkowy 15 czerwca 2004 r. (poniesiono nakłady ponad 50 000 zł).
4. Od stycznia 2003 r. trwają prace zmierzające do restrukturyzacji szeroko pojętej diagnostyki laboratoryjnej oraz umieszczenia Centralnego Laboratorium Klinicznego w zwolnionych pomieszczeniach Apteki Szpitalnej. Prace są w toku.

Tab. 11. Dotacje Ministerstwa Zdrowia w 2004 r. na zakup aparatury i sprzętu medycznego

Dotowana jednostka organizacyjna	Wysokość i cel dotacji	Źródło finansowania
Samodzielna Pracownia Diagnostyki Inwazyjnej Chorób Układu Krążenia	2.500.000 zł na zakup angiokardiografu	Program POLKARD
Klinika Nefrologii, Transplantologii i Chorób Wewnętrznych, Oddział Hemodializy	50.000 zł na zakup aparatu do hemodializy	Ministerstwo Zdrowia
Klinika Onkologii i Radioterapii	8.900.000 zł na zakup akceleratora niskoenergetycznego; unowocześnienie systemów planowania leczenia; zakup tomografu komputerowego	Program onkologiczny
Klinika Neurologii Dorosłych	220.000 zł na zakup: 1) respirator – 1 szt. 2) respirator transportowy – 1 szt. 3) kardiomonitor – 4 szt. 4) EKG – 1 szt.	Program POLKARD
II Klinika Chorób Serca	500.000 zł na zakup echokardiografu	Program POLKARD
Klinika Kardiologii Dziecięcej i Wad Wrodzonych Serca	600.000 zł na zakup echokardiografu	Program POLKARD
Klinika Kardiochirurgii	1.000.000 zł na zakup sprzętu chirurgicznego (15 pozycji)	Program POLKARD
Klinika Anestezjologii i Intensywnej Terapii	800.000 zł na zakup systemu monitorującego z centralą	Ministerstwo Zdrowia
Klinika Hematologii i Onkologii Dziecięcej	1.000.000 zł na zakup wyposażenia	Ministerstwo Zdrowia
RAZEM	15.570.000 zł	

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Podjęto decyzję o przeznaczeniu dotychczasowego budynku medycyny sądowej na potrzeby laboratorium mikrobiologicznego – trwają intensywne prace projektowe.

5. Po przejęciu budynku nr 38 (dawnego Wojewódzkiego Oddziału Rehabilitacji dla Dzieci i Młodzieży) powołana została Klinika Rehabilitacji – obecnie trwają prace adaptacyjne. Poniesione nakłady wyniosą około 100 000 zł.
6. Zreorganizowano i zmodernizowano Zakład Medycyny Rodzinnej; zakończono inwestycję – blok operacyjny i trakt porodowy w Instytucie Położnictwa i Chorób Kobiety. Do tych zakończonych w 2003 roku zadań należy dodać te wszystkie zakupy, które są realizowane aktualnie: W tabeli 11 zamieszczone są dotacje Ministerstwa Zdrowia na zakup aparatury i sprzętu medycznego w 2004 r.
7. Nastąpiła znacząca restrukturyzacja zatrudnienia w ACK:
 - na dzień 31 grudnia 2002 r. – 3231,5 etatów (3521 osób)
 - na dzień 31 grudnia 2003 r. – 3068,9 etatów (3521 osób)
 - na dzień 31 sierpnia 2004 r. – 3058 etatów (3352 osób)
8. Zgodnie z zatwierdzonym programem restrukturyzacji zmniejszono globalną liczbę łózek w ACK z 1500 do 1240 (stan na dzień 31.08.2004 r.).

Analiza wyników finansowych Akademickiego Centrum Klinicznego jest przedstawiona w tabeli 12.

9.2. ACMMiT – ANALIZA WYNIKÓW FINANSOWYCH

Analiza wyników finansowych Akademickiego Centrum Medycyny Morskiej i Tropikalnej (ACMMiT) jest przedstawiona w tabeli 13.

9.3. POLSKI PROGRAM 400 MIAST

W ubiegłym roku Ministerstwo Zdrowia ogłosiło konkurs na realizację ogólnopolskiego programu profilaktyki chorób układu krążenia w środowiskach małomiastek i wiejskich. Wygrał go wieloosrodkowy projekt zespołu autorów Akademii Medycznej i Akademickiego Centrum Klinicznego w Gdańsku. PP400M realizują i koordynują w Polsce Katedra Nadciśnienia Tętniczego i Diabetologii, Zakład Zdrowia Publicznego i Medycyny Społecznej oraz służby administracyjne Szpitala Klinicznego i administracja Uczelni. Do udziału w realizacji tego przedsięwzię-

cia zaproszone zostały także wiodące ośrodki z innych uczelni medycznych i instytutów naukowo-badawczych z Polski.

Polski Projekt 400 Miast jest pierwszym w kraju tak ogromnym przedsięwzięciem interwencyjnym i edukacyjnym adresowanym do około 2,5 miliona mieszkańców 418 małych miast i otaczających ich wsi. Jego realizacja została zaplanowana na lata 2003 – 2005.

W roku 2004 założono realizację PP400M w 120 miejscowościach. Zaplanowane do września zadania wykonano w 100%. Zakończono już główne badania i interwencje w województwie małopolskim i mazowieckim. Aktualnie interwencja trwa w województwie wielkopolskim, zaś intensywne prace przygotowawcze na Śląsku oraz Opolszczyźnie.

9.4. PROGRAM POLKARD

Szpital Kliniczny oraz Akademia Medyczna w Gdańsku już drugi rok biorą aktywny udział w realizacji Narodowego Programu Profilaktyki i Leczenia Chorób Układu Sercowo-Naczyniowego na lata 2003–2005 POLKARD. Program ten dotyczy takich dziedzin jak: kardiologia, kardiochirurgia, kardiologia dziecięca oraz neurologia.

ACK w ostatnim roku w każdej dziedzinie POLKARDU uzyskało istotne sukcesy. Środki pozyskane w ramach Programu stanowią największą, a niekiedy jedyną możliwość na inwestycje aparaturowe. W pierwszym rzędzie wymienić tu należy zakup angiografu, dwóch aparatów echokardiograficznych, systemu elektrofizjologicznego CARTO, aparatu USG dla neurologii. Pozyskanie tak ważnego sprzętu w konkursach Ministerstwa Zdrowia nie byłoby możliwe bez bardzo dobrej współpracy zespołów akademickich ze służbami administracyjnymi ACK.

Również w dziedzinie konkursów dotyczących wdrażania nowych programów odnieśliśmy istotne sukcesy. ACK i Akademia Medyczna w Gdańsku koordynują największy projekt interwencyjny i edukacyjny w Polsce oraz aktualnie jeden z największych w Unii Europejskiej tj. Polski Program 400 Miast. Uczestniczymy w realizacji ogólnopolskiego pilotażowego programu edukacji dzieci w szkołach „Szansa dla Młodego Serca” oraz edukacji społeczeństwa za pomocą środków masowego przekazu „Pamiętaj o Sercu”.

Zespół neurologiczny aktywnie współpracuje w budowie systemu i sieci leczenia udarów mózgu w kraju, zaś kardiochirurg-

Tab. 12. Analiza wyników finansowych w Akademickim Centrum Klinicznym

	Rok 2003 (stan na 31.12.2003 r.)	I półrocze 2004 r. (stan na 30.06.2004 r.)	Prognoza na koniec roku 2004
Przychody ogółem	225 461 821,60	105 714 831,17	211 429 662
Koszty ogółem	256 547 084,48	125 960 644,09	251 921 288
Wynik finansowy	- 31 085 262,88	-20 245 812,92	-40 4911 625
Zobowiązania	133 607 716,42	142 223 188,26	150 838 660

Tab. 13. Analiza wyników finansowych w Akademickim Centrum Medycyny Morskiej i Tropikalnej

	Za IV kwartał 2003 r.	I półrocze 2004 r. (stan na 30.06.2004 r.)	Prognoza na koniec roku 2004
Przychody ogółem	3 228 971	5 590 230	11 177 000
Koszty ogółem	3 283 970	6 119 496	12 239 000
Wynik finansowy	- 54 999	- 529 267	-1 062 000
Zobowiązania	1 409 627	2 110 047	2 110 000

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

dzy mają ważny udział we wprowadzaniu nowych procedur takich jak małoinwazyjne techniki kardiochirurgiczne oraz chirurgiczne leczenie zaburzeń rytmu serca.

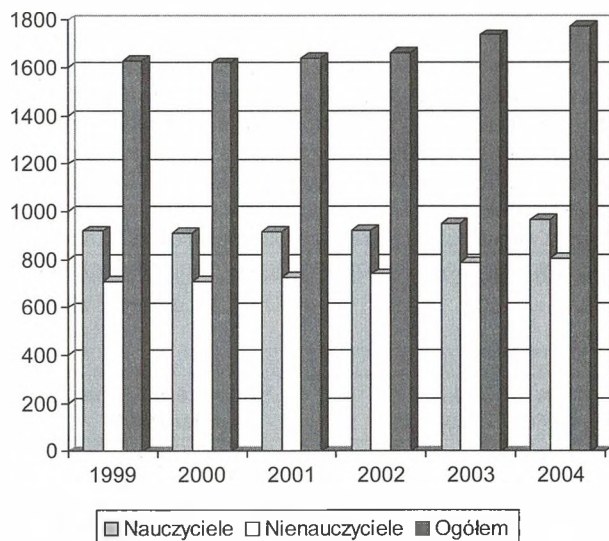
Fakty te spowodowały, że Szpital Kliniczny oraz Akademia Medyczna należą do głównych realizatorów Narodowego Programu POLKARD 2003–2005 w Polsce. Reprezentantem Uczelni, a jednocześnie sekretarzem Rady Programu POLKARD jest dr Tomasz Zdrojewski z Katedry Nadciśnienia Tętniczego i Diabetologii.

10. ZATRUDNIENIE

Akademia Medyczna w Gdańsku zatrudnia ogółem 1773 osób. W tej liczbie jest 967 nauczycieli akademickich oraz 806 pracowników nie będących nauczycielami akademickimi.

Ponadto, poza limitem funduszu płac, AMG zatrudnia 8 pracowników w Zarządzie Inwestycji, 8 pracowników w Aptece AMG, 9 pracowników w Aptece Nr 2, 19 pracowników w Niepublicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Centrum Medycyny Rodzinnej, Medycyny Pracy i Promocji Zdrowia oraz 86 pracowników w Niepublicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Specjalistycznego Centrum Stomatologicznego.

Zatrudnienie w AMG w latach 1999–2004 przedstawiono na rycinie poniżej i w tabeli 14.



Tab. 14. Zatrudnienie w AMG w latach 1999–2004 (w osobach)

	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Nauczyciele akademicki	920	909	916	923	952	967
Pracownicy nie będący nauczycielami akademickimi	709	711	726	740	786	806
Ogółem	1629	1620	1642	1663	1738*	1773

* Wzrost spowodowany m.in. włączeniem do AMG 69 pracowników dawnego IMMiT w Gdyni.

Wśród nauczycieli akademickich 898 osoby są pełnozatrudnione oraz 69 osób niepełnozatrudnionych. Na poszczególnych stanowiskach zatrudnienie jest następujące:

profesorów zwyczajnych	34
profesorów nadzwyczajnych	75
adiunktów habilitowanych	32
adiunktów bez habilitacji	336
asystentów	317
st. wykładowców	129
wykładowców	26
lektorów	6
instruktorów	12

Na emeryturę w roku akademickim 2003/2004 przeszło łącznie 46 osób, w tym 29 nauczycieli akademickich.

W minionym roku akademickim Centralna Komisja ds. Tytułu Naukowego i Stopni Naukowych zatwierdziła 4 decyzje o nadaniu stopnia doktora habilitowanego na Wydziale Lekarskim oraz 1 na Wydziale Farmaceutycznym:

- Na Wydziale Lekarskim
 - dr hab. Grzegorz Borys
 - dr hab. Zbigniew Karwacki
 - dr hab. Krzysztof Łukaszuk
 - dr hab. Maria Prośba-Mackiewicz
- Na Wydziale Farmaceutycznym
 - dr hab. Mirosława Krauze-Baranowska

Ponadto na Wydziale Lekarskim 4 osoby mają zakończone przewody habilitacyjne i oczekują na zatwierdzenie; są to: dr Z. Jankowski, dr E. Bryl, dr M. Lichodziejewska-Niemierko, dr K. Sworczak.

Od 1 października 2003 roku do 25.09.2004 r. przeprowadzono 77 przewodów doktorskich na Wydziale Lekarskim, 11 na Wydziale Farmaceutycznym oraz 1 przewód doktorski na Międzyuczelnianym Wydziale Biotechnologii UG-AMG. W tym samym czasie wszczęto 111 przewodów doktorskich na Wydziale Lekarskim i 12 na Wydziale Farmaceutycznym.

Minister Zdrowia mianował następujące osoby na stanowisko profesora zwyczajnego w AMG:

- prof. dr hab. Krystian Kaletha
- prof. dr hab. Wiesława Łysiak-Szydtowska
- prof. dr hab. Ryszard Piękoś
- prof. dr hab. Jan Skokowski
- prof. dr hab. Jan Stępiński
- prof. dr hab. Maria Korzon
- prof. dr hab. Jadwiga Roszkiewicz

W roku akademickim 2003/2004 zostali mianowani na stanowisko profesora nadzwyczajnego w AMG:

- dr hab. med. Andrzej Basiński
- dr hab. med. Leszek Bidzan

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

dr hab. med. Grzegorz Raczak
dr hab. med. Janusz Siebert
dr hab. med. Jan Rogowski

Tytuł naukowy profesora uzyskali:

prof. dr. med. Zbigniew Kmieć
prof. dr. med. Jerzy Landowski
prof. dr. med. Piotr Lass
prof. dr. med. Krzysztof Narkiewicz
prof. dr. farm. Jadwiga Ochocka
prof. dr. med. Michał Studniarek
prof. dr. med. Zbigniew Śledziński

W roku akademickim 2003/2004 nominację po raz pierwszy na funkcje kierownicze w Akademii otrzymali:

na Wydziale Lekarskim

- dr med. Krystian Adrych – zastępca dyrektora Instytutu Chorób Wewnętrznych
- dr hab. med. Stanisław Bakuła, prof. nzw. AMG – kierownik Katedry Rehabilitacji oraz Kliniki i Zakładu Rehabilitacji (od 1.06.2004 r.)
- dr med. Tomasz Bandurski – kierownik Samodzielnej Pracowni Informatyki Radiologicznej Instytutu Radiologii i Medycyny Nuklearnej
- dr hab. med. Barbara Bobek-Billewicz – kierownik Samodzielnej Pracowni Neuroradiologii Instytutu Radiologii i Medycyny Nuklearnej
- dr hab. med. Leszek Bidzan, prof. nzw. – kierownik Kliniki Psychiatrii Rozwojowej, Zaburzeń Psychotycznych i Wieku Podeszłego Katedry Chorób Psychiczych
- dr med. Andrzej Chamienia – kierownik Samodzielnej Pracowni Pielęgniarstwa Ogólnego Katedry Pielęgniarstwa
- dr hab. med. Maria Dudziak – p.o. kierownika Zakładu Diagnostyki Chorób Serca i Naczyni Instytutu Kardiologii
- dr hab. med. Ewa Jassem, prof. nzw. – kierownik Kliniki Alergologii, Katedry Pneumonologii i Alergologii
- dr med. Halina Kamińska – kierownik Samodzielnej Pracowni Pielęgniarstwa Pediatricznego Katedry Pielęgniarstwa
- mgr Witold Kośmicki – p.o. kierownika Zakładu Endokrynologii Ginekologicznej Instytutu Płodnictwa i Chorób Kobiety
- dr n. med. Janina Książek – kierownik Samodzielnej Pracowni Pielęgniarstwa Chirurgicznego Katedry Pielęgniarstwa
- mgr Jolanta Zajt-Kwiatkowska – p.o. kierownika Samodzielnej Pracowni Kinezyterapii i Diagnostyki Funkcjonalnej
- prof. dr hab. Jerzy Landowski – kierownik Kliniki Chorób Psychiczych i Zaburzeń Nerwicznych Katedry Chorób Psychiczych
- dr med. Andrzej Łachiniński – p.o. kierownika Kliniki Chirurgii Ogólnej Gastroenterologicznej i Endokrynologicznej Katedry Chirurgii (zaprzeszał pełnienie funkcji 31.12.2003 r.)
- prof. dr hab. Zbigniew Nowicki – kierownik Katedry Chorób Psychiczych
- mgr Elżbieta Rajkowska-Labon – p.o. kierownika Samodzielnej Pracowni Fizykoterapii Balneoklimatologii i Masażu
- dr hab. med. Janusz Siebert, prof. nzw. – p.o. kierownika, a od 1.11.2004 r. kierownik Zakładu Medycyny Rodzinnej Katedry Medycyny Rodzinnej oraz p.o. kierownika, a od 1.12.2004 r. kierownik Katedry Medycyny Rodzinnej

- prof. dr hab. Jan Stomiński – p.o. kierownika oraz od 16.12.2004 r. kierownik Katedry Pneumonologii i Alergologii
- dr hab. Janina Suchozewska, prof. nzw. – kurator Zakładu Etyki, Bioetyki i Deontologii
- prof. dr hab. Zbigniew Śledziński – p.o. kierownika Katedry i Kliniki Chirurgii Ogólnej, Endokrynologicznej i Transplantacyjnej oraz od 1.06.2004 r. kierownik Katedry i Kliniki Chirurgii Ogólnej, Endokrynologicznej i Transplantacyjnej
- dr hab. med. Jacek Witkowski, prof. nzw. – kierownik Katedry i Zakładu Fizjopatologii
- dr hab. Zbigniew Zdrojewski – dyrektor Instytutu Chorób Wewnętrznych
- dr hab. med. Aleksandra Żurowska – kierownik Kliniki Neurologii Dziecięcej Instytutu Pediatrii
- dr med. Jarosław Furmański – kierownik Samodzielnej Pracowni Informatyki Medycznej

na Wydziale Farmaceutycznym

- dr n. przyr. Zenon Jakubowski – kierownik Samodzielnej Pracowni Zarządzania i Organizacji Laboratorium Katedry Analitiky Klinicznej
- dr hab. n. farm. Mirosława Szczepańska-Konkel – kierownik Samodzielnej Pracowni Terapii Monitorowanej i Farmakogenetyki Katedry Analitiky Klinicznej
- dr hab. farm. Anastasis Pacanis – kierownik Samodzielnej Pracowni Chemii Klinicznej Katedry Analitiky Klinicznej
- dr med. Wanda Knopińska-Postuszny – kierownik Samodzielnej Pracowni Diagnostyki Hematologicznej Katedry Analitiky Klinicznej
- dr hab. n. farm. Apolonia Rybczyńska – p.o. kierownika Katedry i Zakładu Fizjopatologii – zaprzestała pełnienia funkcji z dniem 31.12.2003 r.; p.o. kierownika oraz od 1.04.2004 r. kierownik Samodzielnej Pracowni Patofizjologii

na Międzyuczelnianym Wydziale Biotechnologii

- dr hab. med. Andrzej Skądanowski – kierownik Zakładu Enzymologii Molekularnej w Katedrze Biotechnologii Medycznej

w MIMMiT

- dr hab. n. farm. Maria Cempel – p.o. kierownika Zakładu Toksykologii Środowiska MIMMiT
- prof. dr med. Jacek Górski – p.o. kierownika Kliniki Chorób Wewnętrznych MIMMiT
- prof. dr n. biol. Renata Głońska – p.o. kierownika Zakładu Mikrobiologii, Immunologii i Epidemiologii – Krajowy Ośrodek Salmonella MIMMiT oraz p.o. zastępcy dyrektora MIMMiT
- dr n. med. Bogdan Jaremin – p.o. kierownika Kliniki Chorób Zawodowych i Wewnętrznych z Pracownią Orzecznictwa Zawodowego MIMMiT
- dr n. med. Andrzej Kotłowski – p.o. kierownika Zakładu Medycyny Tropikalnej i Epidemiologii, Katedry Medycyny Tropikalnej i Parazytologii (Krajowy Ośrodek Medycyny Tropikalnej) MIMMiT
- dr hab. n. med. Przemysław Myjak – p.o. kierownika Katedry Medycyny Tropikalnej i Parazytologii (Krajowy Ośrodek Medycyny Tropikalnej) MIMMiT oraz p.o. kierownika Zakładu Parazytologii Tropikalnej Katedry Medycyny Tropikalnej i Parazytologii (Krajowy Ośrodek Medycyny Tropikalnej) MIMMiT
- dr n. med. Wacław Nahorski – p.o. dyrektora Międzywydziałowego Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej oraz p.o. kierownika Kliniki Chorób Tropikalnych i Pasożytniczych,

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Katedry Medycyny Tropikalnej i Parazytologii (Krajowy Ośrodek Medycyny Tropikalnej) MIMMiT

- dr n. geogr. Jacek Nowacki – p.o. kierownika Zakładu Ochrony Środowiska i Higieny Transportu MIMMiT
- dr n. hum. Irena Leszczyńska – p.o. kierownika Samodzielnej Pracowni Psychologicznej MIMMiT
- dr n. med. Zdzisław Sićko – p.o. kierownika Kliniki Medycyny Hiperbarycznej i Ratownictwa Morskiego – Krajowy Ośrodek Medycyny Hiperbarycznej MIMMiT oraz dyrektor Akademickiego Centrum Medycyny Morskiej i Tropikalnej, Samodzielnego Publicznego Szpitala Klinicznego AMG
- dr hab. n. med. Stanisław Tomaszunas – p.o. kierownika Zakładu Medycyny Morskiej, Międzyregionalne Centrum Medycyny Morskiej WHO, MIMMiT

w jednostkach ogólnouczeniowych:

- dr hab. med. Jacek Bigda, prof. nzw. AMG – p.o. dyrektora Centrum Badańczo-Rozwojowego „Trójmiejska Akademicka Zwierzętarnia Doświadczalna”

11. FINANSE AKADEMII

Uczelnia uzyskuje środki finansowe na swoją działalność z dwóch źródeł budżetowych:

- działalność dydaktyczna – dotacja Ministerstwa Zdrowia
 - działalność naukowa – dotacja Komitetu Badań Naukowych
- Ponadto Uczelnia uzyskuje środki ze źródeł pozabudżetowych – jako dochody własne i dotacje od sponsorów.

W 2003 roku przychody Uczelni zamknęły się

kwotą 96.271.179
w tym:

– dotacja na działalność dydaktyczną 60.391.162
– dotacja na działalność ogólnotechniczną 147.000
– dotacja z KBN (wykorzystane w 2002 r.) 8.549.507
– działalność usługowa 4.089.021
– wydzielona działalność gospodarcza 11.867.904
– inne dochody z działalności dydaktycznej 11.226.585
Koszty ogółem wyniosły 99.965.323
Rok finansowy 2003 zamknął się ujemnym
wynikiem w wysokości – 3.694.144

Fundusz pomocy materialnej studentów kształtował się w 2004 roku następująco:

dochody + saldo 2002 r. 8.771.387
w tym: dotacja MZ 6.478.198
Poniesione koszty wyniosły 8.987.869
Saldo na koniec roku 2003 – 216.482

Wysokość wypłat (PLN) z funduszu osobowego i z tytułu godzin ponadwymiarowych i zleconych za rok akademicki 2003/2004 – tabela 15.

Plan finansowy na 2004 rok, uchwalony przez Senat w dniu 19 kwietnia 2004 r., powstał w oparciu o przyznaną dotację z MZ i KBN oraz planowane dochody własne i przewidywane koszty:

dotacja budżetowa na działalność
dydaktyczną 66.283.850 zł
dotacja KBN 12.763.958 zł
dochody własne Uczelni (planowane) 17.729.250 zł
Łącznie dochody: 96.777.058 zł

Ponadto na fundusz pomocy materialnej dla studentów Uczelnia otrzymała dotację budżetową w kwocie 6.192.123 zł

Przewidywane koszty w 2004 roku zamkną się kwotą 96.777.058 zł

12. BAZA MATERIALNA UCZELNI

12.1. REMONTY

W okresie roku akademickiego 2003/2004 na remonty bazy materialnej zostały zaplanowane kwoty w wysokości:

rok 2003 – 1.964 tys. zł (poniesione koszty)
rok 2004 – 1.400 tys. zł (planowane koszty)

Do ważniejszych zadań remontowych wykonanych w 2004 r. należą prace remontowo-modernizacyjne:

1. Collegium Biomedicum
 - Zakład Fizjologii – remont sali seminaryjnej ... 35.000 zł
 - Zakład Anatomii i Neurobiologii – modernizacja sal prosektoryjnych 32.000 zł

Tab. 15. Wysokość wypłat z funduszu osobowego i z tytułu godzin ponadwymiarowych i zleconych za rok akademicki 2003/2004

	Wynagrodzenia brutto z pochodnymi	Godziny ponadwymiarowe	Godziny zlecone
Wydział Lekarski	34.766.748	252.294	134.549
Oddział Stomatologiczny	3.679.352	124.537	–
Oddział Pielęgniarstwa	725.454	49.314	42.672
Oddział Zdrowia Publicznego	113.593	3.894	1.634
Wydział Farmaceutyczny	8.059.530	336.746	45.576
Międzyuczelniany Wydział Biotechnologii	506.748	–	–
Studium Wychowania Fizycznego i Sportu	512.295	25.847	–
Studium Języków Obcych	771.745	102.327	–
MIMMiT	1.195.782	–	–
RAZEM	50.331.247	894.957	224.431

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

- Pomiar instalacji elektrycznej 20.000 zł
- Modernizacja central sygnalizacji pożaru w budynku CB 38.000 zł
- Roboty remontowe pokryw dachowych budynku wysokiego 20.000 zł
- Modernizacja pomieszczeń laboratorium izotopowego Katedry Fizyki i Biofizyki 37.000 zł
- Roboty remontowe ciągów komunikacyjnych oraz pomieszczeń laboratoryjnych Z-dów Biochemii, Histologii, Mikroskopii Elektronowej, Chemii Medycznej 61.000 zł
- 2. Budynek Stomatologii przy ul. Orzeszkowej
 - Wymiana poziomów kanalizacji sanitarnej 15.000 zł
- 3. Zakład Medycyny Rodzinnej
 - Roboty malarskie sal seminaryjnych 20.000 zł
- 4. Budynki administracyjne
 - Rektorat – adaptacja pomieszczeń po Dziekanacie WL, remont pomieszczeń Działu Gospodarczego, pawilon 1 54.000 zł
- 5. Budynek przy ul. Tuwima 15
 - Remont i modernizacja pomieszczeń dla Zakładu Patofizjologii i pomieszczeń DS-5 dla potrzeb Zakładów z budynku przy al. Zwycięstwa 50.000 zł
- 6. Wydział Farmaceutyczny
 - Budynek laboratoryjny – roboty remontowe instalacji elektrycznej 30.000 zł
 - Modernizacja i wyposażenie laboratoriów KiZ Biofarmacji i Farmakodynamiki 80.000 zł
 - Budynek główny – roboty remontowe budowlane i instalacyjne 70.000 zł
- 7. Zakład Fizjopatologii
 - Roboty remontowo-modernizacyjne pomieszczeń laboratoryjnych 30.000 zł
- 8. Zakład Żywienia Klinicznego
 - Roboty remontowo-modernizacyjne pomieszczeń Zakładu wraz z wyposażeniem meblowym 30.000 zł
- 9. Sale dydaktyczne Kliniki Nefrologii Dziecięcej . 13.400 zł
- 10. Sale wykładowe
 - Sala Auditorium Maximum Wydziału Farmaceutycznego 150.000 zł
 - Sala im. prof. Wszelakiego 60.000 zł
- 11. Budynek Kliniki Hematologii
 - Wykonanie sieci zewnętrznych c.o., c.w. i węża wymiennikowego 145.000 zł
 - Ukształtowanie i umocnienie terenu 116.000 zł
- 12. MIMMiT Gdynia
 - Adaptacja pomieszczeń dla Z-du Higieny i Epidemiologii i roboty budowlane sal seminaryjnych 150.000 zł
- 13. Z Funduszu Pomocy Materialnej dla Studentów w 2004 r. nastąpi sfinansowanie robót na kwotę 300 tys. zł za wykonaną komputerową sieć strukturalną na Osiedlu Studenckim.

12.2 INWESTYCJE

- Realizacja zadania inwestycyjnego „Budowa Katedry i Zakładu Medycyny Sądowej”.
W roku 2003 w ramach przyznanej dotacji budżetowej w wysokości 5.774 tys. zł zakończono roboty budowlane, dokonano wyposażenia w meble laboratoryjne całości zadania, wyposażono w całości segment do eksploatacji dla celów dydaktycznych. Ponadto zakupiono aparaturę dydaktyczno-naukową stanowiącą pierwsze wyposażenie inwestycyjne. Przyznana na rok 2004 dotacja budżetowa w wysokości 8.254 tys. zł pozwoli na dokonanie zakupów wyposażenia aparaturowego i zakończenie całości wyposażenia i przekazanie inwestycji do eksploatacji.
 - Realizacja zadania inwestycyjnego „Trójmiejska Akademi-ka Zwierzętarnia Doświadczalna”.
W roku 2003 w ramach dotacji Fundacji Rozwoju Akademii Medycznej w wysokości 501.240 zł wykonano budowę dwóch łączników łączących budynek Trójmiejskiej Akademickiej Zwierzętarni Doświadczalnej z budynkiem Collegium Biomedicum.
 - Realizacja inwestycji pn. „Budowa Kliniki Hematologii i Onkologii Dziecięcej Akademii Medycznej”.
W ramach zawartego porozumienia z Fundacją Pani Prezydentowej Jolanty Kwaśniewskiej „Porozumienie bez barier” i Akademią Medyczną w Gdańsku w miesiącu czerwcu 2003 r. rozpoczęto realizację zadania inwestycyjnego „Budowa Kliniki Hematologii i Onkologii Dziecięcej”. Realizacja zadania, którego planowany koszt wynosi 4.348 tys. zł finansowana jest ze środków Fundacji. Zakończenie robót budowlanych zaplanowano na 30.08.2004 roku, wyposażenie Kliniki i przekazanie jej do eksploatacji nastąpi w dniu 06.12.2004 r.
 - Realizacja zadania inwestycyjnego „Modernizacja Zakładów Teoretycznych na Centrum Dydaktyczne AMG”.
W roku 2003 rozpoczęto przygotowania do uruchomienia inwestycji remontowo-modernizacyjnej budynku „Stara Anatomia” przy al. Zwycięstwa 42. Ze środków przyznanych przez Ministerstwo Zdrowia na rok 2003 w wysokości 300.000 zł wykonano opracowanie dokumentacji projektowej. Po przeprowadzonych procedurach przetargowych planowane jest rozpoczęcie realizacji inwestycji w III kwartale 2004 r. Przyznane środki przez Ministerstwo Zdrowia na rok 2004 wynoszą 1.500 tys. zł. Planowany termin zakończenia 30.12.2006 r.
- ## 12.3 APARATURA
- W roku akademickim 2003/2004 dokonano zakupów aparatury naukowo-badawczej i sprzętu komputerowego na ogólną kwotę
- | | |
|--|--------------|
| | 4.974.731,53 |
| • z funduszu zasadniczego Uczelni | 1.558.543,22 |
| • ze środków otrzymanych od sponsorów | 63.995,49 |
| • z funduszu KBN | 3.161.446,57 |
| (środki przekazane w ramach prac St, W, G) | |
| • z prac usługowych | 4.836,32 |
| • KBN 1009/IA/LAN | 19.737,60 |
| • SOCRATES | 4.901,91 |
| • prace badawczo-usługowe | 154.513,64 |
| • Fundusz Pomocy Materialnej dla Studentów | 6.756,78 |
- Sprzęt otrzymany nieodpłatnie z Zarządu Inwestycji (wyposażenie Zakładu Medycyny Sądowej) na kwotę
- | | |
|-------|--------------|
| | 2.786.975,09 |
|-------|--------------|

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

W roku akademickim 2003/2004 sponsorzy przekazali jednostkom Akademii Medycznej aparaturę o wartości 80.291,88

Sponsorami przekazującymi aparaturę byli:

- dr W. Frankowski, Gdynia 3.000,00
- „OPTIX” Polska, Gdynia 3.960,00
- Stowarzyszenie na Rzecz Wspierania i Rozwoju Kliniki Pediatrii 28.000,00
- Towarzystwo Ubezpieczeń i Reasekuracji CIGNA STU S.A. W-wa 1.149,00
- Towarzystwo Ubezpieczeniowe W-wa 5.209,63
- BZ WBK S.A. I O/Gdańsk 4.900,00
- Polska Telefonii Cyfrowa Sp. z o.o. Warszawa . . . 9.497,00
- Gdańskie Pomorskie Towarzystwo Zwalczania Chorób Płuc 11.882,00
- Instytut Pomnik Centrum Zdrowia Dziecka Warszawa 2.940,20
- firma Jansen-Cilag 1.195,60
- Hal Allergy Sp. z o.o. Wrocław 4.208,45
- Glaxo SmithKline Pharmaceuticals S.A. Poznań . 4.350,00

Środki od sponsorów na zakup aparatury w roku akademickim 2003/2004 – tabela 16.

12.4 GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI

1. Włączenie z dniem 1.10.2003 r. nieruchomości Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej w Gdyni do zasobów Uczelni:
 - a. nieruchomości w Gdyni o łącznej powierzchni 22.922 m²,
 - b. nieruchomości w Gdańsku, przy ul. Do Studzienki 40 o pow. 2.455 m²,
 - c. nieruchomości w Drewnicy, gmina Stegna, o łącznej powierzchni 6.600 m².

2. Na dzień 9.06.2004 r. Uczelnia posiada w użytkowaniu wieczystym 54 działki o łącznej powierzchni 67,86 ha, w tym poszczególne jednostki zajmują:

- a. Wydział Lekarski 41,14 ha
- b. Wydział Farmaceutyczny 5,09 ha
- c. MIMMiT 1,15 ha
- d. SPSK Nr 1 ACK AMG 19,33 ha
- e. ACMMiT SPSK AMG 1,15 ha

3. Stworzenie i wdrożenie do funkcjonowania nowych struktur administracyjnych i organizacyjnych w nowo utworzonym MIMMiT w Gdyni.

4. Kontynuowano z gminą Gdańsk sprawy związane z zamianą działki przy ul. Powstańców Warszawskich – pod budowę kościoła.

5. Rozpoczęto i prowadzono procedury zmierzające do sprzedaży nieruchomości:

- a. przy ul. Kieturakisa 1 – po byłym SPSK nr 3,
- b. przy ul. Traugutta 111 – po byłym hotelu pielęgniarek.

13. SIEĆ KOMPUTEROWA

13.1. ZESTAWIENIE WAŻNIEJSZYCH PRAC ZREALIZOWANYCH W MINIONYM ROKU AKADEMICKIM Z UDZIAŁEM ZESPOŁU DS. INFORMATYZACJI

13.1.1. Rozbudowa sieci komputerowej

- Do sieci Akademii podłączonych jest ok. 2 500 komputerów Akademii, Samodzielnego Publicznego Szpitala Klinicznego Nr 1 – ACK i Międzywydziałowego Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej w Gdyni.
- W minionym roku akademickim w sieci komputerowej przybyło ok. 500 nowych gniazd komputerowych.

Tab. 16. Środki od sponsorów na zakup aparatury w roku akademickim 2003/2004

Lp.	OT	Nazwa sprzętu	Użytkownik	Sponsor	Kwota
1.	261/03	Kserokopiarka Canon NP 6512	Samodzielna Pracownia Farmacji Stosowanej	JELFA (dopłata)	1.708,60
2.	397/03	Drukarka HPLJ 1000W	Biuro Lokalnej Komisji Etycznej ds. Doświadczeń na Zwierzętach	FKL (KBN)	828,38
3.	710-712/03	Artykulatory symulacyjne FRASACO z pełnym uzębieniem szt.3	Zakład Implantoprotetyki Stomatologicznej i Technik Dentystycznych	WARBUD	7.800,00
4.	766/03	Autoklaw parowy Euroklar	Zakład Implantoprotetyki Stomatologicznej i Technik Dentystycznych	WARBUD	14.900,01
5.	844/03	Rzutnik pisma VEGA Quadra	Zakład Implantoprotetyki Stomatologicznej i Technik Dentystycznych	WARBUD (dopłata)	500,00
6.	605/03	Kserokopiarka Canon NP 6512	Kl. Chorób Wewnętrznych, Endokrynologii i Zaburzeń Hemostazy	Różni (dopłata)	1.300,00
7.	635/3	Projektor multimedialny	Kl. Psychiatrii Rozwojowej i Zaburzeń Psychicznych Wiek Podeszłego	Różni	7.899,50
8.	782/03	Aparat cyfrowy Canon G-5	Klinika Urologii	Różni (dopłata)	835,00
9.	35/04	Projektor SANYO SW 30	Zakład Psychiatrii Biologicznej	Różni	4.000,00
10.	170/04	Zestaw narzędzi do chirurgii endoskopowej nosa i zatok	K. i Kl. Chorób Uszu, Nosa, Gardła i Krtani	HESTIA Towarzystwo Ubezpieczeniowe Sopot	24.224,00
Razem:					63.995,49

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Do Internetu podłączono kolejne obiekty:

- budynek Katedry i Zakładu Medycyny Sądowej przy ul. Dębowej z nowoczesną siecią na 75 gniazd,
- kampus Osiedla Studenckiego przy ul. Dębowej, gdzie z dostępu do Internetu korzysta już ok. 350 studentów. Gniazda komputerowe zainstalowano we wszystkich pokojach mieszkalnych, pomieszczeniach biurowych, siedzibie Studenckiego Towarzystwa Naukowego i Uczelnianego Samorządu Studenckiego,
- budynki Międzywydziałowego Instytutu Medycyny Morskiej i Tropikalnej w Gdyni,
- Zakład Ortodoncji i Studium Języków Obcych przy al. Zwycięstwa,
- Ogród Roślin Leczniczych na Wydziale Farmaceutycznym.

Rozbudowano o nowe gniazda sieci w obiektach:

- Budynku przy ul. Tuwima,
- Rektoracie,
- Klinice Nadciśnienia Tętniczego i Diabetologii,
- Klinice Chorób Wewnętrznych,
- Katedrze i Zakładzie Analizy Klinicznej,
- Katedrze i Zakładzie Histologii i Immunologii,
- Bibliotece Głównej,
- Salach wykładowych na Wydziale Farmaceutycznym,
- Katedrze i Zakładzie Chemii Fizycznej,
- Katedrze i Zakładzie Biofarmacji i Farmakodynamiki,
- Katedrze i Zakładzie Bromatologii.

Najważniejszą inwestycją minionego roku był zakup z dotacji KBN routera do głównego węzła dostępowego w Centrum Komputerowym AMG. Zapewnia on zwiększenie parametrów sieci, poprawę zarządzania i bezpieczeństwa. Instalacja routera umożliwiła przełączenie wyjścia Akademii na świat z technologii ATM (155 Mbit/s) na technologię Gigabit Ethernet (1 Gbit/s) a tym samym znacznie polepszyła komunikację zewnętrzną.

Zakup routera w połączeniu z wcześniejszymi zakupami szybkich, zarządzalnych przełączników sieciowych umożliwia przystąpienie do migracji z przestarzałych technologii i budowę gigabitowego szkieletu sieci. Pierwsze gigabitowe połączenia wewnątrz sieci Akademii zostaną zestawione jeszcze w bieżącym roku kalendarzowym.

Rozpoczęto prace nad budową systemu zasilania awaryjnego dla Centrum Komputerowego AMG.

13.1.2. Centrum komputerowe i zarządzanie siecią

Główny serwer pocztowy Akademii obsługuje 2 400 kont pracowników i studentów. Każdego dnia przesyłanych jest kilka tysięcy listów. Szybko rośnie ilość i rodzaj zadań badawczo-naukowych, które są realizowane w oparciu o techniki internetowe.

Dla zapewnienia bezpieczeństwa informacji krążących pomiędzy węzłami sieci i gromadzonych w bazach danych za pośrednictwem sieci konieczna jest integracja wielu różnych technologii ochrony:

- ciągle modernizowane i usprawniane są narzędzia do walki ze spamem i wirusami rozsyłanymi drogą pocztową. Nie daje to stuprocentowej ochrony przed tymi zjawiskami, ale skutecznie ogranicza liczbę niechcianej korespondencji,
- ciągle modernizowane i usprawniane są systemy zabezpieczeń przed innymi zdarzeniami stanowiącymi zagrożenie dla informacji w sieci,
- usprawniany i modyfikowany jest system tworzenia kopii bezpieczeństwa autorstwa Zespołu ds. Informatyzacji,

- adaptowany dla potrzeb Akademii i wdrożony został system rejestracji komputerów studenckich. Zostały one wyodrębnione z sieci Uczelni przy zachowaniu dostępu do wszystkich zasobów naukowych i dydaktycznych,
- elementem polityki bezpieczeństwa jest m.in. wprowadzony do stosowania od maja br. Regulamin Sieci Komputerowej AMG,
- ważnym elementem polityki bezpieczeństwa jest świadomość użytkowników komputerów, w minionym roku rozpoczęto organizowanie szkoleń komputerowych, początkowo dla pracowników administracji centralnej.

Ponadto:

- dokonano migracji kont pracowniczych z serwerów MIMMiT w Gdyni na główny serwer pocztowy Akademii,
- w bieżącym roku skonfigurowano do pracy w sieci dwa nowe serwery – w dziekanatach i Klinice Pediatrii,
- wdrożono do pracy informatyczny system rejestracji zasobów sprzętu sieciowego, autorstwa Zespołu ds. Informatyzacji, który usprawnia gospodarkę sprzętem i poprawia odporność sieci na awarie.

13.2. SERWIS INTERNETOWY AKADEMII MEDYCZNEJ

Uruchomiono 3 nowe serwisy internetowe powiązane ze stronami AMG: English Division, serwis Biblioteki Głównej AMG oraz serwis Dziekanatu Wydziału Farmaceutycznego AMG. Przebudowano także niektóre moduły informacyjne (wymienione poniżej). Wszystkie nowe działy budowane są w oparciu o bazy danych i wyposażone w system zarządzania treścią, umożliwiający aktualizację stron (przez uprawnione osoby) z poziomu WWW:

1. Latem 2003 roku uruchomiono strony internetowe Dziekanatu Wydziału Farmaceutycznego AMG.
2. W grudniu 2003 uruchomiono nowy, odrębny serwis internetowy English Division dostępny pod adresami: www.ed.amg.gda.pl, www.medical-gdansk.info oraz www.medical-gdansk.edu.pl. Dzięki wdrożonemu systemowi zarządzania treścią stron WWW aktualizacja i rozbudowa stron jest łatwa. Serwis wyposażono w system indywidualnego logowania użytkowników oraz narzędzia do publikacji materiałów edukacyjnych (prezentacje graficzne, szczegółowy program zajęć, wyniki zaliczeń i egzaminów, aktualności). Znaczna część materiałów edukacyjnych jest dostępna jedynie dla użytkowników posiadających swój indywidualny login i hasło.
3. W lutym 2004 r. uruchomiono serwis internetowy Biblioteki Głównej AMG dostępny pod adresem: www.biblioteka.amg.gda.pl. Koncepcja serwisu została opracowana przez zespół pracowników Biblioteki, którzy (dzięki wdrożonemu systemowi zarządzania treścią WWW) samodzielnie aktualizują informacje.
4. W czerwcu 2004 r., w związku ze zmianą przepisów regulujących kwestie zamówień publicznych, zmodyfikowano funkcjonalność działu informacji Przetargi on-line dostępnego pod adresem www.przetargi.amg.gda.pl.
5. Przeprowadzono kilkadziesiąt szkoleń indywidualnych i kilka grupowych dla pracowników AMG redagujących w imieniu swoich jednostek strony internetowego informatora o jednostkach AMG. Do chwili obecnej prawo do edycji stron informatora uzyskało 59 osób, które redagują strony 68 jednostek AMG.
6. Przeprowadzono szkolenia pracowników AMG redagujących strony poszczególnych przedmiotów w serwisie internetowym English Division. Obecnie serwis ten redagowany jest przez 23 pracowników AMG.

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Statystyka oglądalności serwisu internetowego AMG www.amg.gda.pl

Oglądalność serwisu wzrosła w nieporównywalnie większym stopniu niż nastąpił przyrost liczby użytkowników Internetu w AMG i w Polsce.

Parametr statystyki oglądalności	Rok 2002	Rok 2004	wzrost
Liczba wizyt miesięcznie	28.734	119.130	> 4-krotny
Liczba odston stron miesięcznie	76.388	951.360	> 12-krotny
Liczba odwiedzających miesięcznie	12.342	41.281	> 3-krotny
Liczba stron oglądanych podczas jednej wizyty	2,6	8,5	> 3-krotny

W ostatnich miesiącach serwis internetowy AMG notuje dziennie średnio 3.758 wizyt. Przeciętny użytkownik ogląda podczas jednej sesji 8,5 strony WWW. Statystyki oglądalności wykazują:

- ponad 110.000 wizyt miesięcznie
- około 950.000 odston stron miesięcznie
- internauci pochodzą z około 40.000 hostów miesięcznie (z 92 krajów, przy czym ok. 85% wizyt z Polski).

Najpopularniejsze działy informacji w serwisie internetowym AMG to:

- Poczta – dostęp przez WWW
- Informator o jednostkach AMG
- Aktualności > Komunikaty
- Gazeta AMG
- Informacje o rekrutacji na AMG
- Wysyłanie SMS.

W połowie grudnia 2003 r. uruchomiono serwis internetowy English Division www.ed.amg.gda.pl. W ostatnich miesiącach statystyki oglądalności wykazują:

- około 3.000 wizyt miesięcznie
- około 35.000 odston stron miesięcznie
- podczas jednej wizyty przeciętny użytkownik ogląda 12 stron
- internauci pochodzą z około 2.300 hostów miesięcznie (z 75 krajów, przy czym tylko około 40% wizyt z Polski).

W końcu lutego 2004 r. uruchomiono serwis internetowy Biblioteki Głównej AMG www.biblioteka.amg.gda.pl. W ostatnich miesiącach statystyki oglądalności wykazują:

- około 10.000 wizyt miesięcznie
- około 140.000–200.000 odston stron miesięcznie
- podczas jednej wizyty przeciętny użytkownik ogląda 15 stron
- internauci pochodzą z około 2.100 hostów miesięcznie (z 24 krajów, przy czym ok. 92% wizyt z Polski).

14. NIEZALEŻNA KOMISJA BIOETYCZNA DS. BADAŃ NAUKOWYCH

Komisja, pod przewodnictwem prof. Stefana Raszei, działała w składzie 15 członków, w tym 10 profesorów Akademii Medycznej w Gdańsku (w tym 3 emerytowanych) i 5 osób nie będących pracownikami AMG (przedstawiciel Okręgowej Izby

Lekarskiej, przedstawiciel Okręgowej Izby Aptekarskiej, przedstawiciel Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych, prawnik – profesor, duchowny – profesor). W trakcie roku sprawozdawczego rektor na wniosek przewodniczącego Komisji dokooptował jednego prawnika w związku z potrzebą dokonywania bieżącej analizy sposobu ubezpieczeń osób badanych.

Utrzymywała się wysoka ilość rozpatrywanych projektów prac naukowo-badawczych, których przedmiotem jest człowiek, a które miały na celu bądź osiągnięcie bezpośredniej korzyści dla osoby leczonej (eksperyment leczniczy), bądź tylko poszerzenie wiedzy medycznej (eksperyment badawczy, eksploracyjny).

Odkonano 8 posiedzeń Komisji. Na każdym rozpatrywano przeciętnie 35 nowych wniosków i około 42 poprawek do już wcześniej zaaprobowanych programów.

W minionym roku akademickim wpłynęło łącznie 1.928 spraw celem rozpatrzenia i wydania opinii lub przyjęcia do akceptującej wiadomości. W liczbie tej było 287 nowych wniosków, 335 poprawek, wprowadzonych przez eksperymentatora lub jego zleceniodawcę do programu badań już uprzednio zaakceptowanego przez Komisję oraz 1306 raportów nadesłanych przez badaczy lub firmy farmaceutyczne nadzorujące programy naukowe dotyczących wystąpienia działań niepożądanych, obserwowanych w czasie prowadzenia badań w różnych ośrodkach badawczych na terenie całego świata. Wśród wniosków nowych było 88 spraw dotyczących badań nad przydatnością nowych leków lub ich nowego zastosowania w terapii. W 46 przypadkach decyzje Komisji, chociaż w zasadzie pozytywne, były uwarunkowane dokonaniem odpowiednich korekt lub uzupełnień. Wśród 335 rozpatrywanych poprawek – 182 wymagało udzielenia odpowiedzi na piśmie wraz z uzasadnieniem stanowiska Komisji. W stosunku do poprzedniego, w minionym roku znacznie wzrosła ilość raportów o działaniach niepożądanych (z 385 w roku poprzednim do 1.306 w roku bieżącym).

Wpływy z tytułu rozpatrzenia nowych wniosków oraz poprawek, za okres od 1.09.2003 r. do końca czerwca 2004 r. wyniosły 394.000 zł (324.000 zł – wnioski nowe oraz 70.000 zł – poprawki).

Z uiszczenia opłat zwolnieni są badacze zgłaszający prace wykonywane jako granty badawcze, prace doktorskie, statutowe i własne, które stanowiły większość rozpatrywanych nowych wniosków.

15. LOKALNA KOMISJA ETYCZNA DS. DOŚWIADCZEŃ NA ZWIERZĘTACH

Lokalna Komisja Etyczna ds. Doświadczeń na Zwierzętach (LKE) powołana przez KBN dnia 8 maja 2000 r. składa się z 9 członków; z tego 6 członków jest pracownikami AMG, 3 członków reprezentuje Towarzystwo Opieki nad Zwierzętami. W dniu 15.08.2003 r. zmarł prof. dr hab. Anzelm Hoppe – przewodniczący Komisji. Nową przewodniczącą Komisji została powołana przez Ministerstwo Nauki i Informatyzacji, dr Joanna Stańczak, a zastępcą przewodniczącej mgr Marcin Piłakowski, funkcję sekretarza pełni Hanna Rezmer. Z dniem 8 maja 2004 r. przewodniczący Krajowej Komisji, prof. dr hab. Kazimierz Ziemiński powołał nową Komisję Lokalną w następującym składzie: dr Joanna Stańczak (przewodnicząca), mgr Marcin Piłakowski (z-ca przewodniczącego), prof. Wojciech Czarnowski (AMG), Krystyna Folejewska (TOZ o/Gdańsk), dr Bogdan Jaremin (AMG), dr Danuta Kunikowska (AMG), mgr Wojciech Muza (TOZ o/Gdańsk), prof. Jacek Petrusiewicz (AMG), prof. Marek Latoszek (AMG) i dr Grażyna Peszyńska-Sularz (PG).

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Lokalna Komisja Etyczna do Spraw Doświadczeń na Zwierzętach opiniuje pod względem etycznym dopuszczalność zamierzonych doświadczeń zawartych we wnioskach przedstawianych przez pracowników naukowych PAN, Uniwersytetu Gdańskiego, Politechniki Gdańskiej oraz AMG.

W okresie sprawozdawczym Komisja rozpatrzyła 41 wniosków o dopuszczalność badań na żywych kręgowcach, na które wydano 34 opinie pozytywne oraz 7 opinii negatywnych. Opinie dotyczyły wykonywania doświadczeń na następującej liczbie zwierząt: szczury – 3851 szt., myszy – 1306 szt., chomiki syryjskie – 540 szt., świnki morskie – 3 szt., małpy – 2 szt., świny domowe – 33 szt., mewy czarnogłowe – 60 szt., mewy śmieszki – 450 szt., bekasiki – 500 szt., jaskółki oknówki – 700 szt., smużki – 45 szt., orzesznice – 45 szt.

16. JUBILEUSZE, WYBRANE KONFERENCJE, SPOTKANIA, WIZYTY

JUBILEUSZE

Dnia 23.04.2004 r. odbyła się uroczystość potrójnego Jubileuszu prof. Czesława Stoby: 70. urodzin, 45-lecia pracy zawodowej i 20-lecia kierowania Kliniką Chirurgii Dziecięcej. Uroczystość odbyła się w Muzeum Narodowym w Gdańsku.

Dnia 21.05.2004 r. odbyła się uroczystość 50-lecia ukończenia studiów połączona z odnowieniem dyplomów lekarskich absolwentom Wydziału Lekarskiego AMG rocznika 1949–1954.

Dnia 4.06.04 odbyła się uroczystość 50-lecia ukończenia studiów połączona z odnowieniem dyplomów absolwentom Oddziału Stomatologicznego Wydziału Lekarskiego AMG rocznika 1950–1954.

KONFERENCJE – SPOTKANIA

Dnia 2.10.2003 r. odbyły się IV Ogólnopolskie Spotkania Farmacji Onkologicznej pod honorowym patronatem Prezydenta Gdańska Pawła Adamowicza. Wykład pt. *Reakcje psychiczne pacjenta na chorobę nowotworową w różnych jej fazach* wygłosiła prof. dr hab. Krystyna de Walden-Gałaszko. Uczelnię reprezentowali prorektor ds. nauki prof. Roman Kaliszan oraz prorektor ds. dydaktyki prof. Bolesław Rutkowski.

W dniu 08.10.2003 r. odbyło się w AMG posiedzenie szkoleniowe z udziałem rektorów uczelni medycznych połączone ze spotkaniem dyrektorów szpitali klinicznych, dyskutowano nad projektem ustawy o przekształceniu ZOZ w spółki i o roli szpitali klinicznych w krajowym systemie leczenia. Na posiedzeniu, w którym uczestniczył minister zdrowia Leszek Sikorski, obecny był rektor prof. Wiesław Makarewicz oraz dyrektor administracyjny dr Sławomir Bautembach.

W dniu 15.10.2003 r. odbyło się Pierwsze Regionalne Forum Innowacyjne zorganizowane przez Zarząd Województwa Pomorskiego, w którym udział wzięli marszałek województwa Jan Kozłowski, minister nauki i informatyzacji prof. Michał Kleiber. Uczelnię reprezentowali prorektor ds. nauki prof. Roman Kaliszan oraz dziekan MWB UG-AMG prof. Jacek Bigda, który wystąpił z krótkim referatem.

W dniach 7–8.11.2003 r. odbyła się w Poznaniu międzynarodowa konferencja *Edukacja medyczna w krajach Europy środkowej i wschodniej – od status quo do zmian* z udziałem rektora prof. Wiesława Makarewicza, dziekana Wydziału Lekarskiego prof. J. Morysia i dr. Jacka Kaczmarka.

W dniu 29.11.2003 r. miało miejsce X Gdańskie Spotkania Kardiologiczne. W sympozjum na temat *Postępy elektrostymulacji serca* udział wzięli rektor prof. Wiesław Makarewicz. W sesji jubileuszowej z okazji 40-lecia wszczęcia w Gdańsku pierwszego stymulatora serca w Polsce wykłady wygłosili: prof. Grażyna Świętecka oraz prof. Zdzisław Wajda.

W dniu 03.12.2003 r. w Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu odbyło się posiedzenie Rady Rektorów Województwa Pomorskiego pod przewodnictwem rektora prof. Wiesława Makarewicza. W programie znalazły się m.in.: informacje o postęпах wdrażania Regionalnej Strategii Innowacji i inicjatywach zmierzających do utworzenia w Trójmieście Centrum Zaawansowanych Technologii; o stanie przygotowań do II Bałtyckiego Festiwalu Nauki; relacja z przebiegu konferencji *Model współdziałania uczelni publicznych i niepublicznych – stan obecny i perspektywy*.

W dniu 05.12.2003 r. na Zamku Królewskim w Warszawie miała miejsce uroczystość wręczenia nagrody Fundacji na Rzecz Nauki Polskiej prof. Romanowi Kaliszanowi. Nagroda ta, to najpoważniejsze w naszym kraju indywidualne wyróżnienie naukowe. W roku 2003 otrzymali ją także socjolog i historyk prof. Jerzy Szacki oraz fizyk dr Marek Pfützner.

W dniu 05.12.2003 r. odbyło się otwarcie VI Konferencji Sekcji Stomatologii Środowiskowej Polskiego Towarzystwa Stomatologicznego połączonej z jubileuszem 30-lecia Zakładu Stomatologii Dziecięcej AMG. Tematem przewodnim konferencji były *Zagrożenia ekologiczne i cywilizacyjne zdrowia kobiety, mężczyzny i dziecka w aspekcie medycznym i stomatologicznym*.

W dniu 11.12.2003 r. w Ratuszu Staromiejskim w Gdańsku odbyło się uroczyste posiedzenie Senatu AMG poświęcone wręczeniu dyplomów Nagród Ministra Zdrowia oraz Nagród Rektora I stopnia przyznanych w roku 2003. Gościem Senatu była wicewojewoda pomorski Krystyna Gozdawa-Nocoń, która dokonała aktu dekoracji Złotym Krzyżem Zasługi dr Ewy Marczak i Srebrnym Krzyżem Zasługi dr. Macieja Dijakiewicza.

W dniu 12.12.2003 r. na zaproszenie wojewody pomorskiego Jana Ryszarda Kurylczyka odbyło się spotkanie z ministrem zdrowia Leszkiem Sikorskim. Tematami spotkania były przygotowywane rozwiązania systemowe w ochronie zdrowia – pomoc publiczna, restrukturyzacja zakładów opieki zdrowotnej oraz przekształcenie zakładów w spółki użyteczności publicznej.

W dniu 09.01.2004 r. miał miejsce uroczysty koncert *Akademia Medyczna Przyjaciółom*, podczas którego rektor prof. Wiesław Makarewicz wręczył przyznane przez Uczelnię honorowe wyróżnienia „Przyjaciel AMG” dla prof. Wacława Szybalskiego, doktora h.c. naszej Uczelni i Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy – osoba ta oraz instytucja w sposób szczególny wsparły działalność Akademii w minionym roku.

W dniu 16.01.2004 r. odbyły się VI Gdańskie Spotkania Kardiologiczne, coroczna ogólnopolska konferencja kardiologów z udziałem gości z zagranicy. Spotkanie odbyło się w hotelu Haffner w Sopocie.

W dniu 25.02.2004 r. miało miejsce spotkanie konsultantów wojewódzkich zorganizowane z inicjatywy wojewody pomorskiego Jana Ryszarda Kurylczyka. Obok znacznej liczby profesorów AMG pełniących funkcję konsultantów wojewódzkich,

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

uczestniczyli rektor prof. Wiesław Makarewicz i prorektor ds. nauki prof. Roman Kaliszan.

W dniu 12.03.2004 r. odbyła się ogólnopolska konferencja prorektorów ds. dydaktyki i dziekanów Akademii Medycznych zorganizowana przez naszą Uczelnię. W konferencji uczestniczyli przedstawiciele wszystkich uczelni medycznych oraz p. Roman Danielewicz – dyrektor Departamentu Nauki i Szkolnictwa Wyższego w Ministerstwie Zdrowia, prof. dr hab. Stanisław Orkisz – dyrektor Centrum Egzaminów Medycznych w Łodzi oraz prof. dr hab. Wiesław Makarewicz – rektor AM w Gdańsku. Konferencję przewodniczył prof. dr hab. Bolestaw Rutkowski – prorektor ds. dydaktyki Akademii Medycznej w Gdańsku. Spotkanie miało na celu przygotowanie decyzji dotyczącej rekrutacji na studia medyczne w latach 2005 i 2006.

W dniu 29.03.2004 r. odbyło się posiedzenie Komitetu Sterującego ds. Regionalnej Strategii Innowacji dla Województwa Pomorskiego.

W dniu 5.04.2004 r. miała miejsce wizytacja Komisji Akredytacyjnej KRUM na Wydziale Farmaceutycznym. Członków Komisji przyjął rektor prof. Wiesław Makarewicz w towarzystwie prorektora ds. dydaktyki prof. Bolestawa Rutkowskiego i dziekana Wydziału Farmaceutycznego prof. Marka Wesołowskiego.

W dniu 07.05.2004 r. odbyło się spotkanie ministra edukacji narodowej i sportu Mirosława Sawickiego z rektorami pomorskich szkół wyższych. Spotkanie odbyło się w Ośrodku Szkoleń i Konferencyjnym Uniwersytetu Gdańskiego w Leźnie.

W dniu 10.05.2004 r. w Akademii Sztuk Pięknych w Gdańsku odbyło się posiedzenie Rady Rektorów Województwa Pomorskiego, któremu przewodniczył rektor prof. Wiesław Makarewicz. W programie znalazły się m.in. informacje o postępie wdrażania Regionalnej Strategii Innowacji (RIS-P) i przygotowaniach do powołania w Trójmieście Centrum Zaawansowanych Technologii oraz o możliwościach wykorzystania przez uczelnie wyższe funduszy strukturalnych UE.

W dniach 13–15.05.2004 r. odbył się VI Międzynarodowy Kongres Implantologii Stomatologicznej OSIS w Juracie, nad którym rektor sprawował patronat honorowy.

W dniu 16.05.2004 r. odbył się finał 30. konkursu Stowarzyszenia Czerwonej Róży dla najlepszego studenta oraz najlepszego koła naukowego uczelni wyższych Wybrzeża Gdańskiego. Najlepszą studentką została Paulina Borysewicz – studentka IV roku Wydziału Architektury i Wzornictwa ASP oraz I roku studiów doktoranckich PG. Koło Naukowe Immunologii Doświadczalnej przy Katedrze Histologii i Immunologii AMG zostało laureatem Czerwonej Róży.

W dniu 21.05.2004 r. w Dworze Artusa w Gdańsku odbyło się spotkanie wicepremiera Jerzego Hausnera z władzami administracyjnymi województwa oraz z rektorami uczelni wyższych Trójmiasta. Obecni byli: rektor prof. Wiesław Makarewicz oraz prorektor ds. nauki prof. Roman Kaliszan.

W dniu 01.06.2004 r. rektor prof. Wiesław Makarewicz na zaproszenie władz samorządowych województwa pomorskiego wziął udział w uroczystym otwarciu Pomorskiego Biura Regionalnego w Brukseli, prowadzonego przez dyrektora Alicję Majewską-Gatęziak.

W dniu 21.06.2004 r. prorektor ds. nauki prof. Roman Kaliszan wziął udział w otwarciu XXIII Konferencji Problemowej Bibliotek Medycznych pt. *Polityka gromadzenia i profilowania zbiorów w polskich bibliotekach medycznych w dobie nowoczesnych technologii informatycznych*, zorganizowanej w Gdańsku przez dyrekcję Biblioteki Głównej AMG.

WIZYTY W UCZELNI

Dyrektor generalny szpitala INSURANCE HOSPITAL w Rijadzie (Arabia Saudyjska) Abdulaziz K. Al-Khalifa w towarzystwie dr. hab. Piotra Czauderny spotkał się z władzami AMG. Omawiano możliwości nawiązania regularnej współpracy INSURANCE HOSPITAL z Akademią Medyczną w Gdańsku.

Prof. Moshe Dudai z Jezorolimy przebywał w Uczelni na zaproszenie prof. Zbigniewa Grucy i był gościem rektora prof. Wiesława Makarewicza.

Minister Marek Grabowski, zastępca Głównego Inspektora Sanitarnego Kraju był gościem rektora prof. Wiesława Makarewicza.

Rektor prof. Wiesław Makarewicz przyjął prezesa Zarządu Zakładów Farmaceutycznych „UNIA” p. Marka Ruzikowskiego. Podpisano porozumienie o współpracy obu jednostek.

Gościem JM Rektora był Dr. Kai Witzel z Helios St. Elizabeth Klinik Hünfeld (Niemcy), który gościł w Katedrze i Klinice Chirurgii Ogólnej, Endokrynologicznej i Transplantacyjnej.

Doradca ds. ekonomicznych ambasady Holandii w Warszawie Wouter J. Lok i towarzyszący mu konsul honorowy w Gdańsku, Wojciech Kolańczyk złożyli wizytę rektorowi prof. Makarewiczowi.

Dr Valerie E. Martindale (USA), która odwiedziła Centrum Doskonałości BioMoBil, badając możliwości współpracy ze służbami medycznymi US Air Force była gościem rektora.

Z udziałem prorektora ds. dydaktyki prof. Bolestawa Rutkowskiego odbyło się w biurze rektora spotkanie posła na Sejm RP Władysława Szkopa z przedstawicielami Samorządu Studentckiego w sprawie Lekarskiego Egzaminu Państwowego.

17. DZIAŁALNOŚĆ DZIAŁU SOCJALNEGO

Zgodnie z Regulaminem Tworzenia i Gospodarowania Zakładowym Funduszem Świadczeń Socjalnych, środki Funduszu przeznacza się na finansowanie usług i świadczeń socjalnych, a w szczególności na:

- wczasy pracownicze
- wczasy tzw. „pod gruszą”
- wypoczynek dzieci i młodzieży: kolonie, obozy, zimowiska
- udzielanie pomocy materialnej, rzeczowej lub finansowej
- imprezy kulturalno-oświatowe, jak: dopłaty do biletów na widowiska kulturalne, rozrywkowe, sportowe, rekreacyjne, oświatowe
- działalność turystyczno-rekreacyjną: wycieczki, wypożyczalnie sprzętu turystycznego, karnety na basen, gimnastyka rehabilitacyjna itp.
- imprezy okolicznościowe: choinka dla dzieci, spotkania opłatkowe emerytów i rencistów AMG
- pożyczki na cele mieszkaniowe.

DZIAŁALNOŚĆ AMG W ROKU AKADEMICKIM 2003/2004

Wydatki poniesione z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych – odpis dla pracowników AMG w roku 2003:

1. Wypoczynek pracowników: 1.642.399,30
w tym:
 - refundacja wczasów 5.480,30
 - wczasy bezświadczeniowe tzw. „wczasy pod gruszą” (1.493 pracowników + członkowie rodzin) 1.636.919,00
2. Wypoczynek dzieci i młodzieży: 229.513,59
 - zimowiska, obozy narciarskie, refundacje (71 dzieci) 40.994,04
 - kolonie letnie:
 - Parchowo (24 dzieci): 14.128,75
 - Tresna k. Żywca – obóz windsurfingowy (43 dzieci) 39.773,00
 - Iława – obóz żeglarski (29 dzieci) 21.600,75
 - Szklarska Poręba (41 dzieci) 30.723,00
 - Wdzydze – obóz konny (44 dzieci) 24.428,25
 - refundacje na podstawie rachunków (92 dzieci) 57.865,80
 ogółem: 344 dzieci
3. Działalność kulturalno-oświatowa 8.971,50
opera, teatr itp.
4. Działalność turystyczno-rekreacyjna 52.079,50
 - karnety na basen, sobotnie wyjazdy do lasu na grzybobranie, kuligi
 - wycieczki turystyczno-krajoznawcze:
 - Praga – Wiedeń – Budapeszt – 40 osób (bez dopłaty z funduszu)
 - rejs po Kanale Elbląsko-Ostródzkim.
5. Pomoc rzeczowo-finansowa (415 osób) 240.100,00
 - udzielono pomocy finansowej 121 pracownikom (zapomogi losowe) 61.350,00
 - w grudniu 2003 r. udzielono finansowej pomocy 294 pracownikom, których dochód miesięczny brutto przypadający na osobę w rodzinie wynosił nie więcej niż:
 - w gospodarstwie wieloosobowym: 820,00
 - w gospodarstwie jednoosobowym: 1.230,00
 - łącznie na kwotę: 178.750,00

6. Choinka noworoczna dla dzieci 45.114,99
 - 646 dzieci otrzymało paczki ze słodyczkami oraz zorganizowano zabawę choinkową w holu Collegium Biomedicum
7. Pożyczki na cele mieszkaniowe: 620.500,00
 - budowa domu jednorodzinnego, wkłady budowlane (19 osób) 187.500,00
 - adaptacja pomieszczeń (2 osoby) 10.000,00
 - remont i modernizacja mieszkań oraz domów jednorodzinnych (141 osób) 423.000,00
 Ogółem: 2.838.678,88

Poniesione wydatki z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych – odpis dla emerytów i rencistów AMG w 2003 roku:

1. Wypoczynek – „wczasy pod gruszą” (344 osoby): 127.257,20
 2. Wypoczynek dzieci i młodzieży (3 dzieci) 2.030,00
 3. Działalność turystyczno-rekreacyjna: 3.128,32
 - rejs statkiem po Kanale Elbląsko-Ostródzkim
 - wycieczka na Wdzydze Kaszubskie
 4. Pomoc rzeczowo-finansowa 78.340,00
 - udzielono pomocy finansowej 101 osobom (zapomogi losowe) 52.900,00
 - bony towarowe (267 osób): 25.440,00
 5. Imprezy okolicznościowe: 7.268,65
 - choinka noworoczna dla dzieci (5 dzieci) 313,00
 - spotkanie noworoczne (180 osób) 6.955,65
 6. Pożyczki na cele mieszkaniowe: (9 osób) 27.449,80
 - umorzono 2 osobom niespłaconą część pożyczki na kwotę: 449,80
- Ogółem: 245.473,97

KLUB SENIORA

W 2003 r. Klub Seniora organizował comiesięczne odczyty pt. „Propedeutka III wieku” z udziałem specjalistów w zakresie zagadnień geriatrycznych.

Przedstawicielki Sekcji Zdrowia prowadziły raz w tygodniu konsultacje zdrowotne dla emerytów i rencistów naszej Uczelni. W I półroczu 2003 r. w sali Studium Wychowania Fizycznego i Sportu odbywały się zajęcia rekreacyjno-rehabilitacyjne. Nasi emeryci i renciści brali również udział w kursie języków obcych: języka angielskiego i niemieckiego. W 2003 r. powstało kółko miłośników brydża towarzyskiego – spotkania odbywają się w siedzibie Klubu Seniora. Zarząd Klubu Seniora wydaje Biuletyn informacyjny, który wysyłany jest do wszystkich emerytów i rencistów AMG.

Aktualny skład Zarządu jest następujący:

- prezydium:
 - prof. dr hab. Józef Terlecki (przewodniczący)
 - prof. dr hab. Tadeusz Korzon (wiceprzewodniczący)
 - mgr Stefania Orchowska (sekretarz)
 - mgr Barbara Tomaszewska-Nowak
- sekcja kulturalno-turystyczna: mgr Stanisława Kaźmierczak (przewodnicząca)
- sekcja zdrowia: prof. dr hab. Irena Jabłońska-Kaszewska (przewodnicząca)
- sekcja socjalna: mgr inż. Adam Bryk (przewodniczący)



OCENA ZARZĄDCZA PRZEKSZTAŁCENIA

SPSK nr 1 i 2 oraz nr 3 w SPSK nr 1 – ACK AMG po 22 miesiącach funkcjonowania nowej jednostki w systemie publicznej ochrony zdrowia

I. WSTĘP

Dokonując pierwszej, po połączeniu w listopadzie 2002 roku trzech szpitali klinicznych AMG, analizy skutków tej decyzji należy na początku przypomnieć ogólne zasady leżące u podstaw działania o tak strategicznym charakterze. Po upływie dwóch lat od podjęcia decyzji o połączeniu i prawie dwóch od faktycznego połączenia, retrospektywna i obiektywna ocena efektów wymaga przypomnienia kilku podstawowych faktów.

Kondycja finansowa i organizacyjna trzech szpitali w momencie podejmowania decyzji nie była podobna. Nie można zatem oczekiwać, że stopień poprawy ich kondycji będzie jednakowy we wszystkich trzech przypadkach.

W połowie 2002 roku SPSK nr 3 praktycznie stracił zdolność do dalszego samodzielnego funkcjonowania. SPSK nr 2 był w nieco lepszej kondycji finansowej i organizacyjnej, czego nie należy interpretować jako sytuację pozbawioną zagrożeń.

Ze względu na wielkość uzyskiwanych przychodów i najkorzystniejsze relacje między kosztami a przychodami oraz stopień zaawansowania procesów reorganizacyjnych w najlepszej sytuacji znajdował się ówczesny SPSK nr 1, jednostka największa i będąca zwyczajowo klinicznym centrum diagnostyczno–lecniczym. Rzetelna ocena podjętej decyzji o konsolidacji trzech szpitali jest zarówno łatwa jak i złożona ze względu na dynamicznie i wielokierunkowo zmieniające się otoczenie prawne i organizacyjne np. zasady kontraktowania świadczeń zdrowotnych, w tym ich finansowania, jak i zawirowania związane z ustawodawstwem (ustawa o ZOZ, ustawa o NFZ, ustawa o pomocy publicznej).

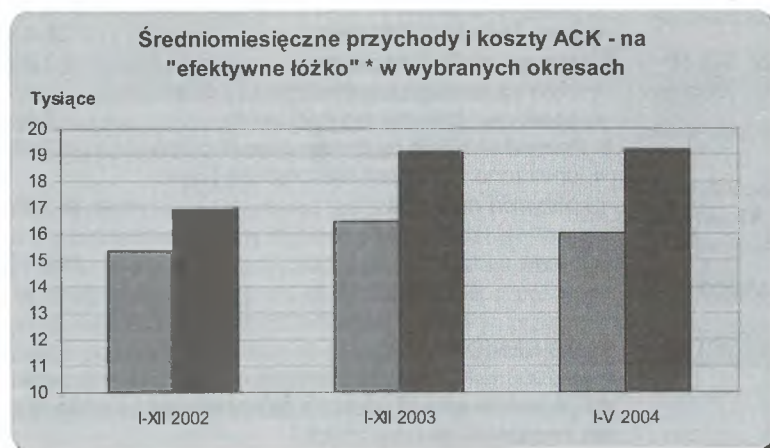
Najprostszym kryterium pozwalającym ocenić dokonany proces połączenia szpitali jest fakt, iż po dwóch latach, bez angażowania dużych środków finansowych z zewnątrz, w tym bez kredytów bankowych, ACK istnieje, funkcjonuje i skutecznie realizuje swoje zadania statutowe.

Przedstawienie założeń ogólnych determinujących prawidłową ocenę skutków konsolidacji trzech szpitali klinicznych jest niezbędne dla prawidłowej oceny dokonanych zmian.

II. CZYNNIKI NIEKORZYSTNIE ODDZIAŁUJĄCE NA PROCES KONSOLIDACJI TRZECH SZPITALI KLINICZNYCH

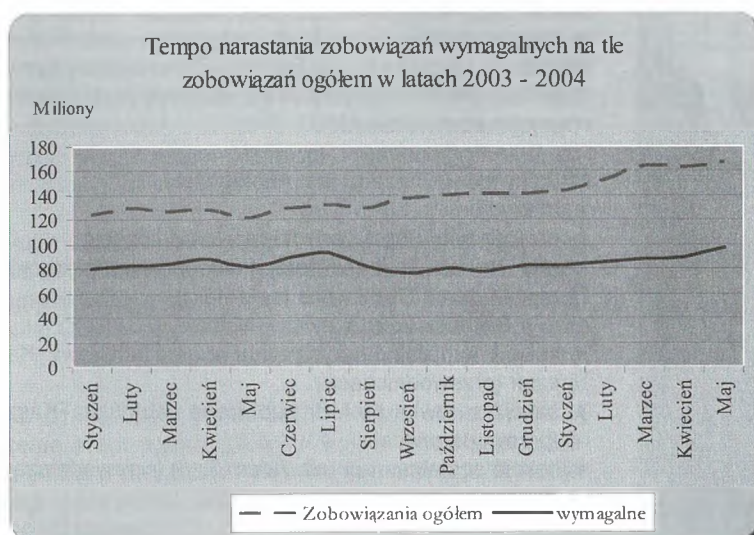
Do podstawowych czynników skrajnie niekorzystnie wpływających na proces połączenia i stabilizacji trzech szpitali klinicznych zaliczyć należy:

1. Presja czasu wynikająca z fatalnej kondycji finansowej szpitali klinicznych, powodująca realne zagrożenie dla zdolności ACK do realizowania zadań statutowych
2. Narastająca gwałtownie fala windykacji zadłużenia
3. Załamanie systemu finansowania świadczeń zdrowotnych finansowanych przez NFZ (część klinik wykorzystuje swoje kontrakty na udzielanie świadczeń zdrowotnych już w połowie roku kalendarzowego)
4. Zachwianie się sytuacji prawnej w związku z uznaniem obowiązującej ustawy o NFZ za niezgodnej z konstytucją
5. Nie rozwiązany systemowo problem wynagrodzeń z tytułu tzw. „ustawy 203” oraz związana z tym eskalacja roszczeń i pozwów
6. Nie przewidywany wzrost wynagrodzeń pracowniczych wynikający z wejścia w życie tzw. „ustawy 7,35” (dotyczącej czasu pracy pracowników medycznych)
7. Znaczące trudności w rozliczeniach kontraktów z NFZ, wynikające z wdrożenia oprogramowania uniemożliwiającego skuteczne rozliczanie zawartych kontraktów
8. Znaczący wzrost wysokości odpisów amortyzacyjnych (kosztów)
9. Znaczący i trwały wzrost kursu euro, podstawowej waluty, na której oparte



Ryc. 1

Ryc. 2



są rozliczenia z dostawcami leków, sprzętu i aparatury medycznej

10. Bezwzględna konieczność ponoszenia znacznych nakładów finansowych z tytułu adaptacji i remontów kapitalnych, jako wynik podjętych decyzji o konsolidacji szpitali, ale także konsekwentnie egzekwowanych nakazów PSP, PIP i TSSE

11. Niemożność pełnego porównania pod kątem zarządczym analogicznych okresów, które pozwalałyby na wiarygodne porównanie tendencji zarządczych i dokonanie niezbędnych korekt. Powyższe wynika zarówno z relatywnie krótkiego okresu, jaki upłynął od czasu konsolidacji szpitali, jak i mnogości istotnych, z punktu widzenia dokonania stosownych porównań, zmian

12. Wieloletnie zaniedbania organizacyjne w strukturze funkcjonowania administracji i finansów wszystkich trzech szpitali. Braki merytoryczne, kompetencyjne pracowników, a w szczególności kadry kierowniczej. Brak czasu na odbudowę i restrukturyzację kadrową,

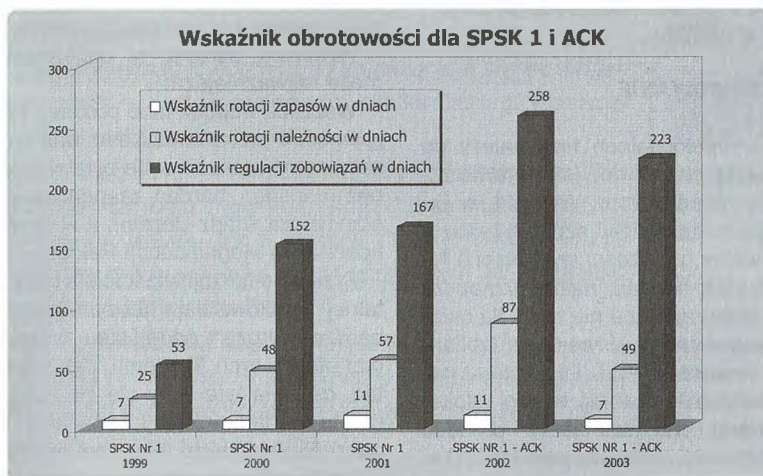
podnoszącą odpowiednio szybko poziom merytoryczny działalności.

III. DZIAŁANIA I SYMPTOMY ZARZĄDZCE POZWALAJĄCE POZYTYWNE WIDZIEĆ PRZYSZŁOŚĆ ACK

1. Akademickie Centrum Kliniczne prze-trwało okres największych zawirowań związanych z konsolidacją i skutecznie realizuje swoją misję, mimo trudności – największe trudności stały się historią.
2. Porównanie średniomiesięcznych kosztów i przychodów przeliczonych na „efektywne łóżko” (średnia liczba łóżek ACK skorygowana o średnie wykorzystanie) w wybranych momentach działalności obrazuje stabilizację kosztów utrzymania przy spadkowej tendencji wypracowywanych przychodów na jedno efektywne łóżko (należy pamiętać, iż rynek usług medycznych jest regulowany – ryc. 1). Wzrost średnich kosztów po połączeniu jest w przeważającej mierze efektem czynników nie związanych ze świadczeniem usług medycznych i niezależnych od Zarządu ACK

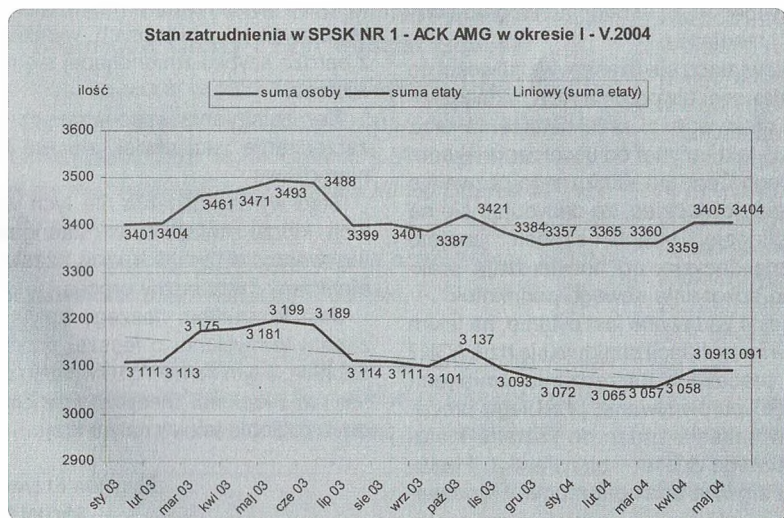
(wzrost wynagrodzeń – „ustawa 7,35”, realizacja „ustawy 203”, wzrost amortyzacji) oraz znaczny wzrost kursu euro.

3. Pozytywna tendencja hamowania tempa narastania zobowiązań wymagalnych w stosunku do ogólnej masy zobowiązań w roku 2004 (ryc. 2). Przyrastają one zdecydowanie wolniej niż całość zobowiązań, co jest wynikiem prowadzenia konsekwentnej polityki wobec wierzycieli. Według posiadanych informacji ACK jako jedyny szpital kliniczny posiada specjalistyczną komórkę organizacyjną zajmującą się tą problematyką. Bez tego sytuacja już dawno wymknęłaby się spod kontroli.
4. Pozytywne tendencje w odniesieniu do czasu regulowania własnych zobowiązań jak i rotacji zapasów (ryc. 3). Po okresie szoku, jaki miał miejsce w momencie połączenia (brak zabezpieczenia operacji przekształcenia przez środki finansowe z zewnątrz) i zdecydowanego wydłużenia ww. czasu spłaty zobowiązań oraz nieuzasadnionej asekuracji przejawiającej się tworzeniem nadmiernych zapasów, już w roku 2003 obserwuje się tendencję do poprawy obu parametrów. Konsekwentna, przewidywalna polityka zarządu sprawiła, że czas rotacji powrócił do wartości sprzed przekształcenia i wynosi ponownie 7 dni.
5. Powolny, ale konsekwentnie postępujący spadek liczby zatrudnionych pracowników (ryc. 4). Ewolucyjne rozwiązywanie problemów kadrowych pozwoliło uniknąć napięć spotecznych.
6. Zdolność zarządu szpitala do rozwiązywania złożonych problemów zarządczych przejawiająca się w myśleniu strategicznym o firmie oraz zarządzaniu poprzez cele, co świadczy o posiadaniu długofalowej strategii działania i wizji rozwojowej szpitala.
7. Rozwiązanie ważnych problemów wynikających z dotychczasowych różnic w zarządzaniu szpitalami
8. Zachowanie zdolności do działania operacyjnego, mimo przejścia zadłużenia dwóch dodatkowych placówek
9. Opracowanie i wdrożenie polityki zarządzania własnymi zobowiązaniami
10. Konsekwentna i skuteczna konsolidacja organizacyjna i funkcjonalna sfery logistycznej (administracja, zaopatrzenie, magazyny)
11. Skuteczne rozwiązanie problemu żywienia w szpitalu – outsourcing żywienia
12. Wdrożenie spójnej, racjonalnej i efektywnej doktryny w zakresie diagnostyki laboratoryjnej
13. Praktyczne i pełne rozwiązanie problemu zobowiązań publiczno – prawnych
14. Opracowanie i wdrażanie Programu Restrukturyzacji



Ryc. 3

Ryc. 4



15. Stworzenie podstaw instytucjonalnych, organizacyjnych i kadrowych do dalszej konsolidacji i racjonalności w wykorzystaniu zasobów i doskonalenia działalności ACK
16. Zainicjowanie i rozpoczęcie kompletnej przebudowy struktur pionu finansowo-księgowego, połączonej z rozpoczęciem I etapu wdrażania zintegrowanego systemu informatycznego (I etap – zakupienie i wdrożenie dobrej klasy programu F-K)
17. Znacząca poprawa stanu technicznego zasobów szpitala
18. Aktywność w zabieganiu o środki pozabudżetowe z Unii Europejskiej – w sierpniu szpital złożył 5 wniosków o dofinansowanie strukturalne z UE
19. Wzrost zaufania wierzycieli i innych kontrahentów do szpitala, jako wyraz docenienia wysiłków na rzecz poprawy sytuacji finansowej placówki
20. Praktyczne zakończenie konsolidacji trzech szpitali poprzez faktyczne przekazanie AMG kompleksu klinicznego po b. SPSK nr 3, przy ul. Kieturakisa.

Przetrawanie najtrudniejszego okresu w procesie łączenia trzech szpitali jest sukcesem, którego nie można nie doceniać. Zmieniająca się dynamicznie sytuacja w otoczeniu i w samym szpitalu wymaga konsekwentnej i kreatywnej pracy od zarządu szpitala jak i wszystkich jego pracowników.

Zarząd szpitala zdefiniował osiem czynników, które będą warunkowały ostateczne zrealizowanie wytyczonych celów. Do czynników tych zaliczyć należy:

1. Koncentracja działań na procesach strategicznych szpitala tj.:
 - Wypracowanie wizji docelowego kształtu ACK
 - Realizacja Planu Restrukturyzacji
 - Sukcesywna poprawa stanu infrastruktury
 - Skuteczne pozyskiwanie środków finansowych
 - Wypracowanie modelu racjonalnego postępowania (organizacja pracy i racjonalne decyzje) pracowników działalności podstawowej, wspartego systemem oceny pracowniczej i systemem motywacyjnym
 - Wypracowanie wspólnie z Uczelnią modelu wzajemnych relacji oddziaływających synergistycznie na działania obu podmiotów
2. Doskonalenie tych sfer działalności ACK, które mają charakter wspierający dla działań strategicznych, jak np.:
 - Poprawa działalności pionu finansowo-księgowego, analiz kosztów i pozostałych rodzajów analiz
 - Poprawa relacji między specjalistycznym lecnictwem otwartym, a lecznictwem stacjonarnym zarówno co do zasad przyjęć do szpitala jak i opieki poszpitalnej
 - Pragmatyczna polityka kadrowa rozumiana jako właściwy dobór i ewentual-

nie wymiana pracowników nie rozumiejących lub/ i nie stosujących w praktyce ustalonych przez szpital zasad

3. Integracja szpitalnego systemu informatycznego – należy dążyć do takiego usytuowania informatyki, aby była ona w stanie wspierać lub tworzyć wartość dodaną, a nie tylko być stałym źródłem kosztów
4. Konsekwentnie wskazywać i przekazywać na zewnątrz obszary działalności, których szpital nie może lub nie powinien realizować we własnym zakresie. Dotychczasowe doświadczenia szpitala, mimo wielu kontrowersji (głównie emocji) należy ocenić pozytywnie. Powyższa ocena dotyczy dwóch głównych działań outsourcingowych tj. wydzielenie procesów żywienia i ochrony szpitala.
5. Dążyć do decentralizacji decyzji i powstawania struktur o większej samodzielności i odpowiedzialności za swoje działania
6. W powyższe działania wpisuje się projekt budżetowania kliniki
7. Doskonalenie systemu audytu działalności szpitala
8. Poprawić skuteczność przepływu informacji w szpitalu.

IV. PODSUMOWANIE

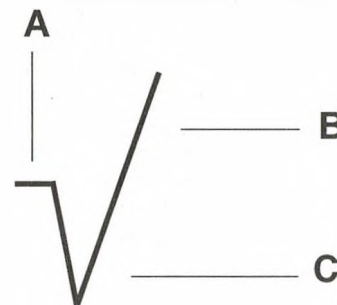
Proces przekształceń firm należy do najtrudniejszych wyzwań, jakie stawia zarządzanie menedżerom. Warunki, w jakich przyszło zarządowi szpitala realizować wyzwanie, po części wymuszone fatalną sytuacją szpitali, należy uznać za skrajnie niesprzyjające nie tylko dla osiągnięcia wymiernego sukcesu np. zbilansowanie finansowe ACK. Dlatego też należy realistycznie oceniać tempo i dokonania samego przekształcenia i procesu doskonalenia ACK. Należy pamiętać, iż w szpitalach rangi akademickiej ilość i złożoność procesów dorównuje lub przewyższa te występujące w większości firm w innych sektorach gospodarki. Fakty te należy uwzględnić przy kreowaniu oczekiwań wobec ACK, w relacjach z pracownikami i mediami.

Pojawiające się czasem wątpliwości co do celowości utworzenia ACK, skuteczności i efektywności przekształcenia oraz czasu, jaki upłynął od utworzenia Akademickiego Centrum Klinicznego pozwalają już dziś powiedzieć, że decydując się na konsolidację trzech szpitali podjęto słuszną decyzję, co potwierdzają praktyczne dokonania nowego podmiotu.

Często zadawane jest pytanie, na jakim etapie konsolidacji znajduje się dziś ACK?

W procesach zarządzania zmianami przyjęto porównywanie przebiegu procesów wdrażania zmian do kształtu matematycznego znaku – pierwiastka. Posługując się ww. analogią moment wprowadzenia

zmiany oznaczono literą „A”. W ocenie zarządu szpitala, po 22 miesiącach od utworzenia ACK szpital, na drodze przekształceń i konsolidacji działania znajduje się w miejscu oznaczonym literą „B”. Litera „C” oznacza okres największych perturbacji, jakie występują zawsze po wprowadzeniu zmiany. W przypadku ACK ten okres przypadał na rok 2003.



Mimo istniejących, w dalszym ciągu, istotnych zagrożeń dla szpitala, obrona dwa lata temu droga nie posiada alternatywy. Jedynym wyjściem jest konsekwentna realizacja w działaniu i tzw. „ucieczka do przodu”, co jak do tej pory, pozwala Akademickiemu Centrum Klinicznemu na skuteczne omijanie wielu niebezpieczeństw oraz realizowanie własnej drogi rozwoju.

Wreszcie sprawa w podsumowaniu może najważniejsza.

Wszelkie wspomniane procesy, ich wiarygodność, a przede wszystkim bardzo konsekwentna realizacja nie byłaby możliwa bez jasnego, bardzo zaangażowanego, stanowiska władz Uczelni, a w szczególności Jego Magnificencji Rektora.

Przejęcie funkcji właściciela bazy szpitalnej skutkowało w naszym przypadku bardzo twórczym podejściem wszystkich ciał statutowych Akademii. Jak nigdy dotąd, ostatnie lata stały się dla Rady Wydziału, Senatu, Komisji Senackich, Kolegium Rectorskiego, okresem wyjątkowo twórczej refleksji nad znaczeniem i przyszłością naszych szpitali.

Stworzenie struktury Komitetu Sterującego pozwoliło w sposób praktyczny i obiektywny wpływać na konsekwencje i trafność podejmowanych decyzji tak strategicznych jak i bieżących, wynikających z bardzo szybko zmieniającej się rzeczywistości.

Bez zaistnienia wspomnianych relacji zarządzanie jakkolwiek zmianą byłoby niemożliwe.

Stąd wyrazy uznania dla tych wszystkich, którzy znaleźli czas i zaangażowali się twórczo w ten tak trudny, często mało efektywny i wdzięczny proces.

Jest to źródłem naszego optymizmu i zapału w myśleniu o lepszej przyszłości Szpitala, a tym samym o utrwalaniu ogromnej roli Akademii Medycznej w Gdańsku tak w regionie jak i w całym kraju.

Zbigniew Krzywosiński
Michał Mędraś

POSIEDZENIA * TOWARZYSTWA

**Oddziały Gdańskie Towarzystwa Chirurgów
Polskich i Polskiego Towarzystwa Gastroenterologii**

zapraszają na konferencję naukowo-szkoleniową *Przewlekłe zapalenie trzustki*, która odbędzie się 15 października (piątek) o godz. 15.00 w hotelu Posejdon przy ul. Kaplicznej 30 w Gdańsku-Jelitkowie.

Polskie Towarzystwo Pediatryczne Oddział Gdański

zaprasza na posiedzenie naukowo-szkoleniowe w dniu 19 października o godz. 12.00 do sali wykładowej Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. M. Kopernika w Gdańsku ul. Nowe Ogrody 1-6. W programie:

Polipy przewodu pokarmowego u dzieci – dr, dr B. Kamińska, P. Landowski, G. Łuczak, Klinika Pediatrii, Gastroenterologii i Onkologii Dziecięcej AMG.

Polskie Towarzystwo Ginekologiczne Oddział Gdański

zawiadamia, że dnia 22 października (piątek) o godz. 11.00 w hotelu Gdynia odbędzie się posiedzenie szkoleniowo-naukowe. W programie:

1. *Co należy wymagać od chirurga zajmującego się leczeniem raka piersi?* – prof. J. Jaśkiewicz, Klinika Chirurgii Plastycznej i Leczenia Oparzeń AMG
2. *Epidemiologia oraz porównawcza charakterystyka czynników prognostycznych u chorych z dziedzicznym oraz sporadycznym rakiem jajnika* – lek. E. Majdak, Klinika Ginekologii AMG
3. *Pierwotny czerniak jajnika – opis przypadku* – lek. K. Miśkiewicz, Szpital Miejski w Gdyni
4. *Wartość oznaczania współczynnika białko/kreatynina w pojedynczej próbce moczu w prognozie białkomoczu dobowego u pacjentek z nadciśnieniem indukowanym ciążą* – lek. T. Skweres, Szpital Miejski w Gdyni
5. *Zaśniedział groniasty u 56-letniej nieródki – opis przypadku* – dr R. Cieptuch, Szpital Miejski w Gdyni
6. Prezentacja firmy Organon.

**Polskie Towarzystwo Otorynolaryngologów
Chirurgów Głowy i Szyi Oddział Gdański**

zaprasza na zebranie naukowo-szkoleniowe, które odbędzie się 23 października (sobota) o godz. 10.00 w sali wykładowej im. prof. L. Rydygiera, Gdańsk, ul. Dębinki 7. W programie:

1. *Rak gardła środkowego w materiale Kliniki Gdańskiej* – kol. K. Poławska
2. *Ropniak podoponowy jako powikłanie przewlekłego zapalenia zatoki czołowej* – kol. kol. A. Kiciński, A. Skorek, B. Mikaszewski
3. *Do kazuistyki procesów rozrostowych w nosie i zatokach (nerwiak węchowy u kobiety w ciąży; dysplazja włóknista u dziecka)* – kol. kol. A. Skorek, C. Stankiewicz, J. Kuczkowski.

POSIEDZENIA * TOWARZYSTWA

**Polskie Towarzystwo Lekarskie
Oddział Gdański**

zaprasza na wielospecjalistyczne zebranie naukowe nt. *Medycyna gdańska od ruin do dzisiaj (1945 – 2004)*, które odbędzie się 30 października (sobota) o godz. 10.00 w sali im. L. Rydygiera, Gdańsk, ul. Dębinki 7.

Prelekcje wygłoszą: kol. kol. J. Stolarczyk, Z. Machaliński, J. Zieliński, I. Jabłońska-Kaszewska, W. Makarewicz.

**Centrum Doskonałości w Bio-bezpieczeństwie
i Biomedycynie Molekularnej „BioMoBiL” oraz Polskie
Towarzystwo Biochemiczne Oddział Gdański**

zapraszają 3 listopada (środa) o godz. 11.00 do sali seminarnej Katedry Biotechnologii Medycznej w budynku Centralnej Akademickiej Zwierzętarńi Doświadczalnej AMG, ul. Dębinki 1 na wykład *Regulacja ekspresji ekto-5'-nukleotydazy i syntezy adenozy w progresji raka piersi i efekt inhibitorów deacetyla-zy histonowej* – prof. J. Sychała, Department of Pharmacology and Lineberger Cancer Center, University of North Carolina, USA.

KADRY ACK AMG

Jubileusz długoletniej pracy w Samodzielnym Publicznym Szpitalu Klinicznym Nr 1 Akademickie Centrum Kliniczne Akademii Medycznej w Gdańsku obchodzą:

20 lat

dr med. Elżbieta Adamkiewicz-Drożyńska
Wiesława Bonderek
Anna Burczyk
Jolanta Cieślak
prof. Eugenia Częstochowska

Małgorzata Derwis
mgr inż. Jarosław Dudzik
Ewa Dzikowska
Krystyna Hawryluk
Bożena Jabłońska
Wojciech Kolaska
Małgorzata Kowalska
Małgorzata Kuptz
Grażyna Lewańczyk
Krystyna Mruczkowska
Krystyna Paszota
Bogusław Polańczyk
Ilona Rakowska
Kamila Rymśa
Bożena Wroniewicz
mgr Beata Żukowska

25 lat

Maria Czerwińska
Aleksandra Hołówo
Grażyna Kalinowska
Beata Maziec

Elżbieta Stachurska
Grażyna Stęplewska
Ewa Suchowicz
Zofia Wykowska
Irena Zajdowicz-Lipka
dr med. Adam Zapaśnik

30 lat

Elżbieta Cypukow
Halina Freiwald
Barbara Gohra
lek. Maria Honory
Andrzej Kazior
Halina Kulon
Elżbieta Łapińska
Bożena Pawełczyk
Irena Sawicka
Stanisława Strąk
Wiesława Witek

35 lat

dr med. Dominik Ciesielski
Barbara Czerwińska
Krystyna Kęsy
Maria Kowalska
Wanda Kutka
Stanisława Markowska
Leokadia Rawłuszko
Marianna Wójcik



Nowy SYSTEM OBSŁUGI CZYTELNIKÓW W BIBLIOTECE GŁÓWNEJ AMG

Biblioteka Główna AMG informuje o zmianie systemu komputerowego obsługującego czytelników z dotychczasowego programu SOWA na zintegrowany system biblioteczny VIRTUA.

Na mocy porozumienia zawartego przez rektorów gdańskich uczelni: Politechniki Gdańskiej, Akademii Medycznej-

nej, Akademii Morskiej, Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu, Akademii Muzycznej, Akademii Sztuk Pięknych oraz dyrektora Centrum Techniki Okrętowej w czerwcu 2002 roku podjęto decyzję o wspólnym wprowadzeniu w podlegających bibliotekach programu VIRTUA. Do realizacji tego celu powołano Trójmiejski Zespół Bibliotek oraz podjęto decyzję o

stworzeniu dwóch odrębnych baz katalogowych. Pierwszą z nich stanowią zasoby Biblioteki Głównej Politechniki Gdańskiej, druga zawiera zbiory pozostałych 6 bibliotek.

Do chwili obecnej Biblioteka Główna AMG wprowadziła 25029 rekordów bibliograficznych dla 63065 egzemplarzy. Każdy opis bibliograficzny wymagał odpowiednich zmian i korekt, które zostały wykonane dużym nakładem pracy przez wąskie grono bibliotekarzy, niezależnie od prac bieżących.

W bazie znajdują się zasoby Biblioteki Głównej AMG od 1995 roku, wszystkie podręczniki i skrypty niezależnie od roku

Katalog VIRTUA – strona główna

The screenshot shows the main interface of the VIRTUA catalog. Annotations include:

- Wybór rodzaju wyszukiwania**: Points to the search filters (Proste, Złożone, Zaawansowane).
- Instrukcja obsługi**: Points to the 'Instrukcja obsługi katalogu VIRTUA' link.
- Wybór kategorii z rozwijalnego menu**: Points to the 'Biblioteki Naukowe Trójmiasta' dropdown menu.
- Logowanie do swojego konta (konieczne, żeby sprawdzić, czy książki są do odbioru)**: Points to the login section on the left.

Text on the page includes: 'Katalog Komputerowy Biblioteki Głównej Akademii Medycznej w Gdańsku', 'WYSZUKIWANIE: Proste | Złożone | Zaawansowane', 'Polski', 'Zamknij | Zachowaj sesję | Schowek: 0 | Historie | Pomoc | Start', 'Konto czytelnika', 'Jeśli chcesz przeszukiwać katalog lub zamawiać książki nie musisz się logować. Logowanie jest konieczne, gdy chcesz sprawdzić stan swojego konta. Można zamówić tylko książki, która jest "dostępna w: AMG - Wypożyczalnia". Zamówioną książkę należy odebrać do 5 dni od momentu złożenia zamówienia. Katalog komputerowy VIRTUA zawiera zasoby BG AMG od 1995 roku, w tym wszystkie podręczniki niezależnie od roku wydania. Zamawianie książek sprzed 1995 roku odbywa się na tradycyjnych rewersach w oparciu o katalogi kartkowe.', 'Instrukcja obsługi katalogu VIRTUA', 'Aby rozpocząć wyszukiwanie...', 'Wprowadź termin wyszukiwawczy. Wybierz kategorię.', 'Biblioteki Naukowe Trójmiasta', 'Autor', 'Naciśnij przycisk Szukaj', 'Szukaj', 'Uwaga: nr karty bibliotecznego: np. lg061235 dla kart bez symbolu literowego "lg" np. 01/04321 wpisujemy 00104321', 'Logowanie do swojego konta (konieczne, żeby sprawdzić, czy książki są do odbioru)', 'Biblioteki Naukowe Trójmiasta', 'Wyszukiwanie: Proste | Złożone | Zaawansowane', 'Polski', 'Zamknij | Zachowaj sesję | Schowek: 0 | Historie | Pomoc | Start', 'Konto czytelnika', 'Jeśli chcesz przeszukiwać katalog lub zamawiać książki nie musisz się logować. Logowanie jest konieczne, gdy chcesz sprawdzić stan swojego konta. Można zamówić tylko książki, która jest "dostępna w: AMG - Wypożyczalnia". Zamówioną książkę należy odebrać do 5 dni od momentu złożenia zamówienia. Katalog komputerowy VIRTUA zawiera zasoby BG AMG od 1995 roku, w tym wszystkie podręczniki niezależnie od roku wydania. Zamawianie książek sprzed 1995 roku odbywa się na tradycyjnych rewersach w oparciu o katalogi kartkowe.', 'Instrukcja obsługi katalogu VIRTUA', 'Aby rozpocząć wyszukiwanie...', 'Wprowadź termin wyszukiwawczy. Wybierz kategorię.', 'Biblioteki Naukowe Trójmiasta', 'Autor', 'Naciśnij przycisk Szukaj', 'Szukaj', 'Uwaga: nr karty bibliotecznego: np. lg061235 dla kart bez symbolu literowego "lg" np. 01/04321 wpisujemy 00104321', 'Logowanie do swojego konta (konieczne, żeby sprawdzić, czy książki są do odbioru)', 'Biblioteki Naukowe Trójmiasta'.

Konto czytelnika w systemie VIRTUA

The screenshot shows the user account page. Annotations include:

- Magazyn jeszcze nie zaczął realizować zamówienia**: Points to the 'W toku' status.
- Książki do odbioru w Wypożyczalni**: Points to the list of books available for pickup.

Text on the page includes: 'Konto czytelnika', 'Witaj Dobry, Jan (lg001553)', 'Menu', 'Podsumowanie', 'Pełen', 'Karty', 'Konto', 'Wyjście', 'Uwaga: nr karty bibliotecznego: np. lg061235 dla kart bez symbolu literowego "lg" np. 01/04321 wpisujemy 00104321', 'Stan konta czytelniczego', '5 Zamówione egzemplarze', '0 Wypożyczone egzemplarze', '0 Przetrzymane egzemplarze', 'Kary i opłaty związane z kontem', 'zł 0.00 Kary i opłaty', 'W toku', 'Kod kreskowy', 'Miejsce w kolejce', 'Data wygaśnięcia zamówienia', 'Typ zamówienia', 'Tytuł', 'Zarys anatomii człowieka / Adam Krechowicki, Florian Czerwiński.', 'Do odbioru', 'Tytuł', 'Kod kreskowy', 'Hold Till Date', 'Miejsce odbioru', 'Anatomia człowieka. Tom 1, Anatomia ogólna, kości, stawy i więzadła, mięśnie / Adam Bochenek, Michał Reicher ; red. Wiesław Łasiński; napisał Michał Reicher ; współaut. T. Bilikiewicz, St. Hiller, E. Stolyhwo ; przer. i uzup. T. Bilikiewicz [i in.].', '001003029002 1', '27-9-2004 00:01', 'Magazyn', 'Akademia Medyczna', 'Anatomia człowieka. Tom 3, Układ naczyniowy / Adam Bochenek, Michał Reicher; napisał Adam Bochenek ; przerobił i uzup. Stanisław Hiller [i in.] ; red. Wiesław Łasiński. Deutsch für Medizinstudenten : podręcznik dla studentów wydziałów lekarskich / Edeltraute Janik.', '001003899006', '27-9-2004 00:01', 'Akademia Medyczna', '001004816001', '27-9-2004 00:01', 'Akademia Medyczna'.

wydania, a także zbiory specjalne tj. prace doktorskie i magisterskie, CD-ROM, kasety wideo oraz suplementy czasopism.

W lipcu br. dokonano konwersji danych bazy czytelników wraz z danymi o wypożyczonych pozycjach.

System VIRTUA został uruchomiony 2 sierpnia 2004 r. Praktycznym sprawdzianem jego funkcjonowania był dzień 13 września br., w którym studenci rozpoczęli zamawianie podręczników na nowy rok akademicki. Od początku działania systemu czytelnicy złożyli 6831 zamówień, a Biblioteka wypożyczyła 4051 książek i przyjęła 2441 zwrotów.

Zaletą systemu VIRTUA jest całodobowy dostęp do katalogu z możliwością zamówienia wybranych pozycji on-line. Rewers na zamówioną pozycję jest drukowany w magazynie. Książka czeka na czytelnika (na odbiór) w wypożyczalni przez 5 dni od daty zamówienia.

Użytkownik ma również dostęp do swojego konta czytelniczego, które pozwala na sprawdzenie jego zawartości oraz informuje o terminach zwrotu.

Katalog wraz z instrukcją dostępny jest ze strony domowej Biblioteki Głównej AMG:

www.biblioteka.amg.gda.pl

Mamy nadzieję, że nowy system obsługi czytelników zyska przychylność środowiska naszej Uczelni i ułatwi korzystanie z zasobów Biblioteki Głównej AMG.

mgr Anna Grygorowicz
dyrektor Biblioteki Głównej AMG